

Supplément « Initiatives » Le Monde

15, rue Falguière, 75501 Paris Cedex 15

BOURSE



MERCREDI 12 FÉVRIER 1992

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOUREN

L'inauguration d'un pont aérien

Washington met en scène l'aide à la CEI

Effet d'annonce

LES dirigeants américains sont, depuis longtemps, passés maîtres dans l'art d'assurer le maximum de publicité à leurs initiatives, à grand renfort de discours et de caméras, de « vendre » une politique en la présentant sous son meilleur jour, surtout lorsque l'intérêt national et la morale y trouvent, tout ensemble, leur compte.

Fidèle à cette tradition, le secrétaire d'Etat, M. James Baker, a donné, lundi 10 février à Francfort, avec force tapage, le coup d'envoi de l'opération « Espoir », nom de code du pont aérien qui acheminera, en cinquante-trois vols, 2 500 tonnes de vivres et de médicaments vers vingt-trois villes de la défunte Union soviétique.

CETTE mise en scène ne peut qu'agacer les autres pourvoyeurs d'aide aux onze Républiques de la Communauté des Etats indépendants (CEI), héraut d'un géant ruiné. L'Europe, au premier chef, soupçonne - à bon droit - les Etats-Unis de vouloir tirer la couverture à eux, en se glorifiant d'un effort, beaucoup moins discret, mais bien plus modeste que le sien. Après tout, l'argent américain représente à peine un dixième de l'ensemble des crédits occidentaux, fournis aux deux tiers par l'Allemagne.

Au-delà de la bonne conscience qu'ils se donnent à peu de frais, les Etats-Unis veulent faire passer vers l'Est un message plus politique. « De la part du peuple américain : celui-ci vous assure qu'il veut la peine de lutter pour la démocratie », peut-on lire sur les « dédicaces » - en anglais et en russe - qui accompagnent les cargaisons transportées.

Autrement dit, il s'agit pour Washington de renforcer la main des plus fervents avocats des libertés politiques et de l'économie de marché au moment où les nostalgiques du communisme redressent la tête, en exploitant la colère populaire attisée par les pénuries quotidiennes, au plus fort de l'hiver.

CHARITÉ bien ordonnée commençant par soi-même, M. Baker a relevé avec franchise que l'aide à la CEI était « avant tout un investissement pour la sécurité », l'Amérique et le monde ayant tout à perdre d'un naufrage de l'ancien empire dans la misère, le désordre et la violence. Cela suffira-t-il à emporter la conviction des électeurs américains qui, hormis les fermiers du Middle West, n'ont cure d'aider les peuples ex-soviétiques et sont tentés, une nouvelle fois, par les égoïsmes fausement confortables de l'isolement ? Une fois l'aide arrivée à bon port, restera à la distribuer aux plus nécessiteux, en évitant d'engraisser les mafias locales, de nourrir l'inflation et de trop perturber les circuits de distribution. Cette lourde tâche, à laquelle une force de frappe européenne s'attelle déjà sur place de son côté, exige plus de rigueur que d'effets d'annonce.

M0147 - 0212 0 - 6,00 F



Le pouvoir algérien face aux violences

M. Boudiaf admet l'ampleur du besoin de « changement »

M. Mohamed Boudiaf, président du Haut Comité d'Etat, a admis, lundi 10 février, que « le peuple réclame un changement radical ». Mais dans ce « discours à la nation », diffusé par la télévision, les passages sur la « corruption », l'annonce d'un remaniement ministériel et la création d'un « rassemblement patriotique » - transmis à la presse - ont curieusement disparu.



Page 5 Lire l'article de GEORGES MARION page 3

L'Irster sans illusions

M. John Major réunit à Londres les responsables politiques de la province pour tenter de renouer le dialogue

BELFAST
de notre envoyé spécial

Dans les taxis collectifs qui font la navette sur Falls Road, le silence entre les voyageurs, tassés les uns contre les autres, est de rigueur. Les regards se fixent obstinément sur les fenêtres embuées où défile un paysage

qui dégage une sorte de désespérance. Les alignements de maisons de brique du quartier catholique sont noircis de cette fumée charbonneuse qui signale la pauvreté. Il n'est pas rare, aux alentours du cimetière, de croiser des processions noires et graves. Vingt ans de deuils, d'application rigoureuse de la loi du

talion, ont façonné comme un masque de tristesse sur les visages.

Rien, dans le quotidien, n'a changé : les massacres sans fin ont accru l'aspiration à la paix, tout en entretenant la haine.

LAURENT ZECCHINI
Lire la suite page 6

Prisons surpeuplées

En vingt ans, le nombre des détenus a augmenté de 60 %.
Le « laxisme » judiciaire est une légende

par Anne Chemin

Le problème de la surpopulation carcérale surgit le plus souvent un beau matin de juillet, au hasard d'une banderole brandie sur le toit d'une prison. L'incident terminé, le débat cesse pour de longs mois : la prison, c'est aussi l'oubli. Pourtant, à l'abri de leurs enceintes, les prisons se remplissent en silence. La principale inéquité de l'administration pénitentiaire se situe là, dans cette courbe qui ne cesse de grimper, démentant jour après jour les réquisitoires contre le « laxisme » des juges : de 1971 à 1991, la population des prisons françaises a augmenté de 60 %.

Les détenus, qui étaient 29 549 le 1^{er} janvier 1971, étaient 47 180 au 1^{er} janvier 1991. La détention provisoire est de moins en moins responsable de cette progression : depuis l'introduction, par M. Robert Badinter, en 1984, du débat contradictoire qui précède désormais toute incarcération, le pourcentage des

détenus en attente de jugement est passé de 62 % à 40,4 %.

Les chiffres de ces dernières années rejoignent ainsi les taux les plus bas des deux dernières décennies, ceux de 1973. « Les prévenus sont encore nombreux, trop nombreux puisque nous avons l'un des taux de détention provisoire les plus élevés d'Europe de l'Ouest », notent Annie Kensey, expert démographique, et Odile Timbard, statisticienne, auteurs d'une étude sur l'augmentation de la population des prisons (1). Mais, depuis 1986, les prisons françaises comptent moins de prévenus que de condamnés, et la durée de la détention provisoire s'est stabilisée autour de 3,8 mois.

Lire la suite page 9

(1) Annie Kensey et Odile Timbard « La population des prisons : augmentation de 60 % en vingt ans », *Infocrim Justice*, n° 25, octobre 1991 (bulletin d'information de la sous-direction de la statistique, des études, et de la documentation, ministère de la justice, 13, place Vendôme, 75043 Paris, Cedex 91).

- Combiné nordique : le destin de star de Fabrice Guy par PHILIPPE BROUSSARD
 - Ski alpin : Girardelli la poisse par ALAIN GIRAUD
 - Ski de fond : le réveil norvégien par JÉRÔME FENOGLIO
 - Luge : les formule 1 de la glace par CLAUDE FRANCILLON
 - Ski artistique : médailles en chocolat
 - Hockey sur glace : le rappel des exilés
- Lire pages 12 et 13

Pub sans alcool

La loi Evin a contraint les publicitaires
à changer de langage

par Josée Doyère

Le langage publicitaire global (image, verbe, graphisme...) spécialisé dans le superlatif, le dithyrambe, la suggestion, a dû faire face depuis un peu plus d'un an, pour les boissons alcoolisées, à de nouvelles règles du jeu, imposées par la loi Evin.

Ce nouveau texte a corseté la liberté d'expression des producteurs et des publicitaires. Les contraignant à un effort de recherche et d'adaptation sans précédent par sa soudaineté et sa radicalité. S'appliquant à une gamme de produits bien déterminée (toutes les boissons alcoolisées, de la bière au champagne, en passant par les whiskeys, les cognacs, les vermouths, vins et autres rivaux), la transformation des messages - destinés

désormais uniquement à la presse écrite pour adultes - constitue à la fois une révolution copernicienne dans la conception des campagnes publicitaires, mais aussi un cas d'école pour l'étude à la fois de l'adaptabilité des agences et de leurs créatifs à une situation nouvelle et pour la détermination de l'efficacité d'une réglementation législative sur la pratique publicitaire.

Le chercheur qu'est Georges Péninou (1) ne pouvait rester indifférent à ce cas de figure exemplaire. Il a donc scruté l'évolution des messages publicitaires de produits de grandes marques (Kanterbrau, « 33 », Export, Veuve Clicquot, Taittinger, Johnnie Walker, Eristoff, Grand Marnier, Marie Brizard, etc.) et dégage les grandes lignes des transformations constatées, qu'il livre dans une plaquette intitulée « Le dit sous interdits », avec ce sous-titre explicatif : « L'expression publicitaire des boissons alcoolisées sous l'égide de la loi Evin » (2).

Lire la suite page 20

(1) Directeur d'Intelligence, filiale de recherche de Publicis.

(2) Disponible sur demande à Intelligence, 127, Champs-Élysées, 75008 Paris.

POUVOIRS

1992 60

la décentralisation

dix ans après	jean-claude thoening
fiefs	yves mény
l'adhésion de l'opinion	annick percheron
l'imbriication excessive	charles millon
la coopération utile	catherine grémion
le nouvel élu local	albert mabileau
la fonction publique introuvable	colette ronxin
émiettement communal et réforme fiscale	guy gilbert
les interventions économiques	alain guengant
le contrôle juridictionnel	françoise gerbaux
les chambres régionales des comptes	pierre muller
décentralisation et Europe	jean-claude hélin
	jean houël
	alain delcamp

Publié avec le concours du C.N.R.S.

LES REVUES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 8 DH ; Tunisie, 750 m. ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 25 SCH ; Belgique, 40 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Antilles-Réunion, 9 F ; Côte d'Ivoire, 465 F CFA ; Danemark, 14 KR ; Espagne, 190 PTA ; G.-B., 85 p. ; Grèce, 220 DR ; Irlande, 1,20 £ ; Italie, 2 200 L ; Luxembourg, 42 Ft. ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 2,75 Fl. ; Portugal, 170 ESC ; Suède, 480 F CFA ; Suisse, 1,80 FS ; USA (N.Y.), 2 \$; USA (hors N.Y.), 7,50 S.

DÉBATS

L'affaire Habache

Voici quelques-unes des très nombreuses réactions qu'a suscitées chez les lecteurs du Monde l'affaire Habache.

Terroriste ou résistant ?

Georges Habache est un terroriste, c'est sûr, c'est clair, mais ni plus ni moins que moi, qui fus un terroriste entre 1940 et 1945 face à l'occupant nazi. Mais, les alliés ayant gagné la guerre, je devins un résistant, barde de décorations.

Georges Habache, lui, est resté un terroriste, car ce sont les Israéliens qui ont gagné, même si ceux-ci ont dû recourir au terrorisme (Irgoun) pour gagner la guerre contre le peuple palestinien, expulsé Georges Habache et sa famille de leur village en 1948, et finalement occuper tout le pays. Georges Habache, s'il n'a pas eu la chance d'être reconnu comme un résistant, du moins aux yeux de l'Occident, n'est tout de même pas un bandit, puisque même les nazis distinguaient au camp de Compiègne, en 1943, les résistants du « droit commun ».

La France, qui accueille un Duvallier, le tristement célèbre « Baby Doc », pourrait tout de même faire la distinction entre celui qui a versé le sang de son peuple pour s'enrichir et celui qui a lutté en versant le sang pour la libération de son peuple. Il n'est pas du tout scandaleux que Georges Habache ait été hospitalisé en France. De sa part, c'est une belle marque de confiance vis-à-vis de notre pays et d'estime envers la médecine française.

Il est venu en France non pas clandestinement mais quasi officiellement, avec la parole de la France — que ce soit celle des ministres ou de leurs directeurs de cabinet — qui ne peut pas se faire soigner.

JEAN-MARIE BRESSAND
(Besançon)

La prétendue gauche

N'y aura-t-il donc aucune voix pour s'élever contre la campagne délinquante et hypocrite menée unanimement par la presse et la classe politique à propos de l'hospitalisation en France de Georges Habache ? N'y aura-t-il personne pour dire : merci, M^{me} Dufoix, merci MM. Kessedjian et Scherer, vous auriez pu sauver l'honneur de la gauche. Vous ne l'avez pas pu parce qu'il n'y a plus de gauche et donc plus d'honneur à sauver ni même à défendre.

Voilà où réside le drame politique actuel : la prétendue gauche a abandonné les causes politiques qu'elle défendait naguère et aussi les causes humanitaires et les vertus morales les plus élémentaires. Si M. Habache est un ancien terroriste (résistant ?), il n'a pas, que je sache, demandé l'asile politique à

La vieille méthode du bouc émissaire

par P.-H. Bourrellet

Les autorités et les médias ont qualité de « fonctionnaires », sans plus de précision, les personnes sur lesquelles se sont abattues les premières sanctions provoquées par l'affaire Habache. Un des reproches adressés semble-t-il à ces « fonctionnaires » serait d'avoir manqué de réflexion politique.

La politique est-elle du domaine des fonctionnaires ? Quel qualificatif faut-il appliquer aux proches collaborateurs des hauts responsables politiques ?

L'ambiguïté vient de ce que le terme de fonctionnaire est employé tantôt, et sans doute indûment, pour indiquer l'appartenance de ces agents à un corps de l'Etat qui leur donne quelques garanties appréciables de sécurité, tantôt par référence aux fonctions réellement occupées.

Dans l'analyse des responsabilités, le corps d'origine de l'agent ne devrait pas entrer en ligne de compte ; il n'est d'ailleurs pas significatif car il y a une grande diversité de positions administratives prévues justement pour être adaptées à la variété des situations et pour faciliter la mobilité.

S'agissant des fonctions occupées, ne faudrait-il pas distinguer très clairement les emplois dans l'administration, les emplois politiques et les

emplois dans les entreprises ? Et alors ne faudrait-il pas réserver le titre de fonctionnaire à ceux qui occupent des fonctions dans la première catégorie ?

Les hommes qui font partie de l'équipe solidement groupée autour d'un homme politique, qui le servent, le voient quasiment tous les jours et peuvent le joindre à tout moment, sont, semble-t-il, des employés du corps politique, avec des caractéristiques — servitudes et avantages — particulières, tout comme les agents qui sont au service d'une industrie ou d'une banque sont les employés de l'entreprise qui les a recrutés.

Inflation des cabinets

Un des effets pervers de la stabilité de l'exécutif depuis trente ans a été l'inflation continue des cabinets qui ne sont plus de petites équipes bénéficiant de la solidarité du patron, mais des administrations en réduction, avec le défaut d'être hétérogènes et de comporter souvent des excroissances au statut indéterminé : des fonctionnaires, souvent trop jeunes pour être expérimentés, font la navette entre les services et les cabinets. Sans parler de la désorgani-

sation et des recouvrements de compétence qui résultent inévitablement de ce dispositif. La répartition des responsabilités y perd sa logique et, au bout du compte, la véritable autorité des politiques comme de l'administration s'y dilue.

Un premier ministre a voulu, il y a deux ans, en prenant un décret prévu par la loi depuis des décennies, clarifier enfin les conditions de départ des fonctionnaires vers les entreprises : excellente intention dont il serait d'ailleurs intéressant de suivre le bilan d'application ! Mais il faut maintenant aller plus loin dans la remise en ordre en limitant les extensions injustifiées de la fonction publique qui font considérer comme fonctionnaires des agents d'entreprises publiques ; et il faut aussi réviser la situation des responsables, PDG, présidents ou directeurs généraux des entreprises publiques ; révoquer-ils du corps politique, c'est-à-dire font-ils partie du cercle de leur ministre de tutelle dont ils seraient solidaires ? Dépendent-ils de l'administration ? Si on décide, à juste titre, ces deux hypothèses, quel est leur statut, quelles sont les limites à leur autonomie, et à qui doivent-ils rendre compte ? Il n'y a pas que l'audiovisuel à être troublé : plusieurs

lettres ont, dans ce journal, exprimé leur indubitable malaise.

Comme tout système, l'organisation de notre société peut légitimement comporter quelques « fusions », mais lorsque « les fusibles » sautent en série, il ne suffit pas de pratiquer ce qui est en fait la vieille méthode du bouc émissaire.

Il est donc impératif de remettre à jour nos règles en tenant compte d'une tradition française qui n'est assimilable ni à celle de la Grande-Bretagne ni à celle des Etats-Unis, mais qui devrait s'inspirer de la notion d'incompatibilité de fonctions, d'usage courant dans ces pays qui comprennent mal notre laxisme. Cette remise en ordre ne devrait pas, bien au contraire, restreindre la mobilité, impératif du monde moderne, il suffit d'exploiter les possibilités des corps d'Etat, mais la mobilité ne doit se faire ni dans la précipitation ni dans la confusion. A chaque étape de la carrière d'un agent, les responsabilités doivent être contractuellement définies et exclure tout cumul discutable.

Cette réforme indispensable relève — est-il besoin de le dire ? — de l'éthique la plus élémentaire.

P.-H. Bourrellet est ingénieur des mines.

Confusion

Tempête politique en France. Les leaders de l'opposition sont montés au créneau pour réclamer la démission du gouvernement, voire des élections législatives anticipées. Raison de ce courroux : l'affaire Habache. Un trou inquiétant dans la couche d'ozone a été décelé dans l'atmosphère, au-dessus de l'hémisphère nord. Des milliers de Français innocents, notamment des enfants, sont ainsi menacés par ce trou terrorisant, dont l'existence au-dessus du territoire national n'aurait jamais dû être tolérée. La couche d'ozone protège, en effet, les populations contre le danger des rayonnements du soleil. L'incurie du gouvernement est patente. Informé depuis longtemps de l'existence de cette menace, le monde politique n'a jamais réagi, préférant se perdre dans des querelles politiciennes... Quelques fonctionnaires subalternes de la météo ont cependant été limogés.

Dernière minute : par suite d'une regrettable confusion, nous avons écrit ozone à la place d'Habache. Nos lecteurs surinformés auront rectifié d'eux-mêmes.

ARTHUR

La France : seule, cette question mériterait, le cas échéant, d'être discutée. Quelle sera la réaction de tous les bien-pensants aujourd'hui indignés lorsque, demain, M. Shamir, ancien terroriste lui aussi et actuel chef du gouvernement d'un pays pratiquant une forme de terrorisme d'Etat, viendra à titre privé ou officiel dans notre pays ?

Et on voudrait que le « peuple de gauche » s'intéresse encore à cette gauche-là ? Non merci. Cette gauche n'est plus un rempart contre les pires dangers de l'extrême droite, elle en est le marchepied.

JEAN-MARIE HARRIBEY
Carbon-Blanc (Gironde)

Humanité et cynisme

On a parlé, à propos des soins donnés à Georges Habache, de geste humanitaire : un homme est malade, nous a-t-on expliqué, son état requiert des soins ; qu'importe qu'il soit bon ou méchant, il doit être soigné. On a évoqué, à ce propos, les lois de la guerre et la règle qui veut qu'un troupier blessé par la police soit conduit à l'hôpital plutôt qu'à la morgue.

Le malheur est qu'en usant de telles comparaisons on a — délibérément ? — confondu l'humanité et le plus insupportable des cynismes.

L'humanité est le sentiment au nom duquel on déclare que l'indi-

vidu le plus vil et le plus méprisable mérite, en tant qu'homme, d'être soigné lorsque ses jours sont en danger. On n'abat pas le soldat ennemi fait prisonnier ni l'adversaire mis hors de combat et qui se tord dans les souffrances.

Mais, quoi qu'on ait pu en dire, ce même sentiment ne saurait conduire à recueillir chez soi l'adversaire blessé, à le soigner puis à le renvoyer dans son camp, dans l'attente de nouveaux combats. Elle ne saurait consister à donner des soins à l'assassin blessé pour le relâcher ensuite dans la nature comme si de rien n'était. L'application du principe d'assistance conduit à ouvrir une parenthèse dans l'exécution des poursuites : elle ne saurait — au nom de quoi ? — mettre fin à celles-ci.

BERNARD LAGUERRE
(Paris)

Ni de Gaulle ni Moulins

Que le Monde publie des réflexions de Palestiniennes admiratrices de M. Habache (« Georges Habache, c'est Moulins et de Gaulle », dans le Monde du 4 février), on ne peut que l'en féliciter : il remplit ainsi parfaitement son rôle d'informateur.

Mais qu'un rapprochement fait par l'une d'elles avec la Résistance française, Moulins et de Gaulle, votre collaboratrice renchérisse en

parlant de « sa parfaite connaissance de notre histoire », je m'incline. Je sais bien que cette assimilation est l'un des lieux communs de la propagande palestinienne. Que je sache, de Gaulle n'a pas défendu la cause française en faisant sauter des avions dans des pays neutres, à Stockholm ou à Genève, et les résistants n'ont pas jeté de bombes dans la foule à Genève ou à Madrid (ni, d'ailleurs, en France).

Ne pas reconnaître cette différence entre un terrorisme qui frappe aveuglément et une action qui s'attaque aux ennemis de la patrie, c'est faire preuve d'ignorance ou de mauvaise foi. Dans un cas comme dans l'autre, c'est la cause palestinienne qui en pâtit.

MICHEL DECAUDIN
(Paris)

La fuite

La question est maintenant de savoir qui avait intérêt à organiser la fuite de la « nouvelle » de la venue de M. Habache à Paris. Si l'on comprend que les trois « coupables » aient été sanctionnés, on veut, dans le même temps, espérer qu'une enquête approfondie sera menée dans les deux ministères concernés comme dans les organismes très spéciaux pour déterminer qui a communiqué aux médias des informations qu'il appartenait, d'abord, de donner à l'Elysée, au Quai d'Orsay ou à la Place Beau-

train de rejeter François Mitterrand. Victime d'une overdose, il faut s'attendre que ses réactions se fassent plus radicales encore.

L'homme que nous avons eu en face de nous ne comprend pas. Compréhendrait-il qu'il n'y aurait rien. M. Mitterrand ressemble à Louis XVI regardant les Parisiens se déchaîner contre sa famille en se demandant ce qu'il leur a fait. Qu'il doit être pénible de subir sans pouvoir réagir quand on se trouve au sommet de l'Etat !

PHILIPPE ESCALIER
(Paris)

Soulagements

Pourquoi donc la France se met-elle soudain à crier au « déshonneur » parce qu'elle vient d'ajouter un soulagement à une longue liste de soulagements qui, au moins pour ma génération, semble accolée à un tempérament national apparemment vidé de son ressort biologique, peut-être à la suite des saignées de la première guerre mondiale ? Occupation de la Rhénanie sans réaction aucune, Munich, lâchage de la courageuse et « perfide » Albion en juin 40,

article de la convention d'armistice livrant les réfugiés allemands, camps d'internement créés par Vichy (pas moins de quatre-vingt-treize), statut des juifs, livraison des enfants de Pithiviers et de Beaulieu-la-Rolande par de hauts fonctionnaires français, poignée de mains de Montoire, désignation par un ministre français des fusillés de Châteaubriant, chasse acharnée aux résistants et, après la guerre, jugements conciliateurs en faveur des ministres de Vichy, grâce accordée aux assassins d'Asq et d'Oradour, remise à l'Allemagne d'Adenauer des grands chefs de la Gestapo en France, accueil puis libre sortie des concepteurs et leaders du terrorisme international...

Où, réellement, pourquoi crier au déshonneur, cette banalisation des gouvernements qui se sont succédés depuis 1933 ? De laxisme en laxisme, de soulagement en soulagement, ce n'est plus de la politique, c'est de la diatribe.

EDDY FLORENTIN
(Neuilly-sur-Seine)

Il y a cinq ans André Mécili...

Annie Mécili

Que Georges Habache vienne en France pour s'y faire soigner alors qu'il ne fait l'objet d'aucun mandat de recherche international, qu'il n'est pas en fuite et qu'il ne viole pas la souveraineté nationale, et voilà qu'un ouragan ébranle l'Etat français : de hauts fonctionnaires démissionnent, des ministres s'arrêtent au bastingage afin de ne pas être emportés, un chef d'Etat annonce la convocation du Parlement en session extraordinaire. Des voix de tous les côtés se font entendre, drapées pour l'occasion dans une conscience que l'on a réveillée de sa torpeur.

Que n'ai-je entendu ces mêmes voix s'indigner de l'expulsion « en urgence absolue » de l'assassin présumé d'un avocat défenseur des droits de l'homme et opposant politique au régime en place en Algérie ? Que n'ai-je senti passer le souffle de cet ouragan purificateur qui seul aurait pu effacer l'opprobre d'un tel déni de justice ?

Cinq ans ont passé depuis qu'André Ali Mécili, Français et Algérien, héritier de l'histoire douloureuse de deux pays, a été assassiné le 7 avril 1987, à Paris, en violation de la souveraineté française. Aucune voix officielle n'est venue condamner le crime, aucun représentant officiel de l'institution judiciaire n'a suivi son enterrement. Son assassin présumé, dès la fin de la garde à vue, a été soustrait à l'action de la justice et gracieusement expulsé vers l'Algérie.

avec sa concubine au motif d'une prétendue « urgence absolue », qui a manifesté à cette occasion sa vraie nature d'instrument de la raison d'Etat. Gageons qu'il est l'unique expulsé de cette terre d'asile qu'est la France à ne pas se plaindre de son sort !

Cet assassinat n'a pas porté ombrage au voyage en Algérie de M^{me} Danielle Mitterrand, présidente de l'association France-Libertés en 1988, pas plus qu'à celui de François Mitterrand en 1989.

Et lorsque, avec MM. Bourdieu, Julliard, Lacouture, Marni et Vidal-Naquet, nous avons demandé à être reçus par le chef de l'Etat pour témoigner de notre indignation devant le scandale de ce déni de justice, nous avons eu son silence pour unique réponse.

Ainsi cet assassinat, loin de nuire aux relations entre la France et l'Algérie, a scellé sur le corps d'Ali Mécili l'excellence de la collaboration entre les deux pays qui ont conjugué leur raison d'Etat et leurs efforts pour étouffer la vérité et fouler aux pieds les valeurs démocratiques.

Cette fraternité criminelle d'Etats qui s'est traduite par l'expulsion en « urgence absolue » de l'assassin présumé de mon mari constitue un vrai scandale et mériterait encore plus de clameurs et d'indignations que nous n'en avons entendu ces jours-ci.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944

Capital social : 630 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les rédacteurs du Monde »

« Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme

des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises,

M. Jacques Lesourne, gérant.

Le Monde

PUBLICITE

Jacques Lesourne, président

Michel Cros, directeur général

Philippe Dupuis, directeur

15-17, rue du Colonel-Pierre-Aria

75002 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 46-62-72-73

Téléfax MONOPUB 634 123 F

Télécopieur : 46-62-96-71. Société filiale

de la SARL Le Monde et de Médias et Régions Europe SA

Imprimerie

du Monde à

12, r. M. Guesbroux

94852 IVRY Cedex

1990

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE

75001 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 40-65-25-99

Télécopieur : 206.806F

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

PRINTED IN FRANCE

Renseignements sur les microfilms et Index du Monde au (1) 40-65-29-33

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : (1) 49-60-30-10

Télécopieur : 261.311F

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX. Tél. : (1) 49-60-32-90

TARIF FRANCE SUISSE-BELGIQUE LUXEMB.-PAYS-BAS AUTRES PAYS

3 mois 460 F 572 F 790 F

6 mois 890 F 1 123 F 1 560 F

1 an 1 620 F 2 086 F 2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

BULLETIN D'ABONNEMENT

PP Para PP

Durée choisie : 201 MOY 01

3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : Prénom :

Adresse :

Code postal :

Localité : Pays :

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

مكتبة المصطفى

ALGÉRIE : le discours du président du Haut comité d'Etat

M. Boudiaf reconnaît que « le peuple réclame un changement radical »

M. Mohamed Boudiaf, président du Haut comité d'Etat (HCE) a prononcé, lundi 10 février, un discours à la nation retransmis par la télévision algérienne. Il s'agissait de la première intervention publique d'un dirigeant depuis l'instauration, la veille, de l'état d'urgence. M. Boudiaf a notamment reconnu que « le peuple réclame un changement radical ».

ALGER

de notre correspondant

Le discours marqué par la forme que par le fond, M. Boudiaf s'est en effet adressé aux téléspectateurs en arabe dialectal algérien, plutôt qu'en arabe classique, incompréhensible pour la majorité de la population, mais que les responsables algériens, au risque de ne pas se faire entendre, affectionnent dès qu'ils sont « en représentation ».

D'un ton très spontané, parlant presque comme s'il répondait à un interlocuteur familier placé derrière la caméra, M. Boudiaf s'est donc donné les moyens de faire passer un message très attendu mais, finalement, décevant, portant essentiellement sur la critique renouvelée et radicale du Front islamique du salut (FIS), et sur l'affirmation de l'autorité de l'Etat.

Les troubles de ces derniers jours ont fait, selon M. Boudiaf, quelque cinquante morts. Au moment où il annonçait ce chiffre, était rendue publique la mort de six policiers, tués la veille dans une embuscade tendue dans la Casbah d'Alger par un groupe armé qui avait réussi à prendre la fuite, et celle de deux autres, tués dans des circonstances similaires, à Bordj Menafel, près de Boumerdes.

« Chaque vendredi, le monde a les yeux braqués sur nous », a regretté M. Boudiaf avant de marteler longuement la nécessité de rétablir l'ordre, « priorité des priorités », et de ramener la quiétude dans les mosquées, « qui sont lieu de prières et non de propagande politique ». A ce credo, M. Boudiaf a ajouté quelques considérations d'évidence sur les difficultés économiques et financières du moment, suivies d'un appel à la jeunesse du pays, invitée à faire connaître ses problèmes afin qu'ils soient pris en charge.

« Je suis attentif à l'opinion de notre peuple qui réclame un changement radical », a assuré le président du Haut comité d'Etat, sans autrement préciser comment pourrait se faire un tel changement. La relance économique qu'envisage le pouvoir se fera « après le diagnostic précis qu'appelle l'appareil de production et, vraisemblablement, dans le secteur du bâtiment dont 50 % des capacités sont actuellement arrêtées », M. Boudiaf a

assuré que le logement figurait désormais dans les priorités du gouvernement.

« Des gens ont volé, d'autres ont mal travaillé », a encore déclaré le président du HCE, en regrettant la coupure qui s'est instaurée entre la base et le sommet, source de conflits et de difficultés multiples. Parmi ses priorités figure donc la volonté de réduire le fossé entre gouvernants et gouvernés, et, plus prosaïquement, celle d'assurer l'approvi-

sionnement des marchés pour les fêtes du prochain Ramadan, période des traditionnelles débauches alimentaires qui ne saurait tolérer les habituelles pénuries.

Discours tronqué

Ce discours peu inspiré et diffusé en différé, sous la forme du direct, eut sans doute été plus consistant s'il n'avait été, pour

des raisons inconnues, amputé de ses meilleurs moments par la télévision. La version intégrale, fournie à l'agence officielle APS, avant l'intervention télévisée de M. Boudiaf, a été, elle, diffusée par erreur ? - sur les fils de l'agence.

Selon cette version, M. Boudiaf dépeignait, en termes rudes, une situation héritée « de l'ancien pouvoir » et caractérisée par le « vol, le trafic, la corruption, le népotisme », appelant à se mobiliser contre « les spéculateurs et les bureaucrates planqués ». Il allait également au devant d'une vieille revendication de la population algérienne en annonçant sa détermination à faire juger « ceux qui ont volé et qui ont trafiqué », quitte à moriger une justice qu'il s'engageait à mettre « devant ses responsabilités ».

« J'ai demandé au chef du gouvernement de procéder à un remaniement ministériel en vue de mettre en place une équipe restreinte et efficace », déclarait encore M. Boudiaf, laissant entendre ainsi qu'il doutait de l'efficacité du gouvernement en place. Enfin, le président du HCE appelait à la création d'un « rassemblement patriotique », affirmant que « les solutions pour résoudre les problèmes de notre pays ne sont pas seulement entre les mains de l'Etat et de ses structures », mais aussi entre celle des citoyens.

Autant de passages publiés dans la presse quotidienne qui a reproduit les dépêches de l'APS.

mais qui, pour des raisons mystérieuses, ont disparu de la version télévisée. Est-ce avec l'accord de M. Boudiaf qui, à la dernière minute, aurait remanié son discours ?

L'affaire est d'autant plus délicate que le thème des poursuites judiciaires contre les prévaricateurs ainsi que la perspective d'un remaniement ministériel sont réputés, à tort ou à raison, diviser un pouvoir qui a, décidément, beaucoup de peine à communiquer.

GEORGES MARION

Les Etats-Unis souhaitent un retour rapide à la démocratie. « Nous sommes inquiets de la montée de la violence et des pertes de vies humaines. Nous espérons que l'Algérie reviendra sur la voie de la démocratie la plus tôt possible », a déclaré, lundi 10 février à Washington, le porte-parole du département d'Etat, M. Richard Boucher. A Paris, le ministre des affaires étrangères a indiqué que la France suit « avec la plus grande attention » les événements en Algérie, mais que ceux-ci « concernent au premier chef les Algériens eux-mêmes ». De son côté, le ministre français de la défense, M. Pierre Joxe, a déclaré : « Nous nous tenons informés pour le cas où il y aurait nécessité d'intervenir pour organiser l'évacuation des Français en Algérie ».

DJIBOUTI : l'armée affirme avoir repoussé une attaque des rebelles. L'armée djiboutienne a annoncé, lundi 10 février, avoir repoussé dans la journée une attaque des maquisards afars du Front pour la restauration de l'unité et de la démocratie (FRUD) contre Yoboki, à quelque 150 kilomètres à l'ouest de la capitale. Le FRUD a perdu cinquante combattants, a précisé l'état-major. Selon plusieurs sources concordantes à Djibouti, le FRUD poursuit des opérations de harcèlement sur cette ville qu'il encercle. - (AFP).

MALI : quinze partis demandent l'annulation du calendrier électoral. Dans un document remis lundi 10 février à la presse, quinze des quarante-huit partis politiques maliens, estimant que le pays n'est pas en mesure d'organiser un scrutin équitable, ont demandé « l'annulation pure et simple du calendrier électoral » proposé par le gouvernement. Des accusations de fraude, ainsi que la rébellion touarègue dans le nord du pays, ont déjà conduit deux fois au report des élections législatives et présidentielle. - (AFP, Reuters).

NIGER : trois morts lors d'une attaque de la rébellion touarègue. Trois rebelles touarègues ont été tués et trois autres personnes (un gendarme et deux « civils ») ont été blessés, lors d'une attaque contre une patrouille de gendarmerie, dimanche 9 février, entre Agadès et Arlit, a indiqué le ministre nigérien de l'intérieur. Selon les bilans officiels, cette opération porte à seize - dont six rebelles - le nombre des morts depuis la recrudescence des attaques touarègues, en octobre dernier (le Monde du 11 février). - (AFP, Reuters).

TCHAD : libération de seize détenus politiques. Seize personnes, détenues sans inculpation à la suite de troubles survenus à N'Djamena fin janvier (le Monde du 8 février), ont été libérées, a indiqué lundi 10 février, à Paris, la Fédération nationale des jeunes avocats de France (FUJNA), au retour d'une mission au Tchad. Ces libérations ont eu lieu à la suite d'une démarche effectuée auprès des autorités par la FUJNA et l'association Agir ensemble pour les droits de l'homme. - (AFP).

AMÉRIQUES

ETATS-UNIS

L'ancien champion du monde de boxe Mike Tyson est déclaré coupable du viol d'une jeune femme

L'homme qui fut un des plus jeunes champions du monde de boxe catégorie poids lourds, et est sans doute un des sportifs les plus riches de sa génération, risque de passer le reste de sa vie en prison. Ainsi en a décidé, tard dans la soirée du lundi 10 février, le jury de huit hommes et quatre femmes qui a reconnu Mike Tyson, dit « Mike-le-far », ou encore « le briseur d'os », coupable de viol.

WASHINGTON

de notre correspondant

Agé de vingt-cinq ans, Mike Tyson peut être condamné à six mois de prison, le 6 mars prochain, lorsque le juge devra prononcer la sentence. Le boxeur peut, certes, faire appel mais, en deuxième audience aussi, devra défendre autant sa version des faits qu'une réputation de voyou qui, dès leur ouverture le 27 janvier, a lourdement pesé sur les délibérations du tribunal d'Indianapolis. Sanglé dans un costume gris, Mike Tyson a « encaissé » le verdict sans un mot et, laissé en liberté sous caution, est sorti du palais de justice sans un regard pour la presse, entouré du promoteur Don King et de quelques

autres de ses fidèles. Les grandes chaînes de télévision ont interrompu leurs programmes pour annoncer le verdict du jury. Celui-ci s'est prononcé après neuf heures de délibérations et quatorze jours d'un procès soigneusement tenu à l'écart des caméras. La législation de l'Indiana interdit de filmer et de retransmettre les débats.

« Un loup en habit d'agneau »

Le champion noir a été déclaré coupable d'avoir violé à la mi-juillet une jeune femme de dix-huit ans dans une chambre d'hôtel d'Indianapolis. Le jeune homme paraissait à un concours de beauté, Miss Black America, et Mike Tyson avait été invité par les organisateurs à venir animer cette manifestation. Version de Tyson : il avait fait des propositions très explicites à cette candidate et celle-ci, consentante tout au long de la soirée, n'aurait formulé ses accusations que par dépit après qu'il eut refusé de la raccompagner dans son hôtel. La défense a fait valoir que la jeune femme, ayant accepté de passer la soirée avec le boxeur, s'était rendue d'elle-même dans sa chambre à 2 heures du matin après une promenade en voiture. L'accusé de la défense a qualifié la prétendante au titre de Miss black

America de « chasseresse d'or », l'accusant d'avoir menti pour soustraire une confortable indemnité à M. Tyson.

Le procureur, lui, a qualifié la victime de « groupie naïve », « trompée par un loup en habit d'agneau » : « L'accusé a utilisé sa célébrité et sa réputation, a dit le procureur, de la même façon qu'un voyou se sert d'un couteau ou d'un pistolet dans la rue pour contraindre la victime d'un viol. » Il a cité les témoignages de médecins qui ont examiné la jeune femme quelques heures après qu'elle eut quitté Mike Tyson. Il s'est étonné que le boxeur n'ait pas, au moment de son inculpation en septembre dernier, mentionné qu'il avait fait des propositions très claires à son accusatrice. Il a retourné les témoignages d'une vingtaine de candidates aux concours, citées par la défense, et qui ont présenté Tyson comme un « peloteur obsessionnel ». Il n'a pas eu besoin d'insister plus avant sur le passé d'un champion, déjà plusieurs fois poursuivi pour « harcèlement sexuel », bagarres, et conduite en état d'ivresse, entre autres.

Proche d'un boxeur, proche de la boxe ? Dès mardi matin, les commentateurs sportifs assuraient que la boxe allait être victime de la vie privée d'un boxeur et prendre un mauvais coup de plus.

ALAIN FRACHON

Exécution au Texas d'un homme condamné pour viol et meurtre d'une religieuse. - Johnny Frank Garret, condamné à mort pour le viol et l'assassinat d'une religieuse septuagénaire il y a onze ans, alors qu'il avait dix-sept ans, a été exécuté par injection d'une dose mortelle, mardi 11 février, à Huntsville (Texas). Le mois dernier, le pape Jean-Paul II était intervenu pour demander la grâce du condamné. C'est la 44^e exécution au Texas depuis la réintroduction de la peine capitale dans cet Etat en 1982. - (AFP).

GUATEMALA : cinq morts dans un attentat. - Un commando armé a intercepté un autocar dans le sud du Guatemala et a ouvert le feu sur les passagers, faisant cinq morts et quinze blessés, a indiqué, lundi 10 février, le ministère de l'intérieur du Guatemala, qui enquête sur l'éventuelle implication des forces de sécurité dans cette fusillade. - (Reuters).

CUBA

Le peintre Jesus de Armas demande l'asile politique à la France

Le peintre cubain Jesus de Armas, dont les œuvres sont exposées à la Maison de l'Amérique latine à Paris depuis le 30 janvier et jusqu'au 25 mars, a demandé l'asile politique à la France la semaine dernière, dès qu'une partie de sa famille l'a rejoint. S'il a franchi ce pas, c'est, nous a-t-il dit, parce qu'il s'est retrouvé « complètement marginalisé » dans son pays. D'abord caricaturiste, puis graphiste et cinéaste - il a fondé le département de dessins animés de l'institut cubain des arts cinématographiques -, Jesus de Armas, âgé de cinquante-sept ans, a reçu plusieurs prix à Cuba jusqu'en 1988, année où il a commencé à évoquer dans ses peintures les divinités des Taïnos - une des ethnies indiennes de Cuba disparues après l'arrivée des Espagnols dans l'île. Son intérêt pour la culture indigène et l'art rupestre cubain est devenu une passion, qui ne cadre pas avec la « ligne officielle », surtout à l'approche du 500^e anniversaire de la découverte de l'Amérique par Christophe Colomb : pourquoi s'intéresser à des Indiens qui n'existent plus et aller même jusqu'à rechercher, comme le font le peintre et certains anthropologues, les traces du métissage entre esclaves africains et Indiens dans ces Noirs cubains qui ont la particularité d'avoir les cheveux roux ?

Jesus de Armas, invité, depuis 1981, à exposer ses dessins et peintures sur tous les continents (le ministère français de la culture lui a passé commande, en 1989, dans le cadre du Bicentenaire, pour une grande exposition itinérante), est mis à l'écart. Il ne sera sans doute pas le dernier artiste cubain, en disgrâce ou non, à quitter l'île en crise : « Trouver une toile, de la peinture ou même du papier à Cuba relève de l'exploit », dit-il.

M. J.

Signature d'accords économiques avec des républiques de l'ex-URSS. - Cuba et la Biélorussie ont signé un traité de coopération économique et commerciale d'une durée de cinq ans, a indiqué, lundi 10 février, l'agence officielle cubaine Prensa Latina. C'est le huitième accord que La Havane passe avec l'une des républiques de l'ancienne Union soviétique, ajoute l'agence, sans donner plus de détails. - (Reuters).

GLOBE

DOCUMENT

Edgar Morin vers le nouveau moyen-âge planétaire

ASIE

Afghanistan : la lutte pour la survie du président Najibullah

Le président compte tirer profit du plan de paix de l'ONU pour se maintenir au pouvoir

M. Benon Sevan, représentant du secrétaire général de l'ONU, achève à Téhéran, mardi 11 février, sa tournée des parties combattantes en Afghanistan. Son plan de paix vise à convoquer en avril une assemblée de personnalités de tous horizons en vue de mettre sur pied un gouvernement intérimaire chargé de préparer des élections libres. Hormis les fondamentalistes de M. Hekmatyar, toutes les parties ont accepté ce plan. Cependant, le président Najibullah a sensiblement renforcé ses positions.

KABOUL

de notre envoyé spécial

Le voici devant nous, tendu mais s'efforçant à la cordialité, cet homme qui est la dernière flamme encore ardente parmi celles qu'alluma Mikhaïl Gorbatchev. C'est le père de la *perestroïka*, en effet, qui, peu après son arrivée au Kremlin, a entrepris de hisser sur le pavois ce M. Najibullah que, le 1^{er} janvier 1980, sitôt après l'invasion soviétique, le KGB avait placé à la tête de la police politique afghane, avec mission d'en faire une institution enfin professionnelle.

Ce médecin de formation, alors âgé de trente-quatre ans, s'est acquitté de la tâche avec un stupéfiant mélange de cruauté et de subtilité. Ainsi a-t-il supplanté, dans l'esprit de ses protecteurs, M. Babrak Karmal, qui avait été son mentor politique depuis cette année 1965 où, lycéen encore, il avait débuté sa carrière d'agitateur.

Il faut montrer patte blanche avant de parvenir dans le bureau de M. Najibullah que - crainte sans doute d'une attaque à la roquette - n'élèvera aucune fenêtre, mais où les interlocuteurs français sont toujours les bienvenus depuis que Paris fut, en juin 1989, la première capitale occidentale à nommer un chargé d'affaires pour récupérer son ambassade désertée. Le petit magnétophone est soigneusement examiné et des gillaards en tenue léopard et bonnet bleu-gris de miliciens soviétiques - la garde présidentielle dirigée par le propre frère de M. Najibullah - jaugent le visiteur sans tendresse.

Le chef de l'Etat afghan est si massif que ses concitoyens l'ont

surnommé « le tourneau ». Il a d'ailleurs tant grossi, depuis quelques mois, que des rumeurs de maladie ont couru. Cet homme, il est vrai, a subi ce dernier lustre des tensions incroyables : du départ, le 15 février 1989, de « son » dernier soldat soviétique à l'accord Washington-Moscou du 13 septembre 1991 aboutissant à le priver des armements jusqu'à livrer par son protecteur, en passant par la tentative de coup d'Etat, en mars 1990, de son chef d'Etat-major, le général Tanai, en corrélation avec le mouvement fondamentaliste Hezb de M. Gulbuddin Hekmatyar.

« La lumière au bout du tunnel »

Et pourtant, M. Najibullah exulte. « Je suis très, très optimiste. Je vois la lumière au bout du tunnel », nous confie cet homme pourtant serré de près dans sa capitale et ne commandant plus qu'à une demi-douzaine de grandes villes et à une quarantaine de chefs-lieux de province.

La raison de cet état d'esprit ? « Les récentes déclarations pakistanaïses concernant l'Afghanistan manifestent un tournant. Cette évolution a été très bien accueillie ici et par tous les pays épris de paix. Nous attendons maintenant des mesures pratiques afin que nos relations redeviennent normales, comme il convient entre voisins. Alors, comme le commandant l'intérêt de nos peuples, une coopération mutuellement bénéfique remplacera la confrontation militaire. »

Le verbe est demeuré très « langue de bois ». Mais l'analyse est pertinente. Islamabad a en effet multiplié depuis quelques semaines les gestes et déclarations démontrant que le tournant est pris : menaces à peine voilées contre M. Hekmatyar, jusque-là chéri des services secrets pakistanaïses (ISI) ; éloignement du général Hamid Gul qui avait été, comme patron de l'ISI, l'âme de la politique jusqu'au-boutiste d'Islamabad, de 1986 à 1989 ; appui explicite du ministre des affaires étrangères, M. S. Kanju, à l'initiative des Nations unies en faveur d'un « dialogue entre Afghans » impliquant une forme de représentation de Kaboul. Sans oublier la rencontre, le 2 janvier à Rome, entre le chef

d'Etat-major Asif Nawaz et le conseiller de l'ex-roi Zahir Shah.

M. Najibullah n'a pas mis longtemps à saisir la balle au bond. Par un émissaire officieux il a aussitôt invité à Kaboul le premier des militaires du pays voisin. Et son premier ministre a publié, le 31 janvier, une offre de coopération incluant une reprise des vols commerciaux, une levée des obstacles douaniers, l'envoi de missions économiques, l'installation de banques au Pakistan...

M. Najibullah a enregistré pas mal d'autres bonnes nouvelles ces temps-ci. « Presque tous les pays, nous dit-il, ont désormais approuvé le plan de l'ONU, en particulier tous nos voisins. Et aussi l'Arabie saoudite. M. Bourouh-Ghali, dans sa déclaration du 28 janvier (...), a également demandé instamment que cessent les envois de fonds servant à acheter des armements. Nous souhaitons donc que tous les pays, y compris l'Arabie saoudite, respectent cette dernière exigence et accomplissent ainsi leur devoir de musulmans envers le peuple d'Afghanistan. »

Le trait est bien ajusté : la seule capitale, en effet, dont la position demeure ambiguë est Ryad. Les Saoudiens estiment ne pas pouvoir contrôler « la solidarité de personnes ou groupes privés », autrement dit les importantes remises de fonds effectuées par les Frères musulmans d'Arabie saoudite et des pays du Golfe au profit des moudjahidines afghans.

Se tirer du guépier

Pour le reste, M. Najibullah n'a pu qu'observer avec satisfaction les gestes de Téhéran à son endroit, dont le récent envoi à Kaboul de deux avions de vivres et de médicaments, démarche qui a rendu fureux les plus modérés des moudjahidines eux-mêmes, tels les gens du Jamiat. Ces dons étant destinés pour partie à prévenir l'exode de populations du centre du pays vers l'Iran, le maître de Kaboul est, de surcroît, en droit d'attendre une contrepartie - peut-être sous forme de pétrole !

Toujours est-il que M. Najibullah courtise assidûment les chiites, représentant quelque 15 % de la population, mais tenus en lisière par tous les précédents régimes.

Ainsi a-t-il nommé l'un d'entre eux, M. Sarobi, vice-président de la République. Et encore a-t-il, pour la première fois, en 1991, autorisé leur grande procession du Moharram dans les rues de Kaboul.

S'agissant enfin des nouvelles Républiques d'Asie centrale, dont trois ont des frontières communes avec l'Afghanistan, M. Najibullah ne clame pas que leurs dirigeants - comme lui d'ex-communistes hâtivement reconvertis au nationalisme - lui envoient le maximum d'assistance compatible avec l'état de leur propre opinion musulmane et de leurs finances délabrées. Mais il rappelle « les traditionnels liens historiques » entre eux. Pour ce qui est de la Russie, il annonce une « extension » de la coopération.

Mais tout indique que Moscou souhaite surtout se tirer du guépier afghan. M. Najibullah est ainsi devenu incontournable, tant en raison des divisions de ses adversaires que de sa capacité à se poser en rempart contre le chaos né d'un éventuel « vide politique » dans la capitale, ou contre les risques d'une victoire des fondamentalistes.

Le bon temps de Zahir Shah

Son secret : sa constance à proclamer, depuis cinq ans, une politique de « réconciliation nationale », et sa capacité à aligner des « plans de paix » face à des adversaires ténacités sur le seul projet d'une guerre que, par ailleurs, il ne parvient pas à gagner.

Le peuple n'est certes pas dupe. Il faut entendre l'éclat de rire de ce cheucheur de taxi accablant la mosquée flamboyante de Mikhaïl Gorbatchev, naguère quartier des Soviétiques dont les HILM sont aujourd'hui occupés par des gens du parti, de l'armée et de la milice. Et entendre Sheer, ce vieux Tadjik, se plaindre que « le gouvernement, qui devrait être un père pour le peuple, songe surtout à s'enrichir ». Et regretter amèrement le temps de Zahir Shah, « quand les Afghans étaient si fiers, qu'ils pouvaient aller et venir sans risques, où la boîte de lait concentré coûtait 30 afghanis, au lieu de 3 000 aujourd'hui ».

Mais Kaboul, effrayée par le récit des pillages qui ont suivi, au printemps dernier, la prise de la ville de Khost par les moudjahidines, préfère courber le dos. « Nous voulons la paix », tel est le leitmotiv.

A court terme, M. Najibullah n'est guère menacé que par un attentat, une munitierie ou l'une de ces roquettes que les moudjahidines tirent sur Kaboul pour célébrer certains anniversaires et qui, pour une fois, serait bien ajustée. A plus long terme, ses adversaires islamistes pourraient étendre leur territoire, déjà immense mais modérément peuplé. Mais la prise de la capitale, ou même de l'une ou l'autre des cinq ou six autres grandes villes, semble hors de portée.

Le chef de l'Etat peut, dès lors, marteler sur « plan » devant le médiateur de l'ONU, M. Benon Sevan, qui multiplie les navettes entre le Pakistan et Kaboul. Pour M. Najibullah, il convient, sur la base d'un dialogue promu par l'ONU entre tous les Afghans, de mettre sur pied un « mécanisme durable et fiable » en vue d'assurer la paix : un « gouvernement de coalition » avec ses adversaires islamistes ou, croit-on savoir, il lui plairait de se réserver un poste vital, à la défense ou à la sécurité. Ainsi les élections à venir, clé de voûte du plan de paix de l'ONU, ne lui seraient-elles pas trop défavorables.

On conçoit que les partis islamistes installés au Pakistan exigent, quant à eux, que la préparation de la consultation soit confiée à un « gouvernement intérimaire » sans représentation de Kaboul. Pour les plus « politiques » d'entre les moudjahidines, tel le célèbre commandant Massoud, le triomphe de ce point de vue suppose qu'ils demeurent eux-mêmes un peu en retrait, cédant la place dans cette future instance à des technocrates, des représentants de l'intelligentsia, des religieux considérés, des réfugiés, des exilés...

C'est dire que, avec des positions aussi éloignées, le « dialogue entre Afghans » - d'abord envisagé pour l'automne dernier, puis plusieurs fois reporté et désormais proposé pour l'été prochain par M. Sevan - ne sera pas une partie de plaisir.

JEAN-PIERRE CLERC

JAPON : trois mois après son arrivée au pouvoir

Le gouvernement de M. Miyazawa est menacé par de nouveaux scandales

Un militant d'extrême droite armé a fait irruption, mardi 11 février, au siège du Parti libéral-démocrate (PLD), ouvrant le feu sans faire de victimes avant de se retrancher dans les locaux. Il a finalement été arrêté par la police. D'autre part, alors que le PLD est secoué par des scandales qui l'éclaboussent lui-même, le premier ministre japonais Kiichi Miyazawa connaît, trois mois à peine après son arrivée au pouvoir, une chute brutale de popularité. Enfin, M. Miyazawa a affirmé « avoir été mal compris » après que ses récentes déclarations critiquant le « manque d'éthique du travail » des Américains eurent suscité un tollé aux Etats-Unis.

TOKYO

de notre correspondant

Dans le sillage de scandales s'annonce une nouvelle tourmente politique. Comme d'habitude, le PLD sera au centre du cyclone, et l'opposition, logée pratiquement à la même enseigne en matière de menaces politiques - à l'exception des communistes - sera éclaboussée. La suspension, depuis le 5 février, des travaux parlementaires, bloqués par l'opposition exigeant que plusieurs personnalités viennent s'expliquer devant la Diète, est significative de la tension. L'ex-premier ministre Zenko Suzuki pourrait être prochainement interrogé par le parquet.

Pour l'instant, l'attention se concentre sur le scandale Kyowa : une entreprise de charpente métallique qui a versé 530 millions de yens (1) à l'ancien secrétaire général du clan Miyazawa, M. Fumio Abe, alors qu'il était directeur de l'agence de développement de Hokkaido et d'Okinaawa dans le premier cabinet Kaifu (1989-1990). Arrêté le 13 janvier, M. Abe a été inculpé pour avoir reçu 80 millions de yens en échange de passe-droits pour la construction d'un stade dans sa circonscription. Il a été libéré sous caution.

Difficultés financières

Cette affaire frappe de plein fouet le premier ministre, déjà fortement affaibli par son manque d'initiative et la chute de sa popularité. Impliqué dans le scandale politico-boursier Recruit, qui le contraignit en 1988 à quitter ses fonctions de ministre des finances, M. Miyazawa est aujourd'hui accusé par l'opposition d'avoir financé en partie son accession au pouvoir avec des fonds provenant de Kyowa.

Il reste que tout son clan est touché par ce scandale. Outre son bras droit, M. Abe, M. Suzuki, qui précéda M. Miyazawa à la tête du clan, est accusé d'avoir bénéficié des largesses de Kyowa. M. Jun Shiozaki, ancien directeur de l'agence des affaires générales et de la coordination administrative, serait également impliqué. Il a été interrogé par le parquet.

Formé de bureaucrates, le clan de M. Miyazawa - le Kōchi-kai - avait la réputation d'être relativement « propre » : ses liens étroits avec les milieux d'affaires le dispensaient de se lancer dans des opérations douteuses pour drainer des fonds. Ces dernières années, il a semblé néanmoins avoir des difficultés financières.

L'opposition demande que MM. Suzuki et Shiozaki s'expliquent devant le Parlement et - ressortant l'affaire Recruit - exige aussi la comparution du secrétaire de M. Miyazawa, qui servit d'intermédiaire dans cette affaire. Au

total dix-huit personnes, dont le ministre des postes, accusé pour sa part d'avoir favorisé des candidats à des examens scolaires moyennant rétribution.

Bien que le scandale Kyowa - qui a donné lieu, pour la première fois depuis l'affaire Lockheed au milieu des années 70, à l'arrestation d'un député - mobilise l'attention, la véritable « bombe à retardement » qui menace non seulement le gouvernement Miyazawa mais près de deux cents politiciens du camp conservateur et de l'opposition est l'affaire Tokyo Sagawa Kyubin, société de transport rapide dont la maison mère est à Kyoto. On retrouve dans ce scandale non seulement des hommes politiques mais aussi des truands. Les pots-de-vin s'élèveraient à quarante milliards de yens. Une affaire qui, lorsqu'elle éclatera, pourrait dépasser en ampleur le scandale Recruit, estime la presse.

Encore la pègre

La semaine dernière, le vitupérant responsable des relations publiques du PLD, M. Koichi Hamada, déclarait que le chef du second plus important clan du parti, M. Hiroshi Mitsuoka, avait reçu 800 millions de yens de Sagawa Kyubin. « Les sommes versées aux chefs de clan dépassent l'imagination », avait-il déclaré. Une attaque relevant du règlement de comptes qui a valu un avertissement à M. Hamada. En fait, celui-ci est loin d'être un ange de vertu : il est notamment connu pour ses liens avec la pègre.

On retrouve cette dernière dans l'affaire Sagawa Kyubin : la firme a en effet garanti des prêts destinés à une quarantaine d'entreprises contrôlées par Inagawa-kai, le second syndicat du crime nippon, dirigé à l'époque par Susumu Ishii, qui fut à l'origine d'un autre scandale, cette fois avec Nomura Securities, la première maison de titres qui grait ses intérêts (Le Monde du 10 octobre 1991).

Bien que le fondateur du groupe Sagawa, M. Kiyoshi Sagawa, affirme n'être en rien responsable des activités de sa filiale à Tokyo, il est néanmoins connu lui aussi pour avoir des liens avec la pègre de Kyoto : en octobre dernier, il fut interrogé par la police pour des opérations immobilières peu claires avec une société appartenant au chef du Yamamoto Sakagami, une bande de gangsters de l'ancienne capitale affiliée au syndicat du crime Aizu Kotetsu.

PHILIPPE PONS

(1) 1 yen = 4,3 centimes.

○ CAMBODGE : le prince Sihanouk favorable à l'élection présidentielle au suffrage universel. - Le prince Sihanouk a indiqué, lundi 10 février, qu'il n'accepterait de devenir chef de l'Etat du Cambodge que si celui-ci était élu au suffrage universel, et non par la future Assemblée nationale. Dans un lettre à M. Son Sann, président du FNLPK, le prince a écrit : « Après mûre réflexion, je trouve qu'il est plus équitable et plus démocratique de faire élire, en 1993, le chef de l'Etat ou président par le peuple cambodgien, directement. » Dans le cas contraire, « je ne serai pas candidat ». - (AFP).

○ TAIWAN : arrestation d'une dissidente indépendantiste. - M^{lle} Stella Chen, dissidente indépendantiste de renom qui dirige l'Organisation pour l'édification de la nation taïwanaise, a été arrêtée, samedi 8 février, par la police. Elle a été inculpée pour tentative de renversement du gouvernement nationaliste de l'île. - (Reuters).

A TRAVERS LE MONDE

AFRIQUE DU SUD

Des affrontements entre partisans de l'ANC et de l'Inkhata ont fait vingt-deux morts

L'Afrique du sud a connu, le week-end dernier, une nouvelle flambée de violence qui soulève des interrogations quant à l'efficacité des accords de paix passés entre le gouvernement, le Congrès national africain (ANC) et le parti zoulou Inkatha. A Soweto, des affrontements entre sympathisants de l'ANC et partisans de l'Inkhata ont fait treize morts, tandis que neuf autres personnes ont été tuées dans la province du Natal.

L'accord de paix signé le 14 septembre dernier avait pour objectif d'arrêter la violence entre communautés noires, qui a coûté la vie à plus de 11 000 personnes depuis 1984. Depuis la signature de cet accord, le nombre de victimes s'est élevé à 630, selon les statistiques établies par la Commission sud-africaine des droits de l'homme, contre 1 021 pendant la période correspondante de l'année précédente.

D'autre part, lundi, les responsables de la Convention pour une Afrique du sud démocratique ont invité tous les Sud-Africains qui le souhaitent à donner leur avis sur la nouvelle Constitution. - (AFP).

SRI-LANKA

Violents combats autour de Jaffna

Les combats ont connu, ces derniers jours, une recrudescence autour de Jaffna, capitale des séparatistes tamouls située dans l'extrême nord de l'île de Ceylan,

entre les troupes sri-lankaises et les maquisards des Tigres de libération de l'Eelam tamoul (LTTE), qui combattent, depuis 1983, pour la création d'une entité séparée. Lors d'une offensive contre la base gouvernementale de Mullaitivu, les guérilleros du LTTE ont tué onze soldats et en ont blessé quinze autres. Ils auraient eux-mêmes perdu vingt-huit combattants. Par ailleurs, selon le journal d'opposition *Rayavaya*, les corps de soixante-douze personnes, les mains attachées dans le dos, ont été découverts au fond d'un puits dans l'île de Mandaitivu, situé un peu au large de Jaffna, et récemment repris aux « Tigres » par l'armée. - (AFP, Reuters, UPI).

CONGO

L'évasion du principal témoin dans l'enquête sur l'attentat contre le DC-10 d'UTA est mise en doute

Le président d'un parti d'opposition congolais, M. Stéphane Bongho Nourra, a affirmé, lundi 10 février, que M. Bernard Yanga, le principal témoin dans l'affaire de l'attentat contre le DC-10 d'UTA, « ne s'est pas évadé, mais a été sorti de son lieu de détention sur ordre d'un magistrat congolais ».

Selon M. Bongho Nourra, président du Parti pour la reconstruction et le développement du Congo (PRDC), M. Yanga aurait été transféré vers un endroit discret où il serait en train d'être drogué afin de contredire les déclarations qu'il avait faites devant le juge français [M. Jean-Louis Brugère]. Un autre parti d'opposi-

tion, le Parti pour la paix et l'égalité sociale, accordé cette thèse en évoquant, dans un communiqué, un « complot » préparé par le gouvernement de transition. M. Jean-Marie Bemba, ministre de la justice, a qualifié les affirmations de M. Bongho Nourra d'« affabulations ». - (AFP).

ROUMANIE

L'opposition progresse dans les grandes villes après le premier tour des élections locales

A l'issue du premier tour des élections locales du dimanche 9 février, l'opposition anticommuniste unie dans la Convention démocratique serait, selon des premiers résultats non officiels, en tête dans la plupart des grandes villes du pays, dont Bucarest, Timisoara, Cluj, Arad et Brasov. Symbole : à Timisoara, « barreau » de la révolution de décembre 1989, le candidat anticommuniste pourrait même être élu maire de la première tour. Cette nette progression de l'opposition dans de nombreuses grandes villes face au Front de salut national (FSN) des suffrages en mai 90), obligera les électeurs à se rendre de nouveau aux urnes le 23 février prochain. A Bucarest, la Convention démocratique dominerait le FSN, mais il y aurait ballottage dans tous les secteurs de la capitale. La Convention démocratique espère que ces municipales montreront, avant les élections générales prévues fin avril ou en mai, qu'« une alternative politique est possible ». Cependant, les résultats des communes rurales, encore inconnus, devraient pondérer le bon score de l'opposition dans les grandes villes. - (AFP).

Le vice-président le rapatriement

M. Daniel Bernard est directeur du cabinet de M. I.

LE MONDE diplomatique

Février 1992

TÉLÉVISION :

Réalités-spectacles pour temps de crise

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX - 20 F

السلامة

DIPLOMATIE

L'aide internationale en faveur de la CEI

«Provide Hope» : une mise en scène américaine

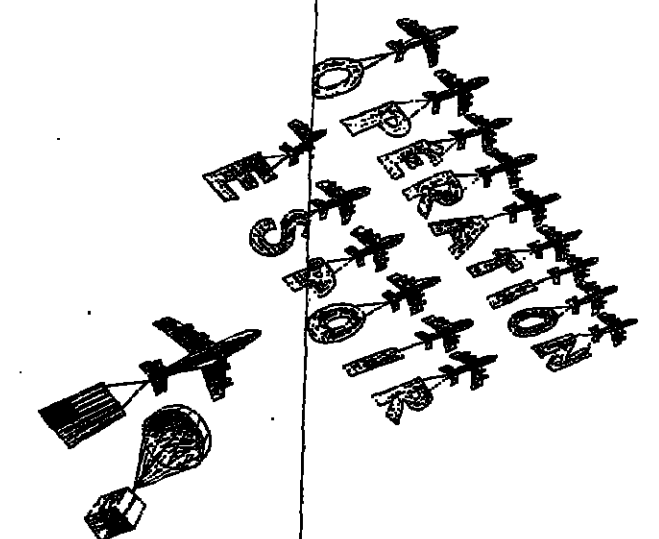
Le secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, a donné, lundi 10 février à Francfort, le coup d'envoi de l'opération «Provide Hope», un pont aérien destiné à acheminer 2500 tonnes de vivres et médicaments dans les Républiques issues de l'URSS. Les représentants de plusieurs pays européens se sont associés à cette cérémonie, bien qu'ils en contestent le côté spectaculaire voulu par les Américains.

FRANCFORT
correspondance

Les discours ont dû être écourtés à cause du mauvais temps, mais le secrétaire d'Etat américain, M. James Baker, et son homologue allemand, M. Hans-Dietrich Genscher, étaient au rendez-vous pour le coup d'envoi, lundi 10 février à Francfort, d'un pont aérien international d'aide alimentaire d'urgence aux onze Républiques de la Communauté des Etats indépendants (CEI). Organisée par les Etats-Unis, l'opération «Provide Hope» (donner l'espoir) avait été décidée lors de la conférence de Washington le 23 janvier dernier à laquelle participaient quarante-sept Etats.

Sur les douze vols que les Américains avaient effectués lundi pour le lancement de l'opération, cinq sont partis de la base militaire de Rhein-Main, près de Francfort, et le reste de la Turquie. Des convois routiers et des bateaux vont également partir de Turquie pour alimenter les Républiques ex-soviétiques du Caucase et de l'Asie centrale. Du côté européen, l'on ne cache pas une certaine amertume sur la manière dont les Etats-Unis se sont appropriés la vedette dans cette opération alors que leurs efforts restent quantitativement très limités.

Le ministre allemand des affaires étrangères, M. Hans-Dietrich Genscher, a rappelé que son pays commençait avec cette



opération son trois cent deuxième vol à destination des CEI. L'Allemagne réalise à ce stade environ 80 % de l'aide humanitaire à l'ex-URSS, mais si ce pourcentage inclut les engagements pris en faveur du rapatriement des troupes de l'armée rouge stationnées dans l'URSS. Depuis l'hiver 1990-1991, elle a déjà livré plus de cent mille tonnes d'aide humanitaire, notamment grâce aux efforts de quatre cent trois organisations caritatives.

«Ne pas nourrir les mafias»

La participation française au pont aérien a consisté à l'envoi de quatre avions, dont trois étaient présents à Francfort. Les avions avaient pour mission de livrer trois cents tonnes de vivres et de médicaments à Minsk, Saint-Petersbourg et Erivan. Un Antonov-124, avec à son bord le spationaute français Jean-Baptiste Christy, devait décoller de Brest dans la journée de mardi à destination de Moscou et d'Erivan, où il livrera trente tonnes de dons récoltés par SOS-Arménie-Marseille ; ils

à destination de Briansk, pour y déposer soixante-dix tonnes de vivres achetés par l'Action humanitaire.

M. Bernard Kouchner a insisté à Francfort sur la nécessité de coordonner les efforts à l'arrivée et pas seulement au départ : «Il faut que des coordinations se mettent en place là-bas, pas seulement dans les capitales, mais aussi dans des zones reculées, pour que la distribution, pour que l'aide parviennent aux intéressés sans nourrir les mafias ni alimenter la hausse des prix.» L'ex-URSS n'est pas le Sahel, aime à répéter M. Kouchner, mais elle souffre d'une totale désorganisation de son système de production et de distribution. Il s'est félicité à ce propos des très bons résultats obtenus par le groupe de travail mis en place par la France et l'Allemagne, afin d'identifier les besoins des populations et s'assurer que l'aide parvient bien aux intéressés. La prochaine étape consiste maintenant, selon lui, à enrôler des grands groupes français de distribution pour former les populations locales.

CHRISTINE HOLZBAUER-MADISON

Les Douze s'efforcent de raccourcir les délais

Mobiliser l'aide communautaire en faveur de la Russie et des autres Républiques de la CEI apparaît comme une opération des plus laborieuses. On a pu encore le vérifier lors de la réunion que les ministres des finances des Douze ont tenue lundi 10 février à Bruxelles.

BRUXELLES

de notre correspondant

Il faut toujours compter des mois entre le jour où une décision d'assistance est prise, au niveau politique à Bruxelles, et celui où l'opération envisagée peut être mise en œuvre. Et ce, sans que l'on puisse discerner clairement ce qui pourrait être fait pour raccourcir ces délais. Car, sur le terrain, au niveau de la distribution, les équipes de la Commission européenne et des Etats membres parviennent apparemment à s'adapter de manière assez efficace (le Monde du 23 janvier).

Lundi, les Douze sont parvenus à clarifier trois points. Une controverse de nature budgétaire opposait le Conseil au Parlement européen, à propos des crédits d'assistance technique en faveur de l'ex-URSS, à inscrire dans le budget de la CEE pour 1992. Elle a été réglée. L'effort communautaire - il s'agit de dons - a été fixé à 400 millions d'euros (2,8 milliards de francs), soit au même niveau qu'en 1991. 50 millions d'euros (350 millions de francs) viendront s'ajouter, pour régler les appointements des ingénieurs et techniciens nucléaires, et éviter qu'ils se dispersent dans la nature avec l'idée de proposer leurs

services aux plus offrants. Un déblocage appréciable, car, après l'identification des équipements à remettre en état de marche, l'opération «assistance technique» a démarré, avec l'argent du budget 1991, et ne demande qu'à être poursuivie.

Une garantie de crédits de 500 millions d'euros avait été décidée en décembre 1990, afin de permettre aux Républiques soviétiques de reprendre leurs achats de produits agricoles et alimentaires à l'Ouest. L'argent mobilisé par un consortium de banques occidentales, conduites par la Deutsche Bank, n'a jamais pu être déblocqué, faute d'obtenir le complément de garantie nécessaire de la part des ex-banques soviétiques.

Opération triangulaire

Au fil des mois, cette affaire est devenue ubuesque. Le problème qui se posait lundi était de savoir comment ce crédit de 500 millions d'euros serait réparti entre les Républiques de la CEI, étant entendu qu'elles ne se trouvent pas dans la même situation quant à leur capacité d'accueillir le complément de garantie exigé par l'Ouest.

Les ministres, probablement lassés d'entendre, une fois de plus, que la difficulté était pratiquement surmontée, ont décidé, pour simplifier les choses, que la totalité de ce crédit serait affectée à la Russie. Les autres Républiques se rattraperaient lorsque la Communauté procèderait à la répartition du prêt de 1,25 milliard d'euros (8,75 milliard de francs), dont elle a approuvé le principe en octobre 1991. Théoriquement, plus rien ne s'oppose à

ce que les banques mettent les fonds à la disposition de Moscou. Il avait été entendu qu'une partie des crédits ainsi fournis par la CEE pourraient être utilisés à acheter des produits agricoles aux pays d'Europe de l'Est, telles la Pologne ou la Hongrie (opération dite «triangulaire»).

En décembre 1991, à Maastricht, les chefs d'Etat et de gouvernement des Douze avaient décidé d'accorder une aide humanitaire de 200 millions d'euros (1,4 milliard de francs) pour favoriser l'approvisionnement de Moscou et de Saint-Petersbourg. Une première tranche de 100 millions fait déjà l'objet de distributions dans les magasins des deux villes. Les ministres des finances viennent de déblocquer la seconde tranche de 100 millions d'euros.

PHILIPPE LEMAITRE

Les Pays-Bas étudient la vente d'armes à Taipei. - Les Pays-Bas ont récemment envoyé en Chine leur ambassadeur en France, M. Henri Wijngaerts, pour connaître la position de Pékin sur d'éventuelles livraisons d'armes néerlandaises à Taipei, a indiqué, lundi 10 février, le porte-parole du ministère des affaires étrangères à La Haye. Pékin considérerait la vente de matériel militaire, en particulier de sous-marins, d'appareils radars pour frégates et de systèmes de défense pour aéroports, comme un geste pouvant nuire aux relations sino-néerlandaises. Déjà, en 1981, Pékin avait rappelé son ambassadeur à La Haye pour protester contre la vente à Taiwan de deux sous-marins. - (AFP)

Devant la Commission des droits de l'homme de l'ONU

Le vice-président américain justifie le rapatriement des réfugiés haïtiens

GENÈVE

de notre correspondant

Le vice-président américain Dan Quayle, en visite à Genève où il s'est exprimé devant la Commission des droits de l'homme de l'ONU, a estimé, lundi 10 février, que la situation des réfugiés haïtiens n'était pas comparable à celle des boat-people vietnamiens. «Toute personne fuyant le Vietnam vers un autre pays, comme Hongkong, est un réfugié politique, chacun le sait», a notamment déclaré le vice-président.

L'administration américaine, qui

s'était opposée au rapatriement forcé des Vietnamiens à part de Hongkong, procède cependant à celui des Haïtiens. Chaque cas particulier est examiné, a indiqué M. Quayle. «Ceux qui sont directement identifiés comme régimes politiques sont autorisés à rest, les réfugiés économiques sont renvoyés. Les deux situations sont différentes», a encore déclaré le vice-président, après avoir pour rappelé le soutien de son pays au gouvernement légitime du président en Haïti, renversé par un coup d'Etat militaire.

L'intervention du numéroteur

Après la démission de M. Kessedjian

M. Daniel Bernard est nommé directeur du cabinet de M. Roland Dumas

M. Daniel Bernard a accepté, lundi 10 février, de succéder comme directeur de cabinet du ministre des affaires étrangères à M. Bernard Kessedjian, qui avait démissionné, le 30 janvier, à la suite de l'affaire Habache.

Très étroitement associé, en tant que porte-parole, à toutes les activités du ministre, M. Daniel Bernard était cité depuis quelques jours comme le plus probable successeur de M. Kessedjian. Son tempérament souple et direct et l'efficacité de son action au ministère depuis deux ans peuvent lui valoir une reconnaissance quasi consensuelle dans une maison ébranlée par les sanctions qui l'ont frappée il y a dix jours.

Nommé porte-parole en juin 1990, M. Daniel Bernard a transformé le service de presse du Quai d'Orsay en une direction à part entière et mis en œuvre, avec l'équipe dont il s'est entouré, une véritable politique de communication. Il garde sa fonction de direc-

teur de l'information. Il est probable qu'il ramènera la fonction de directeur de cabinet au strict rôle de courroie de transmission entre les services et le ministre et videra avant tout à restaurer l'information interne dans l'administration. Le successeur de M. François Jheer au secrétariat général devra être désigné lors du prochain conseil des ministres ou du suivant.

(Né en 1941, ancien élève de l'ENA, M. Daniel Bernard a été premier secrétaire à la représentation permanente de la France auprès des Communautés européennes à Bruxelles (1977-1978) puis conseiller technique au cabinet de M. Claude Chysson, ministre de relations extérieures. Il a été délégué aux affaires internationales au ministère de l'Industrie et de la Recherche (1983-1984), avant de devenir conseiller de M. Laurent Fabius, à l'hôtel Mignon (1985-1986), puis à l'Assemblée nationale. Il est directeur de la presse, l'information et de la communication au Quai d'Orsay depuis juin 1990.)

ISABELLE VICHNIAC

M. Dan Quayle, le GATT et l'OTAN. - Le ministre portugais des affaires étrangères, M. Juan de Deus Pinheiro, a déclaré, lundi 10 février à Lisbonne, que les négociations sur le GATT et la présence des forces américaines en Europe «sont deux choses complètement différentes». Plusieurs fonctionnaires de la Commission de Bruxelles, parlant sous couvert de l'anonymat, se sont élevés contre le lien que M. Dan Quayle avait paru établir, la veille à Munich, entre les négociations commerciales et l'engagement des Etats-Unis dans l'OTAN (le Monde du 11 février). Le vice-président s'est défendu, lors de sa conférence de presse à Genève lundi, d'avoir établi un tel lien formel de cause à effet. «Il y a, si vous voulez, un lien entre sécurité économique et sécurité militaire», a-t-il déclaré.

Marrakech: 2500 F.A.R. Embarquement immédiat



Agadir: 2500FAR
Casablanca: 2500FAR
Tunis: 1850FAR
Lisbonne: 1600FAR
Madrid: 1600FAR
Rome: 1600FAR
Londres: 890FAR
Berlin: 1400FAR
Nîmes: 770FAR
Tel Aviv: 3900FAR

Tarifs applicables au départ de Paris à partir du 20 janvier 1992, soumis à des conditions particulières de vente et de transport. Prix sans réserve de modifications en fonction de la réglementation en vigueur et soumis à l'approbation gouvernementale. * Tarif non valable du 19 février au 8 mars 1992 et du 14 avril au 7 avril 1992.

EUROPE

RUSSIE : après de sanglantes attaques contre des casernes

Le couvre-feu a été instauré dans la capitale de la Tchétchénie

Après plusieurs jours de violents incidents armés, un couvre-feu a été instauré, mardi 11 février, à Grozny, capitale de la petite République autonome de Tchétchénie (Fédération de Russie), proclamée « indépendante » de Moscou. Des groupes de Tchétchéniens, opposés aux autorités indépendantes, ont lancé, ces derniers jours, plusieurs opérations contre des casernes des forces de la Communauté des États indépendants, s'emparant de milliers d'armes, selon l'agence ITAR-Tass. Un assaut, samedi 8 février, contre une caserne de l'ex-armée soviétique aurait fait plusieurs morts, selon les autorités locales.

L'homme qui, en novembre dernier, avait fait reculer M. Eltsine, le président tchétchène Djokhar Doudaev, a lancé, lundi 10 février, une nouvelle mise en garde à la télévision, dénonçant les « provocations » organisées, selon lui, par « la direction militaire russe ». La police anti-émeutes et les « gardes nationaux » tchétchéniens ont « renforcé la sécurité » autour des installations militaires, a précisé l'agence ITAR-Tass. Le décret sur le couvre-feu signé, lundi, par le président tchétchène, prévoit aussi la mise en « état d'alerte avancée » des formations militaires locales et un renforcement des contrôles aux frontières. M. Doudaev avait obtenu, samedi dernier, les pleins pouvoirs pour un mois et avait affirmé que les Russes se préparaient à lancer une attaque massive. Un régiment des forces du ministère russe de l'Intérieur s'est

retiré, dimanche, de Grozny pour être redéployé dans le sud-ouest de la Russie. En novembre dernier, le président russe avait voulu instaurer l'état d'urgence à Grozny pour éviter la sécession de cette République autonome de Russie, mais, désavoué par son Parlement, M. Eltsine avait dû faire machine arrière devant la détermination des Tchétchéniens. (AFP, Reuters.)

Nouveaux affrontements dans le Haut-Karabakh

De nouveaux combats entre Arméniens et Azerbaïdjanais ont fait au moins vingt-quatre morts, dimanche 9 et lundi 10 février, dans l'enclave disputée du Haut-Karabakh, administrée par l'Azerbaïdjan mais peuplée en majorité d'Arméniens. Selon l'agence Tass, les forces armées ont repris le bombardement de Stepanakert, la capitale du Haut-Karabakh, ainsi que d'autres villes de la région. Les derniers affrontements avaient été déclenchés, il y a deux semaines, par l'explosion d'un hélicoptère azerbaïdjanais avec une trentaine de personnes à bord.

Une mission d'observateurs de la Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (CSCE), dirigée par M. Karl von Schwarzenberg, le chef de cabinet du président tchecoslovaque, M. Vaclav Havel, doit se rendre sur place, le 13 février, afin de « vérifier les faits sur les lieux du conflit et de proposer des voies d'entente entre les deux parties ». (AFP, Reuters.)

YUGOSLAVIE : référendum les 22 et 23 février

Les Serbes de Krajina vont se prononcer sur le plan de paix de l'ONU

M. Milan Babic, le président de la « République serbe de Krajina », autoproclamée en Croatie, a décidé d'ignorer la volonté de la majorité des députés du Parlement de Krajina qui, à l'issue de la session extraordinaire du dimanche 9 février, avaient accepté « intégralement » le plan de paix des Nations unies (le Monde du 11 février). Hostile aux modalités de l'envoi de dix mille « casques bleus » dans les enclaves serbes de Croatie, M. Babic compte légitimer sa position par un référendum, samedi 22 et dimanche 23 février.

BELGRADE

de notre correspondant

Le leader de la Krajina qui, depuis le début de la guerre avec les forces croates, exerce un pouvoir absolu sur ses territoires, est décidé à aller jusqu'au bout. Critiqué par les fondateurs du Parti démocrate serbe de Krajina et par une grande partie de l'opposition de Serbie, abandonné par les leaders des autres enclaves serbes de Croatie, renié par son allié, le président serbe, M. Slobodan Milosevic, et menacé par la présidence et l'armée « yougoslaves », M. Milan Babic s'obstine à rejeter le plan de paix des Nations unies. Lorsque la majorité des députés de Krajina remet en cause sa politique en approuvant l'envoi des Casques bleus, il ne s'émoussait pas et n'envie même pas de démissionner. L'isolement ne lui fait pas peur, car il entend, par cette politique de fermeté, se poser en unique et véritable défenseur de la « cause serbe », l'homme qui ose défier l'ONU, l'armée et Belgrade pour ne pas céder les territoires de la Krajina à la Croatie. Si, par sagesse politique, certains représentants locaux de Krajina approuvent le plan de paix des Nations unies, M. Babic est conscient que les Serbes de sa région, qui ont pris les armes dès la fin de l'été 1990 pour se défendre contre le régime de Zagreb, ne sont pas prêts à confier si facilement leur destin à la bienveillance d'une armée « étrangère », en l'occurrence aux forces de l'ONU.

M. Babic va donc jouer sur les craintes qui persistent au sein de la population pour obtenir de nouvelles modalités du plan des Nations unies. Ses arguments sont simples : « Les Serbes de Krajina aspirent à la paix mais ne peuvent pas accepter une paix qui les abais-

serait au rang de minorité ethnique ». La Krajina doit être, selon M. Babic, considérée comme une entité de l'ex-Fédération yougoslave et non comme une partie intégrante de la Croatie, et doit, en tant que telle, continuer à être protégée par l'armée yougoslave.

Les députés restés fidèles à M. Babic - et qui avaient boycotté la session extraordinaire du Parlement de Krajina qui s'est tenue dimanche à Glina - se sont réunis, lundi 10 février, à Knin. Devant soixante-cinq parlementaires (l'Assemblée compte cent cinquante-cinq sièges), M. Babic a constaté que « le seul moyen de régler le désaccord créé par les divergences de points de vue des représentants de la Krajina à l'égard du plan des Nations unies est de recourir à la consultation de tous les citoyens de la Krajina ». En vertu de la Constitution, M. Babic a « déclaré » la tenue d'un référendum les 22 et 23 février prochains à l'occasion duquel les électeurs devront dire s'ils approuvent le plan de paix des Nations unies, « avec les réserves faites par le gouvernement de Krajina » ou bien « complètement et sans restriction ».

FLORENCE HARTMANN

VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66

MINITEL 36.15 CODE A3T puis OSP

Vente sur conversion par subrogation au Palais de Justice de PARIS, le LUNDI 24 FÉVRIER 1992, à 14 h. EN UN LOT :
APPARTEMENT de 5 P.P. à PARIS-8^e
68, RUE DE ROME
au 1^{er} étage, bâtiment B. UNE CHAMBRE au 5^e étage. UNE CAVE.
MISE A PRIX : 500 000 F
S'adresser : M^{rs} B. LEOPOLD-COUTURIER, avocat à PARIS-17^e, 12, rue Théophile-Ribot, tél. : 47-66-50-25 ; M^{rs} KLING, avocat à PARIS-17^e, 5, rue du Colonel-Moll, tél. : 43-80-11-32.

VENTE aux enchères publiques, en l'Office notarial « G. DURANT des AULNOIS, E. SOLUS, Ch. FUSANI, A. THABEAULT et E. DUBOIS, not. 10, rue du Cirque, Paris (8^e) - le MERCREDI 26 FÉVRIER 1992, à 15 h 60 ACTIONS de 10 F nominal chacune
27.418 à 27.477 de la Société immobilière PARC-MONTMORENCY, siège :
19, bd de MONTMORENCY, PARIS-16^e
dominant vocation à la jouissance, pendant la durée de la Sé et à l'attribution en copropriété, en cas de partage de la Sé ou de retrait social, aux lots 1452 et 1311 de copropriété :
APPARTEMENT de 2 P. PRINC. - 76 m² ENV.
au 2^e étage, hall, séjour, 1 ch. S. de bns, cuis. Balcon - CAVES - 2 ch.
M. à P. : 750 000 F
Consign. pour enchérir : 375 000 F en un chèque émis par la banque.
Pour renseignements et consulter le cahier des charges à M^{rs} SOLUS, tél. : 46-76-30-51.
VISITE sur place les 14 et 20 février 1992, de 13 h à 15 h 30.

ESPAGNE : la lutte contre l'ETA

La justice ouvre une information contre plusieurs dirigeants de la coalition Herri Batasuna

Le procureur général de l'Etat espagnol, M. Leopoldo Torres, a décidé, lundi 10 février, de déposer plainte contre trois hauts dirigeants de la coalition basque Herri Batasuna et a demandé au tribunal suprême leur incarcération « dans les plus brefs délais ». Cette plainte vise MM. Jon Idigoras, député local et porte-parole de l'organisation, Florencio Aiz, parlementaire de Navarre, et Adolfo Araiz.

MADRID

de notre correspondant

Les trois responsables basques mis en cause par le procureur général sont accusés de menaces graves contre le gouvernement central et le gouvernement basque, d'outrages à fonctionnaires, en l'occurrence un magistrat et le ministre de l'Intérieur basque, et, enfin, d'apologie du terrorisme.

Au cours d'une conférence de presse à Pamplune, le 31 janvier, ils avaient, en effet, violemment réagi au démantèlement d'un réseau chargé de collecter l'impôt révolutionnaire au profit de l'ETA et à la mise en cause directe de Herri Batasuna, dont un membre, l'avocat M^{rs} Alvaro Reizabal, avait été arrêté. Accusant les autorités de vouloir « criminaliser » Herri Batasuna, ces dirigeants avaient déclaré : « Nous n'allons pas rester les bras croisés. Nous allons répondre », tout en ajoutant : « Nous n'allons pas trouver de solution par la voie politique ». Ils avaient aussi qualifié les capacités de l'ETA de « très importantes ». M. Idigoras avait assuré qu'il « poursuivait judiciairement jusque sous leur lit », le juge, M. Carlos Bueren, et le ministre de l'Intérieur basque, M. Juan María Atutxa, en estimant que ces derniers « séquestrent » l'avocat Reizabal.

Un autre député local membre

e la coalition Herri Batasuna, José María Olarra Aguiriano, l'un des objets de la même plainte de la part des autorités judiciaires de l'Etat. Pour l'instant, cependant, aucune de ces personnes n'a été appréhendée. Il faut, tout d'abord, que soit levée l'immunité parlementaire de M. Idigoras. Mais l'ouverture d'une telle procédure contre des dirigeants de la formation politique basque est sans précédent. Elle fait suite aux propos du président du gouvernement, I. Felipe Gonzalez, qui, au soir de l'arrestation, le 6 février, avait demandé aux instances judiciaires d'agir « contre ceux qui projettent impunément des menaces de s'attaquer au cœur de l'Etat ».

En s'attaquant à la tête de Herri Batasuna, le pouvoir entend faire cesser la collusion avec une organisation terroriste qui a déjà causé la mort de sept cent deux personnes depuis 1968. Le gouvernement va

néanmoins devoir jouer serré. Herri Batasuna jouit d'un véritable soutien au sein de la population, ainsi que l'a démontré, samedi 8 février, la manifestation en faveur de négociations. Parfaite illustration de la coupure qui s'est installée au pays basque, elle a rassemblé autant de monde que celle des opposants à la violence, une semaine auparavant, et est apparue clairement comme un soutien à l'ETA qui a fait paraître, quelques heures plus tard, un communiqué annonçant qu'elle n'avait pas l'intention « de changer de stratégie » et qu'elle continuerait « jusqu'au XXI^e siècle ». L'ETA représentait ainsi au pied de la lettre les propos du chef du gouvernement qui avait déclaré que les auteurs d'attentats seraient en prison « à la fin de ce siècle et [pendant] le siècle suivant ».

MICHEL BOLE-RICHARD

struction de l'Europe. Il n'y a pas e mois assez durs à l'égard de l'IRA : « Je leur ai dit que leurs méthodes sont devenues plus sacrées que leur cause. Leur nationalisme est du dix-neuvième siècle. L'IRA a été six fois plus d'irlandais que les dupes britanniques. Mais les unionistes veulent protéger leurs droits, à l'échelle de toute l'Irlande, sans cesser d'être une minorité. Je comprends leur but mais leur méthode est de vouloir détruire tous les pouvoirs ».

M. James Molyneux, le chef de l'Ulster Unionist Party (UUP), évalue les conditions d'une négociation avec le Sinn Féin : « Ils rompent leurs relations avec l'IRA, l'IRA met fin à la violence, rend ses armes et prouve, sur une période de dix ou trois ans, qu'elle cesse ses activités terroristes, alors... » Impossible, déclare le Sinn Féin, ne peut se désigner de l'IRA sans perdre son identité et devenir sa cible.

Appointement loyaliste pour les conservateurs

Les unionistes exigent aussi l'abrogation de l'accord anglo-irlandais de 1953 qui donne de facto à Dublin un droit de regard sur les affaires de la province d'Irlande du Nord, et dénoncent le « laxisme » du gouvernement britannique à l'égard de l'IRA.

es élections britanniques approchent, les loyalistes estiment être en position de force : si le Parti conservateur ne peut à lui seul atteindre une majorité aux Communes, les parlementaires unionistes constitueront une force d'appoint qui peut se révéler indispensable. Ces calculs

politiciens obscurcissent un peu plus l'écheveau de l'Irlande du Nord. Depuis vingt ans, Londres pare au plus pressé, poursuivant une politique de répression qui vise à contenir la violence dans des limites « acceptables », sans s'aliéner complètement la minorité catholique, voire en tentant de favoriser son assimilation.

La violence s'est accrue ces derniers mois, atteignant une intensité comparable à celle des années 70, comme pour donner raison aux Cassandres : l'IRA saurait aujourd'hui commandée par une nouvelle génération de chefs militaires, plus jeunes, moins soucieux d'éviter les « bavures » et persuadés que celle-ci n'est pas le noyau dur de leurs partisans. La seule « ouverture » qui apparaisse aujourd'hui vient de Dublin : le départ du premier ministre de la République d'Irlande, M. Charles Haughey, un défenseur notoire des nationalistes, et son remplacement par un homme réputé moins militant, M. Albert Reynolds, offrent - peut-être - une occasion au dialogue.

Le sommet politique organisé, mardi 11 février, par M. John Major, le premier ministre britannique, représente un espoir plus ténu. D'autant qu'aucun des partis politiques invités n'a d'influence sur les groupes paramilitaires, protestants ou catholiques, responsables de la violence. Les chefs de file de ces partis se retrouvent, une nouvelle fois, autour d'une table de négociation : que vont-ils se dire qu'ils ne savent déjà ?

LAURENT ZECCHINI

PROCHE-ORIENT

Quand M. Saddam Hussein réplique à M. George Bush...

Plus d'un an après la guerre du Golfe, le président américain George Bush a affirmé qu'il soutiendrait toujours la chute du dirigeant irakien Saddam Hussein. Mais il s'est refusé à discuter d'éventuelles nouvelles tentatives militaires dans ce but. « J'aimerais le voir exclu », a affirmé, vendredi 7 février, M. Bush à la base aérienne d'Andrews, proche de Washington. En réponse à une question, il a toutefois refusé de révéler si la visite cette semaine à Proche-Orient du directeur de la CIA, M. Robert Gates (le Monde du 9-10 février), était destinée à discuter avec des responsables régionaux d'une telle action.

Le Los Angeles Times a, par ailleurs, rapporté samedi que l'administration Bush avait autorisé la CIA à mener une action clandestine destinée à affaiblir ou renverser le président irakien, avec un budget de 30 millions de dollars (50 millions de francs). Selon le quotidien, qui cite des sources au gouvernement et au Congrès, ce programme comprend notamment la diffusion de propagande et des contacts accrus avec des responsables de l'opposition irakienne.

Le président irakien a répondu sur le même ton à cette cam-

pagne psychologique, par le truchement d'un porte-parole du ministère irakien de la culture et de l'information. Ce dernier a déclaré que M. Bush ferait mieux de « concentrer ses efforts sur le succès de son nouvel emploi de vendeur de voitures », et de ne pas se mêler des affaires irakiennes.

D'autre part, dans une interview publiée, dimanche 9 février, par le quotidien turc *Hürriyet*, M. Saddam Hussein affirme que dans les journées cruciales qui ont précédé le déclenchement de la guerre du Golfe, il a été induit en erreur par les présidents François Mitterrand et Mikhail Gorbatchev. Comme on lui demandait pourquoi il ne s'était pas rendu compte qu'il ne pourrait pas résister aux alliés, il a expliqué que des « messages » des présidents soviétique et français l'avaient conduit à retarder le retrait de ses forces du Koweït. « Jusqu'au dernier jour, a-t-il souligné, nous étions en contact avec Mitterrand et Gorbatchev et nous recevions d'eux de bonnes nouvelles... Les Etats-Unis préparaient certains scénarios, mais nous avions le sentiment que personne ne se laisserait prendre par ces scénarios ». (AFP, AP.)

Un entretien avec

Avec ce numéro : un tapis de souris

PC EXA

مكتبة المصطفى

POLITIQUE

La préparation des élections régionales



Un entretien avec M^{me} Martine Daugreilh

« Je veux incarner, à Nice, le combat contre Le Pen », nous déclare le député RPR des Alpes-Maritimes

M^{me} Martine Daugreilh, députée (RPR) des Alpes-Maritimes, adjointe au maire de Nice, a annoncé, samedi 8 février, qu'elle conduira aux élections régionales une deuxième liste de droite, concurrente de celle de l'UPF dirigée par M^{me} Suzanne Sauvaigo (RPR), elle aussi députée, maire de Cagnes-sur-Mer. M^{me} Daugreilh s'en explique ci-dessous.

NICE

de notre correspondant régional

« Quelles sont les raisons de votre candidature ? »

« J'ai ardemment travaillé à une liste d'union de l'opposition, mais j'ai été stupéfaite, et même indignée, de la façon dont elle a été composée, avec une sous-représentation flagrante de Nice et de l'est du département (55 % des électeurs des Alpes-Maritimes). C'est la raison principale de mon engagement : faire en sorte qu'il y ait des élus nîçois pour défendre les dossiers de la ville au conseil régional.

« Il n'y avait personne, à Nice, pour s'opposer à l'arrivée de M. Le Pen. La situation devenait opaque et dangereuse. Je ne dis pas que les électeurs qui votent ou sont tentés de voter pour le Front national sont des « salauds », mais je veux leur démontrer qu'ils sont dans l'erreur. Mon combat contre Le Pen est clair. J'ai toujours dit que si Le Pen venait à Nice j'en ferais une affaire personnelle. Donc, j'accorde mes actes à mes propos et je veux incarner ce combat.

« Quelle influence a eu, dans votre décision, le soutien apporté par M. Jacques Médéric à M. Le Pen ? »

« Loin des réalités, M. Médéric a voulu, visiblement, régler des comptes en se laissant récupérer par M. Le Pen, qui veut l'utiliser à

des fins électorales. Cela a créé une grande ambiguïté : ainsi, M^{me} Geneviève Médéric, la sœur de Jacques, se représente dans le cinquième canton, où elle a pour adversaire une candidate du Front national. Vous voyez d'ici la perplexité des électeurs... J'ai, personnellement, travaillé pendant dix-huit ans aux côtés de M. Médéric et j'ai pris ma part à ce qu'il a fait pour cette ville. Je veux donc continuer à travailler dans l'esprit d'entreprise qui a été le sien et éviter que M. Le Pen ne s'approprie son héritage. Les Nîçois, j'en suis certaine, préféreront avoir une attitude positive plutôt que d'épouser le dépit de leur ancien maire en votant pour M. Le Pen.

« Il n'y a pas de danger de gauche »

« Vous allez, inévitablement, entrer en concurrence avec la liste de l'UPF, et donc, lui nuire... »

« Nous sommes, d'abord, dans un département où il n'y a pas de danger de gauche. Ensuite, les candidats de ma liste qui seront élus voteront pour M. Jean-Claude Gaudin dans la mesure où il a exclu toute alliance avec l'extrême droite. Ma candidature est une candidature d'appui et non de division. Je m'adresse, en priorité, à ceux qui sont déçus par la tournure des événements et qui sont tentés par l'abstention, ou le pire.

« Vous faites un acte de dissidence et vous vous exposez à des sanctions du RPR... »

« Je me mets en congé du RPR. Dissidente ? Je le suis beaucoup moins que ceux qui parlent d'accords électoraux avec le Front national (1). Je vais, en fait, au

bout de mes idées. On tentera sans doute de bécoter mon action, mais, je le répète, j'ai le sentiment d'une mission à remplir, pour les Nîçois et contre M. Le Pen. »

Propos recueillis par GUY PORTE

(1) M^{me} Daugreilh fait allusion à des déclarations attribuées par le Figaro à M. Christian Estrosi, député (RPR) des Alpes-Maritimes.

M. Zeller (CDS) conduira sa propre liste dans le Bas-Rhin

STRASBOURG

de notre correspondant régional

M. Adrien Zeller (CDS), député du Bas-Rhin, maire de Saverne, a annoncé, samedi 8 février, qu'il présentera sa propre liste aux élections régionales dans son département. Ancien secrétaire d'Etat aux affaires sociales dans le gouvernement de M. Jacques Chirac de 1986 à 1988, M. Zeller a donc décidé de faire concurrence à la liste UDF-RPR conduite par M. Marcel Rudloff (CDS).

Si les choses restent en l'état, toutes les composantes politiques susceptibles d'obtenir des sièges à la prochaine assemblée régionale iront à la bataille électorale en ordre dispersé : la « majorité présidentielle » avec M. Gilbert Estève (PS) et M. Théo Braun (France unie); les écologistes avec les Verts et Génération Ecologie; l'extrême droite avec le Front national et Alsace d'abord de M. Robert Spiller, dissident du mouvement de M. Jean-Marie Le Pen; l'opposition parlementaire avec l'UPF et M. Zeller.

M. S.

L'union RPR-UDF obtiendrait dans la région Rhône-Alpes 39 % des suffrages, le PS 18 % et le FN 16 %

LYON

de notre bureau régional

Le sondage réalisé par BVA (1) et publié dans l'édition Rhône-Alpes du Monde (daté 11 février) révèle, à six semaines des régionales, une grande instabilité de l'électorat dans ses intentions de vote : 43 % des personnes interrogées, tout en se déclarant certaines de participer au scrutin, considèrent que leur choix n'est pas définitif. Pour le moment, les

listes d'union RPR-UDF recueillent 39 % des intentions de vote, celles du PS 18 % et celles du Front national 16 %.

Ensuite, l'électorat se disperse : 8 % pour le PCF, 6 % pour Génération Ecologie et 4,5 % pour les Verts. Globalement, cet émiettement porte surtout tort aux socialistes, sans que les listes de ses dissidents, intitulées Nouvelle Gauche ou A gauche autrement, en bénéficient vraiment : elles n'obtiennent que 4,5 % des intentions de vote. Interrogés sur les

alliances souhaitées pour rechercher une majorité dans la future assemblée, 76 % des électeurs de droite penchent pour un accord entre l'union de l'opposition et les écologistes, contre 18 % qui préfèrent un contrat avec le Front national.

B. C.

(1) Sondage réalisé par téléphone pour Antenne 2, FR 3, France Inter, France Info et Paris-Match, du 4 au 6 février auprès de huit cent six personnes habitant la région Rhône-Alpes, âgées de dix-huit ans et plus, et inscrites sur les listes électorales.

Concurrence dans les Pyrénées-Atlantiques

BAYONNE

de notre correspondant

Conduite par M. Auguste Cazalet, sénateur RPR, la liste de l'UPF se serait bien passée d'avoir comme concurrente celle qu'est en train de constituer M. Jean Recapet (CNI), maire de Sauveterre-de-Béarn, que les instances du RPR notamment ont refusé, comme en 1986, de prendre sur leur contingent de candidats. M. Recapet ferait cause commune avec M. James Chambrud (RPR) maire de Lons, et M. Jean-Claude Leclerc d'Orléac (RPR), adjoint au maire de Bayonne et conseiller régional sortant. Elle ne voit pas non plus d'un très bon œil l'entrée en lice d'une liste « Chasse, pêche, nature, traditions ».

La liste socialiste, dont le chef de file est M^{me} Nicole Péry, vice-présidente du Parlement européen, devra compter sur la présence de deux listes écologistes. Le président des Verts du département, M. Michel Hausard, récemment suspendu par les instances régionales de son mouvement, a fait sécession : il se retrouve derrière M. Marc Lassus, en deuxième position sur la liste rivale « Alliance écologie », directement issue du mouvement Génération écologie.

JEAN-LIONEL GUILLOT

Mis en chantier il y a vingt ans

Le schéma d'aménagement de la Corse est publié au « Journal officiel »

AJACCIO

de notre correspondant

Le Journal officiel du 9 février a publié le décret, en Conseil d'Etat, portant approbation du schéma d'aménagement de la Corse. Ainsi est tournée la page d'une vieille histoire, puisque les insulaires couraient depuis vingt ans derrière leur schéma, un document destiné à fixer « les orientations fondamentales en matière de protection, de mise en valeur et de développement du territoire ».

Le gouvernement est passé outre à la « solution de sagesse » préconisée par M. Jean-Paul de Rocca Serra, président de l'Assemblée de Corse, député et maire de Porto-Vecchio (RPR), et ceux qui s'y étaient ralliés le 17 novembre 1991. Cette solution, qui consistait à renvoyer de quelques mois l'examen du projet (le Monde du 20 novembre 1991), avait été approuvée par un vote beaucoup plus large que prévu (quarante-deux voix contre quatre et neuf abstentions). Auparavant, l'Assemblée avait été dessaisie du schéma par le comité interministériel du

16 janvier 1990, qui avait jugé qu'elle ne l'avait pas approuvé dans les délais prévus et avait confié au préfet de région, Alain Bidou, le soin d'en assurer l'élaboration. C'est ce qui a été fait et mené à son terme.

Le décret pris en Conseil d'Etat aura valeur de directive nationale d'aménagement du territoire. Il appartiendra à la prochaine Assemblée, si elle le juge utile, d'apporter au schéma des modifications décisives ou même de le reprendre entièrement. Mais ce ne sera pas une petite affaire. Il faudra d'abord adopter un plan de développement et élaborer ensuite un nouveau schéma, ce qui demandera au minimum deux ans.

Le schéma d'aménagement de la Corse fixe trois orientations en matière de développement : doter la Corse des moyens de prendre place parmi les régions d'Europe, préserver l'environnement pour valoriser les potentialités et intégrer le littoral et l'intérieur par une politique de développement des communications.

PAUL SILVANI

POUR CHOISIR :

VOYEZ L'EXPERT !

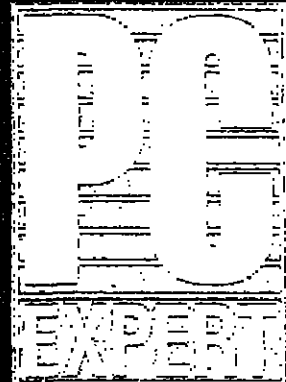
Avec ce numéro : un tapis de souris

- Il y a ceux qui choisissent leur matériel informatique au petit bonheur la chance... La formule est simple : faire confiance au premier venu, payer le prix fort, se rendre compte très vite que ce choix ne correspond pas à son besoin.
- A vouloir gagner du temps, certains s'aperçoivent rapidement qu'ils perdent de l'argent...
- Et puis, il y a ceux qui sont informés des nouveaux produits informatiques qui apparaissent chaque année sur le marché français, dès leur sortie.
- Ceux qui décident de faire les meilleurs choix.
- Ceux qui s'appuient sur les bons d'essai d'un laboratoire français qui bénéficie de dix ans d'expérience en matière de tests de produits micro-informatiques.



Ceux qui profitent des conseils de spécialistes qui s'engagent en toute impartialité. Chaque mois, en plus de 400 pages, et pour 30 F seulement, ils sont gagnants ! Leur référence, c'est PC EXPERT, l'équivalent en France de PC MAGAZINE aux Etats-Unis, le magazine micro-informatique le plus lu dans le monde. Sur de lui pour vous rendre sûr de vous, PC EXPERT, nouvelle publication de ZIFF-DAVIS, leader de la presse micro-informatique aux Etats-Unis, vous donne enfin les moyens de décider, de choisir et d'acheter en toute connaissance de cause.

PC EXPERT : chez votre marchand de journaux.



PC EXPERT, sans l'ombre d'un doute.

LE FRONT NATIONAL VINGT ANS APRÈS

Un entretien avec Pascal Perrineau

« Pour la première fois, l'extrême droite a réussi l'alliance du monde de la boutique et du monde de l'atelier » nous déclare le directeur du Centre d'étude de la vie politique française

M. Pascal Perrineau, directeur du Centre d'étude de la vie politique française (CEVIPOF) à la Fondation nationale des sciences politiques, qui a dirigé, avec Nonna Mayer, un ouvrage collectif, le Front national à découvert (Presses de la Fondation nationale des sciences politiques, 1989), a répondu à nos questions sur la poussée électorale de Jean-Marie Le Pen depuis près de dix ans et sur la manière dont la gauche et la droite classique peuvent y répondre.

« Ce n'est pas la première fois que l'extrême droite enregistre des succès électoraux en France. Qu'est-ce qui fait l'originalité de ceux du Front national ? »

« Il est vrai que la poussée électorale d'une extrême droite, ou de ce qu'il serait plus juste d'appeler un national-populisme, n'est pas en elle-même une nouveauté. Depuis que le suffrage universel existe, c'est-à-dire depuis 1848, la France a été saisie, à plusieurs reprises, de « poussées de fièvre » nationalistes — pour reprendre l'expression d'André Siegfried dans son fameux Tableau politique de la France de l'Ouest — qui sont venues perturber le traditionnel clivage droite-gauche. Ce fut le cas du boulangisme à la fin du dix-neuvième siècle, des ligues et de certaines formations proches d'un « fascisme à la française » dans l'entre-deux-guerres, du poujadisme en 1956 ou même, en 1965, de la candidature de Tixier-Vignancourt et de tout ce qui l'accompagna autour du combat pour le maintien d'une France coloniale et d'une Algérie française.

« La grande nouveauté depuis 1984, c'est que cette poussée n'a pas décliné. Elle a même augmenté pour atteindre 14 à 15 % en 1988. Pour la première fois, le national-populisme s'est véritablement implanté dans la société et le système politique. Il n'obtient plus à la logique de la poussée de fièvre. C'est une originalité non seulement dans l'histoire française, mais aussi par rapport à nos voisins européens. Il y a eu, chez eux aussi, des poussées de fièvre, mais elles sont de courte durée. En Allemagne, les Republikaner sont retournés à la marginalité. Dans le nord de l'Italie, la Ligue du Nord, qui a fédéré différentes ligues, s'est aussi encore solidement installée. Dans certains pays d'Europe du Nord, les partis d'extrême droite ont connu

de fortes déroutes. En Autriche, le phénomène Haider est beaucoup plus récent que le phénomène Le Pen. En Belgique, s'il est vrai qu'on assiste à une véritable implantation du Vlaams-Blok en pays flamand, la poussée de l'extrême droite est beaucoup plus modeste dans la zone wallonne. Dans les pays de l'Est, où semblent s'installer ici et là des forces nationalistes, ce nationalisme est certes récupéré par l'extrême droite de toujours et par les héritiers des nationalistes de l'entre-deux-guerres, mais il l'est aussi quelquefois, comme en Bulgarie, par les anciens partis communistes.

« Des idées toutes faites à redresser »

« Cette implantation nouvelle de l'extrême droite en France signifie-t-elle que la composition sociale de son électorat a changé ? »

« Le succès du Front national se produit en deux temps. En 1984, il est avant tout celui d'une droite qui se radicalise. Il est le fait d'électeurs de la droite classique qui considèrent que le RPR et l'UDF ne parlent pas assez haut et fort contre des socialistes et des communistes vécus comme illégitimes au pouvoir. Jean-Marie Le Pen fait alors ses meilleurs scores dans les beaux quartiers : à Neuilly et dans le seizième arrondissement de Paris. A partir de 1986, à cet électorat de la protestation politique s'ajoute un électorat de la protestation sociale, qui vient beaucoup plus des milieux populaires. Dans la région parisienne, son centre de gravité se déplace de Neuilly à la Seine-Saint-Denis et du seizième au dix-neuvième et au vingtième.

« En 1988, au premier tour de l'élection présidentielle, ces deux électorats s'additionnent. Le Front national parvient ainsi à réunir deux milieux sociaux que l'extrême droite n'avait jamais réussi à associer électoralement. C'est ce que j'ai appelé l'alliance du monde de la boutique et du monde de l'atelier, c'est-à-dire, d'un côté, les professions indépendantes, les patrons de PME, les commerçants et artisans, qui sont la clientèle traditionnelle de l'extrême droite, et, de l'autre, le milieu ouvrier, et plus précisément le haut de la hiérarchie ouvrière plutôt que le bas, qui est, lui, particulièrement touché par l'abstentionnisme. Si l'on se réfère au sondage

BVA sur les intentions de vote législatives en novembre 1991, le Front national est aujourd'hui le premier parti chez les ouvriers, devant le PS, le RPR et l'UDF, le PC ne venant qu'en cinquième position.

« Peut-on affirmer, comme on le fait parfois, que l'électorat du Front national est constitué, pour l'essentiel, de transfuges du Parti communiste ? »

« Il y a sur ce sujet beaucoup d'idées toutes faites qui méritent d'être redressées. Ce sont souvent les mêmes terrains sociaux, ceux des grandes banlieues urbaines, qui



ont nourri jadis le PC et qui nourrissent aujourd'hui le FN, mais cela ne veut pas dire que ce sont les mêmes électeurs. On n'a jamais prouvé scientifiquement l'existence de transferts massifs de l'électorat du PC à celui du FN. Il y a certainement d'anciens électeurs communistes qui votent pour le Front national, sinon il ne ferait pas un score aussi élevé en Seine-Saint-Denis. Mais au plan national la plus grande partie de son électorat — autour de 50 % — semble venir du RPR et de l'UDF. Environ 25 % proviennent du renouvellement démographique et de l'abstention : il se peut très bien que, parmi ces abstentionnistes, se trouvent d'anciens électeurs communistes déçus, qui passent ainsi, indirectement, de la critique du système politique à l'adhésion au FN. Les 25 % restants sont issus de la gauche, autant du PS que du PC.

« C'est donc la droite classique qui a alimenté, pour l'essentiel, le Front

national. En 1988, c'était presque caricatural : Barre, Chirac n'avaient été presque entièrement « pompés » par l'extrême droite. C'est ce qui explique la faiblesse de la droite classique, qui a perdu son ancrage populaire que le général de Gaulle avait su lui donner et qui, pour le moment, ne semble pas en mesure de le reconquérir.

« Là est sans doute l'enjeu décisif. Le RPR, en particulier, sera-t-il capable de faire revenir à lui la partie de son électorat qui l'a quitté pour le Front national ou, au contraire, va-t-il être sévèrement entamé par la concurrence électorale du Front national ? »

« Le Front national a fondé en grande partie son audience sur le thème de l'immigration. La répartition géographique des votes d'extrême droite confirme-t-elle l'importance de ce facteur ? »

« Globalement, les régions dans lesquelles le FN a connu la poussée la plus forte sont en effet des régions d'immigration, c'est-à-dire, en gros, les régions situées à l'est d'une ligne Le Havre-Valence-Perpignan — alors que l'électorat Poujade, par exemple, avait obtenu ses principaux succès à l'ouest de cette ligne. Pourtant, ce n'est pas dans les quartiers et les communes où il y a le plus d'immigrés qu'on vote le plus pour Le Pen. Il n'y a pas de corrélation statistique entre le niveau du vote et la présence d'étrangers. Cela veut dire que la question de l'immigration ne structure qu'indirectement le vote Le Pen. Les zones où le Front national fait ses meilleurs scores ne sont pas celles où il y a le plus d'étrangers mais, très souvent, celles qui les jouxtent. Les électeurs du Front national expriment ainsi leur peur des immigrés, avec lesquels ils ne vivent pas, mais qu'ils deviennent aux marches de leur quartier ou de leur commune.

« Erreurs de stratégie »

« Crayez-vous, comme certains, qu'à force de dénoncer le Front national on lui fait une publicité excessive ? »

« Il y a eu, dans un premier temps, au milieu des années 80, des erreurs de stratégie. Je pense en particulier à la façon dont SOS-Racisme a voulu opposer à la conception de l'immigration démodée du Front national un modèle multiculturel de la société qui ne correspondait pas aux traditions d'intégration

des minorités étrangères en France. Il y a eu ensuite une tentative pour « diaboliser » Le Pen, qui a eu pour conséquence de faire du Front national la véritable opposition. De ce point de vue, la plainte déposée de M^{me} Cresson apparaît comme une erreur — sauf si son intention était de remettre le Front national au centre du débat.

« Combattre, mais pas avec les mêmes mots »

« Mais, par crainte de « diaboliser » le Front national, ne risquez-vous pas de le banaliser en faisant oublier qu'il n'est pas un parti comme les autres ? »

« Tout dépend de l'ampleur de la riposte et de la « dédemonologisation ». Il est vrai que le Front national n'est pas tout à fait un parti comme les autres. Encore faut-il, sur les questions qu'il soulève, exposer clairement d'autres solutions. Des forces politiques qui sont porteuses, par tradition, d'une idée de la nation — je pense à la famille gaulliste et à la famille socialiste — se sont révélées incapables de faire exister leur propre conception face à celle du Front national. Je ne comprends pas, en particulier, le silence de la gauche sur ce terrain de l'identité nationale, qui tend à devenir l'enjeu essentiel du clivage droite-gauche. Alors que la question nationale se substitue à la question sociale dans la structuration du débat politique, le Front national a pris plusieurs longueurs d'avance sur la gauche, qui s'est laissée souvent enfermer dans une impossible alternative entre le « cosmopolitisme » multiculturel et différentialiste de SOS-Racisme première manière et la tentation du sursocialisme à l'égard du Front national.

« Le reproche de sursocialisme s'adresse aussi et peut-être surtout à la droite. Mais n'est-ce pas pour elle le meilleur moyen de diminuer l'influence du Front national ? »

« La droite classique doit certes combattre Le Pen sur ses propres thèmes, mais pas avec les mêmes mots. Car, comme l'a dit Jean-Marie Le Pen, on préfère toujours l'original à la copie. En développant ses propres positions, même énergiquement, la droite peut participer à la résorption électorale du Front national, mais, si elle cherche à faire de la surenchère, elle ne fera que le légitimer. L'exemple des pays étrangers est là pour montrer que là

où existe une droite unie, forte, qui n'hésite pas à tenir un discours clair et éventuellement énergique sur l'immigration et l'insécurité, il n'y a pas d'espace pour l'extrême droite. Mais il faut être très prudent dans le maniement de cette stratégie : être présent, ne donner que leur place et juste leur place à ces questions et ne pas utiliser le vocabulaire et les solutions du Front national.

« Faut-il craindre une nouvelle poussée du Front national dans les prochains mois ? »

« Il semble bien, quand on fait un bilan des trente-neuf élections cantonales partielles qui ont eu lieu de janvier à décembre 1991, que le Front national connaisse une légère érosion par rapport aux élections cantonales de référence, c'est-à-dire celles de 1985 et de 1988. En tout cas, à partir de cet indicateur, qui est un indicateur parmi d'autres, il n'y a pas de signe d'une forte poussée en 1991. On discerne la même tendance dans les sondages d'intentions de vote depuis le dernier trimestre 1991. Alors qu'au début de 1990, au lendemain de la loi d'amnistie, la montée du Front national semblait irrésistible, cette dynamique a été cassée par l'affaire de Carpentras en mai de la même année. Il y a eu à cette date le début d'une mobilisation antiraciste, qui est devenue une mobilisation anti-Le Pen.

« Même si le Front national a repris ensuite sa progression avant de connaître une nouvelle recrudescence, quoique de moindre ampleur, avec la guerre du Golfe, il a fait naître une contre-mobilisation, dont nous voyons aujourd'hui les effets. Début janvier, le Front national naviguait aux alentours d'un niveau relativement modeste de 11,12 % des intentions de vote aux législatives. Cependant, au cours des dernières semaines, le contexte a changé : le redémarrage des « affaires », la plainte déposée par Edith Cresson, l'instrumentalisation de la mobilisation antiraciste par le Parti socialiste ont remis le Front national au centre du débat. Sans qu'il y ait « eux de main », les sondages de fin janvier annoncent un Front national à la hausse. Les élections régionales de mars, « élections intermédiaires », sans enjeu national, peuvent offrir un bon débouché à un parti qui se nourrit des protestations en tout genre qui secouent aujourd'hui la société et le système politique français.

Propos recueillis par THOMAS FERENCZI

En Bretagne

Rock néo-nazi

Le Front national de la jeunesse (FNJ) semble apprécier les activités « culturelles » de certains de ses militants. Ainsi sa section du Finistère compte-t-elle, parmi ses adhérents les plus actifs, une énergique jeune femme, Brigitte Maljak, dont le curriculum vitae ne paraît guère dégrader les instances du mouvement léniniste. Cette Bretonne âgée de vingt-quatre ans, préside pourtant l'association Rebelles européens, spécialisée dans la production et la distribution de disques de groupes skinheads néo-nazis.

Brigitte Maljak, étudiante en droit, est bien connue à l'université de Bretagne occidentale pour s'être présentée à plusieurs reprises sur des listes de l'UNI (syndicat étudiant proche du RPR) lors de différentes élections universitaires entre 1989 et 1991. L'autre animateur du FNJ et de Troisième voie, groupuscule nationaliste-révolutionnaire.

Pochettes avec croix gammées

Sur le marché du rock national-socialiste, Rebelles européens fait figure de leader mondial aux côtés d'une société allemande, Rock O'Hama (le Monde du 21 janvier). Ses productions sont vendues dans le monde entier, la plupart du temps par correspondance

(quelques milliers d'exemplaires pour un « gros succès »). Les disques sont fabriqués par le principal fabricant français, la société MPO à Laval (Mayenne).

Les pochettes, elles, sont imprimées par une autre société « respectable », Glory, à Asnières (Hauts-de-Seine). Elles ne laissent planer aucun doute sur le caractère extrémiste de ce type de rock. Certaines sont frappées de croix gammées. D'autres présentent des photos de Waffen-SS ou des dessins de guerriers vikings. Les titres, eux aussi sont sans équivoque : Charles Martel et le groupe Brutal Combat : Jusqu'à la mort, des Chauvins Pourris ; Combattant blanc, de Skullhead ou Rejoins le Klan (le Ku Klux Klan), des Klansmen. Certains groupes ont disparu mais leurs « œuvres » se vendent toujours.

Le 28 mai 1988, Gaël Bodilis, à l'époque président de l'association, avait organisé un concert skinhead à Brest mais l'annulation du spectacle à la dernière minute avait provoqué la colère des cent cinquante « crânes rasés » accourus de toute l'Europe. Deux Guadeloupéens et deux Indonésiens avaient été agressés. Le 31 décembre 1988, l'association était dissoute. Mais elle allait discrètement renaître le 15 juillet 1991, présidée cette fois, par Brigitte Maljak, Bodilis étant « promu » trésorier.

PHILIPPE BROUSSARD

M. Le Pen télévangéliste !

Dans leur plaisant ouvrage consacré aux « plumes de l'ombre », c'est-à-dire aux nègres des hommes politiques, Emmanuel Faux, Thomas Legrand et Gilles Perez, qui sont tous trois journalistes, rapportent que M. Le Pen a répondu un jour au psychanalyste Gérard Miller, qui lui demandait s'il avait déjà entendu, comme Jeanne d'Arc, « des voix » : « Oui, plusieurs fois, j'ai eu le sentiment que des forces invisibles étaient à l'œuvre et témoignaient à mon égard de leur bienveillance. Le non-croyant aurait expliqué cela autrement, mais moi je crois en Dieu, j'y ai vu son intervention. »

Sans pupitre comme Billy Graham

Il enchaînait en racontant comment le président du Front national s'est inspiré, pour améliorer ses performances médiatiques... des télévangélistes américains : « L'aspect mystique que peut contenir un discours, Le Pen dit l'avoir découvert très tôt. « J'avais treize ans et j'étais fasciné par une image pleine d'un livre que l'on m'avait donné. Elle représentait saint Bernard prêchant les croisades à des milliers d'auditeurs. Je pensais qu'il y avait là un miracle car l'image montrait une foule immense docilement attentive, le saint qui semblait discerner normalement et évidemment sans micro... » (L...)

Un jour de l'année 1987, Le Pen se trouve sur la côte ouest des États-Unis. Là, stupéfait, sur l'écran du poste de télévision de sa chambre d'hôtel, saint Bernard apparaît. Un homme face à une imposante foule déboulée sur une scène en plein air. Il parle sans micro, tous semblent

l'entendre. Le discours est religieux, l'homme a du charisme, mais cette fois le miracle est technique. Un petit micro-crochet, discret et HF, c'est-à-dire sans fil, est dissimulé sous le revers de la veste du prédicateur. Il s'agit de Billy Graham, le plus célèbre de ces manipulateurs évangélistes qui fleurissent sur les petits écrans américains. Catastrophistes, millénaristes et baptistes prêchant les pires horreurs du monde si leurs recommandations ne sont pas suivies (...).

« Le Pen regarde. En connaissance, il observe l'homme évoluer sur scène. Libre de ses mouvements. Billy Graham accompagne ses harangues d'amples gestes. Il voit aussi les yeux fascinés de cette foule abusée et crédule qui gobe la prose du riche prédicateur. Quelques jours plus tard, le leader du FN raconte son expérience à Jean-Pierre Gendron, son gendre et metteur en scène de meeting. Le Pen est un copier, il veut pouvoir bouger sur scène pour mieux ressentir cet échange d'influx avec la salle et exploiter l'imposante stature. Gendron se charge rapidement de fournir à beau-père le matériel HF et la possibilité technique d'être le premier, dans sa catégorie, à rompre avec le discours statique de l'homme-tronc. A l'exception des fêtes de Jeanne d'Arc, qui nécessitent de la solennité, Le Pen n'utilise plus de pupitre pour ses allocutions depuis la convention de Nice en janvier 1988... »

A. R. Plumes de l'ombre, d'Emmanuel Faux, Thomas Legrand et Gilles Perez. Editions Ramsay 1991.

Radio-Courtoisie

« Ni démocrate ni libéral »

Très tôt le matin, elle diffuse de la musique classique. C'est le moment le plus reposant de la journée. Parmi les radios privées commerciales de la bande FM, Radio-Courtoisie occupe une place particulière. Station parisienne associative qui ne diffuse aucune publicité, elle a développé un réseau décentralisé en ne vivant, répètent à l'antenne ses animateurs, que des cotisations — modestes — de ses auditeurs. La courtoisie dont elle se réclame, cette radio ne la ménage pas au Front national. Se présentant comme « la radio libre du pays réel et de la francophonie », programme national, en référence à une formule tronquée de Charles Maurras, Radio-Courtoisie cache à peine ses amitiés pour le léninisme, dans l'union de « toutes les droites », assurant même, parfois, une promotion active du chef de l'extrême droite.

Les conditions d'attribution d'une fréquence à cette radio par la CNCL (Commission nationale de la communication et des libertés) avaient ouvert une polémique en 1987. M. Michel Droit, membre de cette instance, et M. Jean Ferré, promoteur de Radio-Courtoisie, avaient en commun, en effet, d'être tous deux salariés du groupe Hersant (le Monde du 11 décembre 1987). M. Ferré est chroniqueur radio-télé au Figaro-Magazine, ce qui lui permet, à l'occasion (édition du 25 janvier), de glisser un mot gentil sur la station qu'il dirige. A l'antenne de celle-ci, il n'hésite pas à rappeler son antipathisme de toujours et sa participation au putsch des généraux à

Alger en mars 1961. Ce militantisme actif pour l'OAS lui avait valu de devoir quitter le territoire national et de faire un séjour prolongé dans l'Espagne du général Franco.

Opposé à la peine de mort et à l'interdiction volontaire de grossesse — il reproche à M. Le Pen de ne pas être assez ferme sur l'avortement, M. Ferré semble manifester un penchant pour le monarchisme, sans révéler le nom du prétendant qui a sa préférence. Sur cette question des régimes politiques, M. Serge de Beketch, directeur de la rédaction de l'hebdomadaire Minute-La France, qui anime un « libre journal », chaque mercredi, ne s'embarrasse pas de fioritures inutiles. Recevant, le 22 janvier, M. Philippe Guillaumont, ancien PDG d'Antenne 2 et de FR3, qui exprime son attachement pour la démocratie, M. de Beketch l'interrompt pour informer les auditeurs qu'il n'est, lui-même, « ni démocrate ni libéral ». Le mérite de la clarté.

Cette profession de foi n'a rien à envier aux positions nationalistes révolutionnaires que développe, depuis de nombreuses années, M. Jean-Gilles Malliarakis, autre animateur de Radio-Courtoisie. Dirigeant d'un groupe d'extrême droite (Troisième voie) et d'un syndicat ultra-minoritaire de commerçants et artisans (le CDCA), M. Malliarakis est en délicatesse avec une partie de ses anciens camarades de combat, qui le jugent trop attiré par le Front national, après l'avoir été par le fascisme italien.

OLIVIER BIFFAUD

مكتبة جامعة القاهرة

JUSTICE

L'affaire des comptes de l'OM

Le parquet de Marseille ouvre une information judiciaire « provisoire » pour usage de faux

MARSEILLE

de notre correspondant régional

A la suite de la plainte déposée le 30 décembre 1991 par l'ex-inspecteur de police Antoine Gaudino dans l'affaire des comptes de l'Olympique de Marseille (OM), le parquet a requis, lundi 10 février, l'ouverture d'une information judiciaire provisoire « contre toute personne » pour usage de faux. Le dossier a été confié à M. Bernadette Augé, doyen des juges d'instruction de Marseille, qui devra statuer, dans les cinq jours, sur les réquisitions dont elle a été saisie.

La décision du parquet de Marseille met un terme à deux mois d'incertitude, au moment même où M. Gaudino déposait une plainte contre le procureur de la République, M. Olivier Droplet. Le tribunal administratif de Marseille avait autorisé, le 12 décembre 1991, l'ex-inspecteur à intenter en tant que contribuable une action en justice en lieu et place de la ville, concernant des « faux décrets commis en rapport avec l'activité du club de football Olympique de Marseille ». Le 30 décembre, M. Gaudino avait donc déposé une plainte avec

constitution de partie civile des chefs de faux, usage de faux et abus de confiance contre M. Bernard Tapie, président de l'OM, « et tous autres ».

Il s'appuyait sur un rapport du 4 juillet 1991 dans lequel le procureur de la République de Marseille manifestait à la chancellerie son intention d'ouvrir une information de ces délits, « sauf instructions écrites contraires ». En réponse, le ministre de la Justice avait donné, en septembre, des consignes attentives. Cependant, le 3 janvier, à la suite de la plainte déposée par l'ex-inspecteur, M. Droplet était revenu à la charge en estimant, à nouveau, « indispensable » d'ouvrir une information judiciaire mais, seulement, du chef d'usage de faux. Ce qui vient d'être fait.

Faux bilans et prêts fictifs

Dans l'intervalle, M. Gaudino s'était impatienté en dénonçant les « pressions politiques » exercées par le pouvoir socialiste pour protéger M. Tapie et avait adressé une « lettre ouverte » au procureur, le 20 janvier, suivie de deux sommations à requérir « sous quatre jours », les 30 janvier et 3 février.

Sur le plan des principes, l'ex-inspecteur peut se targuer d'une « victoire ». Mais les réquisitions minimales du parquet, à la fois inconnues, « provisoires » et circonscrites à un objet précis, sont loin de lui donner entière satisfaction.

La position du parquet doit, en fait, s'apprécier par rapport à la qualité de partie civile de M. Gaudino, agissant, juridiquement, en tant que maire de Marseille. Dans sa plainte, l'ex-inspecteur avait dénoncé la production par l'OM de faux bilans pour l'octroi de subventions municipales « car, soutient-il, des prêts fictifs consentis à certains joueurs du club ont été inscrits à l'actif alors qu'il s'agissait de compléments de salaires déguisés, et donc de charges ».

Du point de vue du parquet, la ville ne peut avoir souffert que de ces seules irrégularités et il convient donc de vérifier si de « faux bilans » ont bien été présentés par l'OM dans la limite de la prescription triennale du délit d'usage de faux, c'est-à-dire, entre 1989 et 1991. Le code des communes fait obligation au bénéficiaire de subventions municipales – au-delà d'un certain montant – de produire un dossier

financier. Cela a-t-il été le cas ? Si la réponse est affirmative, l'argumentation de M. Gaudino pourrait se révéler fondée et le délit serait constitué. Sinon, il y aurait eu infraction au code des communes mais, sur le plan pénal, on se dirigerait rapidement vers un non-lieu.

Auparavant, le magistrat instructeur doit statuer, dans les cinq jours, sur les réquisitions dont il est saisi. Trois possibilités lui sont offertes : soit rendre une ordonnance conforme aux réquisitions du parquet ; soit instruire sur l'ensemble des délits visés dans la plainte de M. Gaudino ; soit, enfin, déclarer totalement irrecevable la plainte de l'ex-inspecteur.

M. Tapie a fait savoir que la décision du procureur de la République allait « tout à fait dans le sens » qu'il souhaitait. Dans un communiqué, publié samedi 8 février, l'OM avait, en effet, annoncé, d'une part, que M. Tapie et M. Michel Hidalgo, ex-directeur du club, avaient décidé de porter plainte contre M. Gaudino pour « dénonciation calomnieuse » et, d'autre part, qu'ils demandaient que la justice « aille le plus vite possible au bout de ses investigations ».

GUY PORTE

A la Cour de cassation

Les requis du STO n'auront pas le titre de déportés

L'assemblée plénière de la Cour de cassation, présidée par M. Pierre Drai, a rendu, lundi 10 février, quatre arrêts constatant que la dénomination des associations de Français ayant eu à subir le service du travail obligatoire (STO) ne pouvait pas comporter le mot « déporté ». Selon la Cour, « seuls les déportés résistants et les déportés politiques, à l'exclusion des personnes contraintes au travail en pays ennemi, sont fondés à se prévaloir du titre de déportés ».

Près d'un demi-siècle après la deuxième guerre mondiale, l'assemblée plénière de la Cour de cassation a mis fin à la polémique. Même si la cour d'appel de Paris a été désignée pour statuer à nouveau après la cassation de trois arrêts de Toulouse et d'un arrêt de Limoges, les décisions des juges suprêmes sont claires : les anciens du STO ne peuvent pas utiliser le terme de « déportés ». Lors de l'audience de l'assemblée plénière, qui s'est tenue le 31 janvier (le Monde du 4 février), l'avocat général Henri Dantonville avait soutenu cette interprétation, tout en insistant sur le fait qu'il ne s'agissait pas d'installer des niveaux de valeur entre ceux qui, d'une manière ou d'une autre, avaient été des victimes de

l'Allemagne nazie. Le magistrat se fondait principalement sur la loi du 14 mai 1951 relative « au statut des personnes contraintes au travail en pays ennemi », où le mot « déporté » avait été écarté par l'Assemblée nationale, afin qu'il soit réservé à ceux ayant eu à subir « un sacrifice très particulier », selon la formule de Robert Prigent, alors secrétaire d'Etat à la présidence du conseil. Les quatre arrêts de l'assemblée plénière reprennent donc la loi de 1951 et celles du 6 août et du 9 septembre 1943 sur le statut des déportés politiques pour constater que la volonté du législateur avait été de réserver l'usage du mot « déportés » aux déportés résistants ou politiques détenus dans des camps limitativement énumérés.

Tout en stigmatisant le nazisme, « ce germe pervers qui nous conduisit aujourd'hui encore à opérer des distinctions », l'avocat général Dantonville avait souligné une différence de termes « entre celui qui fut contraint de répondre à une conscription illégitime, au regard des éléments régimes de la guerre, fondée sur des classes d'âge, et celui dont l'attitude spirituelle, l'origine, l'engagement cette fois personnels servirent de critères non plus seulement à un civil mais à une systématique persécution et même à une mort programmée ». Une argumentation que la haute juridiction a donc fait sienne.

MAURICE PEYROT

Prisons surpeuplées

Suite de la première page

L'augmentation spectaculaire de la population carcérale est en fait liée à la « sévérité croissante » des condamnations prononcées par les tribunaux. De 1971 à 1991, alors que les « courtes peines » restaient relativement stables (2), le nombre de détenus condamnés à des peines de trois à cinq ans a été multiplié par deux. La croissance a été plus forte encore pour les peines de six à dix ans : leur nombre a été multiplié par 2,5. Et le nombre des réclusions criminelles comprises entre dix et vingt ans a, lui aussi, doublé. « Depuis vingt ans, les peines prononcées par les tribunaux sont de plus en plus lourdes, expliquent M^{me} Kenney et Timbard. Cette sévérité a modifié la structure de la population carcérale : les condamnés exécutant une peine de plus de cinq ans représentaient 21 % des détenus en 1971. Vingt ans plus tard, la proportion est passée à 31 % ».

Répression accrue de certaines infractions

Cette sévérité est-elle liée à une augmentation de la délinquance ? Les chercheurs hésitent souvent à se prononcer sur cette question car les critères « des » infractions sont extrêmement difficiles à établir. Une chose, cependant, est sûre : malgré une augmentation à la fin des années 70, le nombre annuel des incarcérations est revenu à celui des années 70 (3). « Si la délinquance avait augmenté, le nombre d'entrées en prison par an aurait sans doute lui aussi augmenté », note M^{me} Annie Kenney. Or ce n'est pas le cas. On peut donc supposer que la longueur des peines est liée à une plus grande sévérité des magistrats ».

La répression accrue de certaines infractions est venue renforcer, ces dernières années, la lourdeur des condamnations prononcées par les tribunaux. En vingt ans, le traitement judiciaire des vols, de la délinquance liée à la drogue et de l'immigration clandestine a énormément changé. Depuis 1971, le nombre de détenus condamnés pour vol ou attentat aux mœurs a doublé.

L'évolution est plus nette encore pour les infractions à la législation sur les stupéfiants : en vingt ans, cette catégorie de condamnés a été au moins multipliée par quatre. La lutte contre l'immigration clandestine pèse elle aussi lourdement dans les statistiques carcérales : de 1971 à 1991, le nombre d'étrangers détenus pour une infraction à la législation sur le séjour a été multiplié par six.

Des peines plus longues, de nouvelles infractions sévèrement réprimées : depuis vingt ans, la courbe des détenus s'envole avec une constance qui ne se dément guère. Le résultat est catastrophique : ces dernières années, en matière de

surpopulation, la France devançait tous les autres pays européens, y compris la Turquie, le Portugal ou la Grèce. En 1986, les établissements pénitentiaires français affichaient ainsi un taux d'occupation de près de 150 %, contre 85 % en Allemagne fédérale, ou 107 % au Royaume-Uni et en Grèce (4). Aujourd'hui, ce taux a beaucoup baissé – au 1^{er} janvier 1991, il était de 121 % – mais il avoisine encore 140 % dans les maisons d'arrêt.

Le jeu des grâces et des amnisties

Cette croissance devrait se poursuivre dans les années à venir. Selon les projections d'Annie Kenney (5), les prisons françaises devraient accueillir 68 000 détenus en l'an 2000. Certaines prévisions sont plus pessimistes encore : si la courbe se poursuit, elles prévoient, sauf grâces ou amnisties, plus de 60 000 détenus à la fin de l'année 1993, plus de 70 000 en décembre 1996.

Il ne s'agit, bien sûr, que d'hypothèses statistiques, mais la courbe est là, toujours croissante, et la multiplication des périodes de stricte devrait alourdir encore la tendance. « Ces chiffres paraissent réalistes aujourd'hui », conclut Annie Kenney, mais était-il possible au début des années 80 de se repré-

senter le nombre actuel des détenus ? »

Depuis vingt ans, l'administration pénitentiaire, qui n'est pas maître des peines prononcées par les tribunaux, tente de gérer au mieux cette augmentation continue du nombre de détenus. Le jeu des grâces et des amnisties permet, de temps à autre, de ralentir cette évolution : en deux ans, de 1988 à 1990, les mesures de clémence liées à la réélection de M. Mitterrand et à la grâce accordée aux « jeunes » ont ainsi permis de réduire la population des prisons de près de 5 400 personnes. Depuis 1988, plutôt que de libérer brutalement plusieurs milliers de détenus, ces grâces collectives ouvrent des remises de peine qui s'étalent pendant des années. Un « *numerus clausus* » à la française, dit-on à l'administration pénitentiaire : grâces et amnisties sont devenues le poumon des prisons.

Mais ces mesures ne permettent qu'un court répit de la croissance. A 2 000, voire 3 000 détenus de plus tous les ans, les enjeux sont ailleurs. Que peut-on, que veut-on faire pour ces détenus ? En 1986, la réponse de M. Albin Chalandon avait été claire : dénonçant la « gravité » de la situation, le garde des sceaux du gouvernement Chirac avait mis en chantier 15 000 places de prison, qui avaient été réduites à 13 000 par son successeur, M. Pierre Arpaillange.

Si M. Chalandon était toujours ministre de la Justice, il serait pourtant rattrapé par les statistiques qu'il souhaitait justement devancer : en décembre 1991, si aucune nouvelle construction n'est engagée et si la croissance se pour-

Combien coûtent les établissements pénitentiaires ?

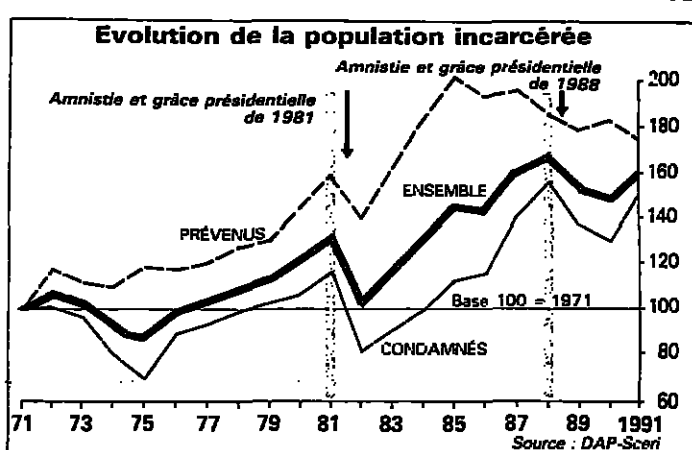
Le coût d'une prison peut se diviser schématiquement en deux parties : la construction et le fonctionnement. En matière de construction, les réalisations de ces dernières années sont de deux types : les établissements du secteur « classique » d'une part, ceux du programme « 13 000 » lancé en 1988 par M. Albin Chalandon, d'autre part.

Pour le secteur dit classique, le coût moyen d'une place de prison comparable aux établissements du « 13 000 » s'élève à environ 450 000 F. Pour le programme « 13 000 », le coût est légèrement inférieur en raison des économies d'échelle réalisées lors de la construction et du nombre plus faible des études architecturales : la place revient à 335 000 F. Le budget total d'investissement (conception, construction, aménagement) des vingt-cinq établissements du plan « 13 000 » s'est établi à 4,28 milliards de francs. A ces coûts de construction,

s'ajoutent des coûts de fonctionnement qui comprennent la restauration, le couchage, l'entretien, la formation professionnelle, le travail pénal, les frais de transport, et la santé des détenus. A l'automne 1991, le budget de fonctionnement du programme « 13 000 », qui n'était pas encore tout à fait terminé, s'élevait à 412 millions de francs.

Ces constructions supposent en outre des recrutements. Les vingt-cinq établissements du « 13 000 » ont ainsi nécessité ceux de 268 fonctionnaires pénitentiaires : des personnels de surveillance (3 572) et de direction (66), du personnel socio-éducatif (127), technique (66) et administratif (435). Il faut ajouter à ces chiffres les agents venus d'autres administrations (instituteurs et infirmières), et les personnels engagés par le secteur privé (une trentaine de personnes par site).

A. C.



suit sans grâces ni amnisties – hypothèse d'école – le taux de surpopulation s'établira à 140 % – soit, à quelques décimales près, le chiffre qui avait tant inquiété M. Chalandon lors de son passage place Vendôme. Le répit accordé par les « 13 000 » aura donc été de courte durée : ce programme de plus de 4 milliards de francs, qui a mobilisé l'énergie de l'administration pénitentiaire pendant des années, aura donc permis de « tenir » moins de dix ans.

Les limites du tout-carcéral

Faudra-t-il lancer, tous les cinq ou dix ans, un nouveau « plan 13 000 » pour résoudre les problèmes de surpopulation carcérale ? Aujourd'hui, l'administration pénitentiaire se trouve à nouveau confrontée aux inquiétudes des années Chalandon, mais le ton a changé. « C'est une voie sans issue », explique M. Jean-Claude Karsenty, son directeur depuis 1990. Regardant l'expérience des Etats-Unis, qui ont fait le choix du tout-carcéral : ils ont aujourd'hui un taux de détention quatre fois supérieur à la France et ils n'ont pas résolu pour autant leurs problèmes de délinquance.

Reste « l'autre » solution : demander à la machine judiciaire d'avoir moins souvent recours à l'incarcération. La justice dispose pour cela des travaux d'intérêt général, notamment en matière de sécurité routière (10 507 mesures au 1^{er} janvier 1991, soit une augmentation de 36,3 % en un an).

□ Inculpation de M. Karim Diallo, frappé par des « skinheads » devant les caméras de la Cinq. – M. Karim Diallo, qui se présentait comme la victime d'une bagarre entre « skinheads » et « zoulous » filmée et suscitée, selon lui, par une équipe de tournage de la Cinq, le 22 avril 1990, a été inculpé le 31 janvier de violences et voies de fait avec armes par M^{me} Martine Rouleau, juge d'instruction du tribunal de Paris. Son inculpation semble indiquer que, pour le magistrat instructeur, il serait impliqué dans le déclenchement de la bagarre. Le journaliste de la Cinq dont l'équipe avait filmé la scène, M. Pascal Richard, avait été inculpé de blessures involontaires, délit de fuite et défaut de maîtrise, le 27 avril 1990.

L'une des rares études sur ce sujet établit que la libération conditionnelle limite la récidive (7), mais elle n'a sans doute jamais la force d'un exposé statistique sur la nécessité et l'urgence de construire des places de prison.

Ces politiques demandent en outre des moyens. Or, au 1^{er} mai 1991, les effectifs des comités de probation et d'assistance aux libérés s'élevaient, pour toute la France, à 838 personnes. Malgré le renfort de 100 nouveaux éducateurs qui devraient rejoindre les CPAL dans deux ans, l'administration pénitentiaire juge ces effectifs « très insuffisants ». Qu'en en juge au 1^{er} janvier 1991, ces comités « suivaient » tant bien que mal, avec l'aide du secteur associatif, 2 002 contrôles judiciaires, 392 ajournements avec mise à l'épreuve, 94 960 sursis avec mise à l'épreuve, 10 507 travaux d'intérêt général, et 14 824 libérations conditionnelles.

ANNE CHEMIN

(2) De 1971 à 1991, le nombre de condamnés à des peines de moins de trois mois a été multiplié par 1,4 ; à des peines de trois à six mois par 1,05 ; à des peines de six mois à un an par 1,2.

(3) Au cours de l'année 1973, l'administration pénitentiaire avait enregistré 73 444 incarcérations. Après un pic en 1980 (96 955 incarcérations), ce chiffre s'est établi à 75 940 en 1989 et 78 442 en 1990.

(4) Bulletin d'information pénitentiaire du Conseil de l'Europe, n° 15, septembre 1990.

(5) Annie Kenney : « La population des prisons en France : une évolution aléatoire ? », Séminaire international d'études prospectives sur les populations incarcérées, Manchester, 1991, Travaux et documents, n° 41 (octobre 1991).

(6) Tous ces chiffres sont extraits du rapport sur l'activité de l'administration pénitentiaire au cours de l'année 1990 (ministère de la Justice).

(7) Annie Kenney (SERFI) et Pierre Tournier (CESDIP), « Le retour en prison : analyse diachronique », Travaux et documents n° 40, avril 1991 (le Monde daté 20-21 octobre 1991).

Conférence

Dans le cadre de l'exposition
**MACHINES
A COMMUNIQUER**
mercredi 19 février à 17h

« Art et technologie,
l'image de synthèse,
l'environnement virtuel »

par Jean-Louis Boissier, maître de conférences,
arts et technologies de l'image, université Paris VIII,
Claude Faure, association Ars Technica, conseiller artistique
à la cité des Sciences et de l'Industrie
(accès libre)

cité des Sciences et de l'Industrie
30, avenue Corentin Cariou 75019 Paris. Métro Porte de la Villette
Informations (1) 40 05 73 32

SOCIÉTÉ

RELIGIONS

Un Livre blanc sur la situation financière du diocèse de Lyon

L'Eglise « archipauvre »
du cardinal Decourtray

Le cardinal Albert Decourtray, archevêque de Lyon, a présenté, lundi 10 février, un Livre blanc sur les finances de son diocèse, qui fait apparaître un déficit depuis de nombreuses années. En 1991, le déficit a été ramené à 88 248 francs, mais au prix de l'abandon d'une grande partie des travaux d'entretien du patrimoine. Au chapitre des salaires, le diocèse de Lyon a dépensé 31,38 millions de francs en 1990, les 880 prêtres - y compris le cardinal Decourtray - recevant un salaire mensuel de 4 310 francs et les 140 laïcs salariés à plein temps, environ le double.

Les responsables diocésains ont appelé les catholiques de la région (1,2 million) à apporter leur contribution par le don de l'Eglise, dont le produit s'est

élevé, en 1990, à 28 millions de francs sur un budget global de 55 millions. « L'Eglise a été riche dans une société pauvre et elle devient archipauvre dans une société riche », a déclaré Mgr Decourtray. « La richesse de l'Eglise est pourtant un mythe tenace », a-t-il déploré.

Expliquant son souci de transparence financière, l'archevêque de Lyon a déclaré : « Les événements du début du siècle ont amené naguère les évêques à encourager les mesures de discrétion face à l'hostilité des pouvoirs publics. Aujourd'hui, dans un contexte différent, la même prudence me semble recommander de renoncer à ce souci légitime de discrétion et de faire toute la clarté possible. »

CORRESPONDANCE

Les sénateurs communistes
et les zones de transit

Nous avons reçu de M. Charles Lederman, sénateur (PCF) de la Vienne, la lettre suivante à propos du vote de l'amendement Marchand sur les zones de transit, dont nous écrivions (le Monde du 25 janvier) qu'il avait été voté à l'Assemblée nationale par les seuls députés socialistes, et au Sénat, par la seule opposition, les socialistes n'ayant pas pris part au vote et demandant au gouvernement de saisir le Conseil constitutionnel :

Si ce que vous avez écrit est parfaitement conforme à ce qui s'est passé, je me permets de souligner qu'il est incomplet, dans la mesure où vous n'avez, à aucun moment, fait référence au rôle joué par le groupe communiste du Sénat.

En effet, le groupe communiste a été le seul à présenter un amendement tendant à supprimer l'article 7 bis (qui crée des zones de transit où les étrangers non admis en

France peuvent être retenus jusqu'à trente jours, NDLR). Le groupe socialiste, avec la droite, a voté contre cet amendement, se déclarant, en outre, expressément favorable à la création des zones de transit. Lors de mon intervention au nom du groupe communiste, j'ai cité dans le détail les motivations de la décision du Conseil constitutionnel du 3 septembre 1986, déclarant un délai de neuf jours de rétention non conforme à la Constitution. Ceci n'a pas empêché le groupe socialiste de déposer un amendement tendant à porter ce délai à vingt et un jours. Si le même groupe socialiste a effectivement suggéré au gouvernement de saisir le Conseil constitutionnel sur ce point, pourquoi, comme je l'ai demandé au cours du débat, n'a-t-il pas décidé de saisir lui-même le Conseil, comme il en a le droit, puisqu'il comporte plus de soixante sénateurs ? Le groupe communiste, à la fin du débat, a bien évidemment voté contre l'ensemble du texte.

le journal mensuel
de documentation politique
après-demain

Fondé par la Ligue
des droits de l'homme
(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

**LES COLLECTIVITÉS
LOCALES**

Envoyer 60 F (timbres à 2,50 F ou chèque)
à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent,
75014 Paris, en spécifiant le dossier
demandé ou 150 F pour l'abonnement
annuel (60 % d'économies, qui donne droit
à l'envoi gratuit de ce numéro)



Avec Le Monde sur Minitel

GAGNEZ 100 CD de la collection **LES GÉNIES DU BLUES**

avec **EDITIONS ATLAS**

36.15 LE MONDE

Tapez JEUX

Le Monde

PHILATELISTES

FÉVRIER 1992

- CHRISTOPHE COLOMB : la découverte de l'Amérique à travers les timbres.
- « LA JOURNÉE DU TIMBRE » : les 112 villes d'accueil (7 et 8 mars 1992).
- CARTES POSTALES : le répertoire de la libération.

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

CATASTROPHES

Les intempéries au Proche-Orient

Déluge en Terre sainte

JERUSALEM

de notre correspondant

Le Néguev enneigé, la Galilée détrempée, le Golan gelé, la vallée du Jourdain inondée, des milliers d'hectares de cultures noyées, des centaines de bêtes frigorifiées sur pied, des éleveurs entiers de poulets bons à jeter, glacés vifs sous la plume... La météorologie nationale d'Israël, née en 1948, a cassé ses baromètres et noyé ses crayons : les pluies torrentielles, la neige et les vents qui se sont remis à tout balayer sur leur passage depuis quelques jours dans l'Etat hébreu provoquent l'hiver le plus rigoureux que la Terre sainte ait connu depuis 1904.

Sur les hauts de Nazareth, rapporte le journal *Davar*, deux grands rabbins envisagent d'organiser un vaste jeûne public pour implorer la clémence des cieux. A Safed, ville sacrée du judaïsme, un vieux sage, naguère sollicité pour mettre fin à la sécheresse, a composé une nouvelle prière pour quêter le retour du soleil. « *Juifs et Arabes enfin réunis sous un manteau de neige* », écrivait, lundi, le *Jerusalem Post*.

De fait, dans des contrées traditionnellement crâchées de soleil et infestées de serpents, plusieurs personnes sont mortes de froid, en Jordanie et au Liban. En Israël, les dommages se chiffrent déjà en dizaines de millions de dollars. A Nazareth, des dizaines d'arbres se sont effondrés sous le poids de la neige. Au nord, plusieurs villages, dépourvus d'électricité depuis plusieurs jours - comme le sont nombre de localités dans la vallée du Jourdain - ne sont approvisionnés

que par l'armée, avec force hélicoptères et engins blindés. Les localités arabes, encore moins bien équipées, souffrent plus que la moyenne. Dans certains villages menacés par les inondations, des centaines de familles ont dû être évacuées par l'armée.

Mais à quelque chose malheur est bon. L'eau, la denrée la plus chère de la région, abonde soudainement. En année moyenne, Israël consomme autour de 2 milliards de mètres cubes d'eau, dont les deux tiers pour l'agriculture ; un quart de ces besoins, selon les organisations internationales, est pompé dans les nappes souterraines de la Cisjordanie occupée. C'est dire le caractère délicat du problème. Pourtant, les autorités israéliennes ont dû se résoudre, la rage au cœur, à ouvrir les vannes du lac de Tibériade : le trop-plein menaçait les cultures alentour.

Plus de 7 millions de mètres cubes d'eau sont désormais déversés chaque jour dans le Jourdain et vont relever, bien inutilement, le bas niveau de la mer Morte. La semaine dernière, c'est un réservoir du Golan, situé à moins de 1 kilomètre de ce qu'on appelle en Israël la « frontière syrienne », qui avait débordé. Plus de 3 millions de mètres cubes du précieux liquide s'en étaient allés, irrespectueux des lignes politico-militaires, imbiber la terre de Syrie : ironie du sort, ce sont les ruines de Kuneitra, cité ennemie jadis rasée par l'armée d'Israël, qui auraient été inondées.

PATRICE CLAUDE

EN BREF

• Tir réussi d'une fusée américaine Atlas-2. Repoussé à quatre reprises, le tir d'une fusée américaine Atlas-2 porteuse du satellite militaire de télécommunications DSCS-3 a pu finalement avoir lieu, mardi 11 février à 1 h 41 (heure française). Cet engin d'une valeur de 130 millions de dollars et d'une masse d'un peu plus d'une tonne est le troisième d'une nouvelle génération de satellites de télécommunications aux équipements « durcis » pour résister aux effets d'une explosion nucléaire. (AFP).

• Lancement du premier satellite d'observation japonais. Le Japon a lancé avec succès, mardi 11 février, à 2 h 50 (heure française), son premier satellite d'observation de la Terre dénommé JERS-1 (Japan Earth Resources Satellite). Cet engin devrait fournir, dès le mois d'avril, des infor-

mations sur les ressources naturelles de la Terre, les phénomènes climatiques ainsi que sur l'effet de serre qui contribue au réchauffement de l'atmosphère. Selon l'agence spatiale japonaise NASDA, responsable de ce tir, la fusée H-1, de fabrication partiellement japonaise, qui a mis le satellite en orbite, serait remplacée l'an prochain par le nouveau lanceur H-2. (AFP).

• Précision. Cité dans l'article que nous avons consacré à l'affaire des cliniques du Mans (le Monde daté 26-27 janvier), M. Jean-Marie Sonet nous demande de préciser que le groupe d'intérêt économique Hexagone Santé a été dissous le 31 décembre 1991. M. Sonet était entré à Hexagone Santé le 1^{er} septembre 1990 et il y a exercé une activité jusqu'au 31 décembre 1991.

DIAGONALES

L fut un temps où droite et gauche étaient de même, ce qui ne les rendait pas moins hypocrites, car cet accord se scellait sur le dos des timistes : les vrais, les pauvres bourgeois des années 60 arrachés à leur foyer pour mener une politique algérienne que nos représentants savaient condamnée, sans avoir le courage de l'admettre.

Un livre et un film de Patrick Rotman et Bertrand Tavernier vont donner la parole aux rappelés d'Algérie (*la Guerre sans nom*). Enfin ! Pas une justification d'ancien ministre ni un coup de gueule d'officier : rien que le dit humble de l'authentique pétainiste, mal informé, interdite de décision comme de délibération, exécutante, crapahuteuse, obligée de malmenager des civils, de donner puis de reprendre sa parole, tuée par milliers, blessée à vie ; la base, quoi !

Une constante frappe, dans la lot de témoins, choisis du côté de l'isère et très représentatif : le militantisme, tant décrié depuis lors, avait du bon, quelles que fussent ses visées. Réfractaires communistes et auteurs de manifestations locales contre le rappel, ou bien « S. A. S. » acharnés à aider les populations, les convaincus et les encadrés ont mieux résisté au traumatisme de cette guerre inavouée que les isolés sans opinion. Pour que ces derniers se découvrent une raison de combattre, il fallait souvent qu'un copain tombât à côté d'eux. Malheur aux causes qui ont besoin de héros pour trouver un sens !

Trente ans ont passé, et la rage sourde des témoins ressort, intacte. Non que les sévices et les exécutions sommaires commis au nom de la « pacification » aient brisé les consciences : ce furent des exceptions. Mais l'idéal nationaliste des adversaires FLN paraissait si légitime à nos recrues, si indues les dominations de certains pieds-noirs, si aberrant le reniement final, au moment où les sacrifices allaient se justifier ! Dans chaque entretien vient un moment où l'ancien du djebel fait « non-non » à la caméra pour dissimuler un

Traits de flûte

sanglot : au souvenir des blessures vaines, des adieux presque fraternels aux « fells » victorieux, à la pensée des parents morts de chagrin, des camarades évanouis dans la nature ou devenus fous par centaines, gibiers d'asile. Pis qu'une génération perdue : une génération bérée.

Nos années 90 ont plus de chance. La vie privée n'y est pas saccagée par les toxomanes du pouvoir, dont l'ego a besoin de disposer d'autrui pour se supporter. On dirait que la production littéraire et cinématographique profite de ce répit pour préférer aux simplifications truquées des débats publics les méandres, autrement plaisants, des relations intimes. Autant de traits de flûte au milieu du zim-boum-boum politique !

A lire *Passion simple*, d'Annie Ernaux, on retrouve un usage de la littérature qu'on croyait en passe de se perdre : la confiance nue et lucide, c'est-à-dire le contraire de l'aveu balourd et embarrassé de commentaires psy dont l'audiovisuel fait des succès de voyeurisme. Une femme écrivain cerne, avec les mots les plus épurés, les attentes, envies et hardiesse jusqu'à l'inconnu d'elle et que lui a inspirées une passion essentiellement physique. La partenaire a encore moins de consistance que le « Chinois » avec qui la narratrice de *l'Amant* s'initie aux émois de la chair.

Avec *la Voix*, film de Pierre Granier-Deferre, c'est l'homme qui reprend la parole. Le héros (Samir Frey) compte pour négligeable ce que ressentent sa femme du moment et celle dont quelques phrases surprises dans le brouhaha d'un restaurant lui rappellent qu'elle a traversé, torréfiée, son passé. L'égoïsme masculin s'étale comme aux plus beaux jours, aux plus sinistres aussi, cette avant-guerre dont Drieu la Rochelle, de qui est tiré le scénario, incarnait le donjuanisme exténué et frappé d'impuissance.

ÉDUCATION

Manifestations étudiantes
contre le projet de rénovation universitaire

Le projet de réforme universitaire a été une nouvelle fois examiné, lundi 10 février, par le Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche. Le CNESER a notamment étudié la dernière mouture du projet d'arrêté général sur les premiers cycles, approuvé, le 6 février dernier, par la conférence des présidents d'université. Une nouvelle séance du CNESER est prévue les 17 et 18 février prochain et devrait se conclure par un vote sur l'ensemble des textes rénovant les premiers et seconds cycles universitaires. Une réunion de la conférence des présidents d'université, prévue le 19 février et présidée par M. Jospin, devrait permettre, espérait-on au ministère de l'Éducation nationale, de boucler l'ensemble.

En attendant, des étudiants et enseignants, en particulier de sciences humaines, continuent à protester contre le projet. Frès d'un mil-

lier d'étudiants, soutenus par l'UNEF, ont ainsi manifesté, lundi 10 février à Paris, de la place de la Sorbonne au ministère de l'Éducation nationale, rue de Grenelle, en réclamant le retrait d'une réforme qui vise, selon eux, à supprimer des filières. C'est notamment le cas des étudiants en arts plastiques de Paris-I (centre Saint-Charles), qui ont constitué une coordination et sont soutenus par une partie de leurs enseignants.

Le même jour, à Montpellier, quelque 3 000 lycéens et étudiants ont défilé sans incident dans le centre de la ville. Vus de Montpellier, mais aussi de Sète et de Lodève (*Hérault*), les manifestants ont scandé leur hostilité à « la liquidation des diplômes » et à « la mise en place de quotas en vue de supprimer des filières ».

SCIENCES

Selon une datation au carbone 14

L'homme de Similaun vivait
il y a 5 000 ou 5 500 ans

L'homme momifié et congelé, découvert le 19 septembre 1991 émergeant du glacier de Similaun (à la frontière austro-italienne), et que le professeur Konrad Spindler (directeur de l'institut de préhistoire de l'université d'Innsbruck) a baptisé « l'homme de Hauslabjoch », vivait vers 3500-3000 avant Jésus-Christ, c'est-à-dire un millier d'années plus tôt que ce qu'on a d'abord cru, mais toujours pendant l'âge du bronze ancien.

C'est ce que révèle le *Times* du 10 février, dans un article qui annonce la datation au carbone 14 par spectrométrie de masse couplée à un accélérateur, faite au laboratoire de recherche archéologique d'Oxford.

Certes, de premières datations effectuées avec le même type d'appareil à la fin de l'année dernière au Centre des faibles radioactivités (CNRS et CEA) de Gif-sur-Yvette et à l'université d'Uppsala (Suède) avaient déjà suggéré que l'homme de Hauslabjoch avait vécu il y a quelques cinq mille ans. Mais l'examen avait porté alors sur un fragment de vêtement et sur la paille qui

bourrait la veste du « revenant ». A Oxford, les datations ont été opérées sur de minuscules échantillons d'os et de peau de la momie, ce qui confirme encore mieux l'ancienneté de l'homme des glaces. Selon l'article du *Times*, la datation est précise à moins de 1 %, c'est-à-dire à environ cinquante ans près.

Le « vieillissement » de l'homme de Hauslabjoch va probablement poser quelques problèmes aux protohistoriens. Une partie des quelques dizaines d'objets (arc, flèches, couteau en silex, hache de bronze, etc.) était conforme à ce que l'on savait sur les industries de l'âge du bronze ancien du centre de l'Europe : c'est d'ailleurs ce qui avait permis de penser, avant toute datation au carbone 14, que l'homme avait vécu aux alentours de 2000-1800 avant Jésus-Christ. Le vieillissement de la momie, et donc de son « nécessaire de voyage », va peut-être obliger à réviser les dates de l'âge du bronze du centre de l'Europe.

Y. R.

BERTRAND POIROT-DELPECH
de l'Académie française

Eric Rohmer donne la mesure des progrès accomplis depuis un demi-siècle dans ce domaine, en déjouant de tout triomphisme viril sa peinture des comportements sentimentaux d'aujourd'hui. Une femme cinéaste pourrait contresigner son *Conte d'hiver*, tant les hésitations de l'héroïne entre un coiffeur ardent au lit et un bibliothécaire trop cérébral sont montrées sans les a priori de feu le sexe fort. La morale littéraire, qui a toujours consisté à observer les mœurs d'un temps, et non à faire la leçon, trouve ici sa parfaite équivalence cinématographique. Sociologues et historiens de demain n'auront qu'à visionner un *Conte d'hiver*, s'ils veulent se rappeler comment des petits couples de la classe moyenne française se débrouillaient de leur liberté d'aimer, à l'approche de la fin du siècle. Ils y trouveront jusqu'à l'environnement matériel dont Georges Perec a mis en évidence, avec *les Choses*, qu'il était inséparable des états d'âme.

Autre pièce versée, cette semaine, au dossier des relations intimes en 1992 : *Mississippi One* (La Pagode, à partir du 12 février). Aussi dépouillé que *l'Amant* de Jean-Jacques Annaud débordé de moyens et d'imagerie, donc plus durassent à beaucoup d'égards, le premier long-métrage de la photographe Sarah Moon met en poème, en poème inquiétant comme un feu rouge d'enfant, l'incertitude moderne quant aux réserves d'énergie et aux gages de sécurité offerts par chacun des deux sexes. De la fillette et de l'homme adulte en cavale, c'est bientôt la première qui protège le second, qui actionne le mariage forain de leurs destins maudits.

Peu de films laissent à ce point l'impression de personnages traqués, encerclés de barbelés, de mitrailleurs, de coups de feu, alors qu'aucune de ces menaces n'apparaît véritablement sur la pellicule, sinon son noir et blanc pour matin de verges ; comme si l'auteur tirait son art d'un effroi indistinct mais qui ne saurait avoir de fin, pour elle, sous peine de trahison intérieure.

CHRONOLOGIE

ÉTRANGER

1. - ONU : M. Boutros Boutros-Ghali, ancien vice-premier ministre égyptien, prend ses fonctions de secrétaire général des Nations unies, succédant à M. Javier Pérez de Cuellar qui l'occupait depuis le 1^{er} janvier 1982 (2).

2. - YOUGOSLAVIE : malgré la poursuite des combats en Croatie, le plan de déploiement des «casques bleus» proposé par Cyrus Vance, envoyé spécial de l'ONU, est accepté par Belgrade et Zagreb. Le 2, un quinzième accord de cessez-le-feu est signé. Le 6, Boutros Boutros-Ghali annonce l'envoi d'une cinquantaine d'observateurs militaires de l'ONU. Le 7, un hélicoptère de la CEE transportant les observateurs est détruit par un Mig-21 de l'armée de l'air serbe. Le bilan est de cinq morts. Le ministre fédéral de la défense, le général Veljko Kadijevic, démissionne (1 au 8).

3. - TCHAD : des partisans de l'ancien président Hissène Habré attaquent l'armée nationale. La France, qui soutient le président Idriss Déby, renforce le dispositif militaire Epervier en envoyant 450 hommes en renfort. Le 3, la France rapatrie une partie du contingent. Du 8 au 11, une cinquantaine de partisans d'Hissène Habré sont arrêtés, des affrontements font trois morts et une dizaine d'exécutions ont lieu (4, 5-6, 7, 8, 11-13, 15).

4. - SALVADOR : un accord signé à New-York le 31 décembre par le gouvernement et les rebelles salvadoriens annonce l'instauration d'un cessez-le-feu pour le 1^{er} février. Il met fin à une guerre civile qui a tué depuis 1980 environ 80 000 personnes (3, 4, 16, 18, 21, 26-27).

5. - ALLEMAGNE : les archives de la Stasi, la police politique de l'ex-RDA, sont officiellement ouvertes au public (5-6, 11, 22).

6. - CEI : la liberté des prix entre en vigueur en Russie, en Ukraine et dans la majorité des Républiques de l'ex-URSS. La Russie et l'Ukraine s'opposent sur le partage des forces militaires de l'ex-URSS. Boris Eltsine déclare le 9 que «la flotte de la mer Noire a été et restera russe». Le Parlement de Russie vote le 23 une résolution décidant d'examiner la constitutionnalité de la décision prise en 1994 de transférer la base de la Crimée de la Fédération de Russie à la République d'Ukraine (1 au 4, 7, 8, 10 au 25).

7. - PROCHE-ORIENT : M. Moshe Arens, ministre israélien de la défense, baptise douze activistes palestiniens des territoires occupés en représailles du meurtre d'un colon israélien survenu le 1^{er} janvier dans la bande de Gaza. Le 6, le Conseil de sécurité de l'ONU vote la résolution 726 condamnant Israël. Le 13, les négociations bilatérales israélo-arabes reprennent à Washington. Le 14, c'est l'impasse à cause du problème de l'installation des colons juifs en Cisjordanie (4, 5-6, 7, 8, 9, 14, 15).

8. - GEORGIE : un conseil militaire dirigé par Tengiz Kitovani et Jaba Iosseliani prend le pouvoir. Le président Gamsakhouria, renvoyé à l'intérieur du Parlement de Tbilissi depuis le 22 décembre 1991, s'enfuit le 6 en Arménie. Le 7, près de Tbilissi, des manifestations des partisans de l'ancien président géorgien sont réprimées et font dix morts. Le 8, Zviad Gamsakhouria déclare à des journalistes qu'il «ne veut pas démissionner» et rentre en Géorgie le 16. Le 22, les forces au pouvoir à Tbilissi attaquent Poti, bastion des partisans du président et prennent la ville le 27 (4-5 au 11, 12-13, 14, 17 au 21, 24, 25, 29).

9. - ÉTATS-UNIS-JAPON : George Bush est en voyage au Japon, dans le cadre d'une tournée en Asie et dans le Pacifique commencée le 2. Le 8, il signe avec Kichii Miyazawa, premier ministre japonais, une «déclaration commune d'intention globale». Le 9, un accord nippo-américain sur l'automobile est signé (3, 8 au 13).

10. - HAÏTI : plusieurs centaines de manifestants protestent contre un éventuel retour du président renversé le 30 septembre 1991, Jean-Bertrand Aristide. Le 8, il accepte la candidature du communiste René Théodore au poste de premier ministre. Le 25, un attentat a lieu contre le premier ministre pressenti René Théodore. Le 27, les États-Unis rappellent leur ambassadeur (9, 10, 21, 28 au 30).

11. - GRANDE-BRETAGNE : un attentat dans le quartier des ministères à Londres est revendiqué par l'IRA, qui commet le 17 en Irlande du Nord l'attentat le plus meurtrier depuis 1988 : sept ouvriers protestants sont tués. John Major, premier ministre britannique, déclare le 20, à Belfast, que les terroristes seront traqués «jusqu'à la fin de leurs jours» (11, 12-13, 19-20, 22).

12. - BULGARIE : premier tour de la première élection présidentielle libre au suffrage universel. Le président sortant, Jelju Jeleu, est réélu le 19, au second tour, avec 52,88 % des voix (11, 12-13, 14, 21).

13. - POLOGNE : pour protester contre les hausses de prix intervenues le 1^{er} janvier, Solidarité organise une grève suivie par des dizaines de milliers de salariés, la plus importante depuis août 1988 (15).

14. - PAKISTAN : Nawaz Sharif, premier ministre pakistanais, séjourne en France jusqu'au 18 (15, 16, 17, 19-20).

Janvier 1992 dans le monde

La chronologie paraît le deuxième mardi (daté mercredi) de chaque mois. Les chiffres entre parenthèses indiquent la date du numéro du Monde où est rapporté l'événement cité.

par BRIGITTE CAMUS-LAZARO

la fin de leurs jours» (11, 12-13, 19-20, 22).

12. - BULGARIE : premier tour de la première élection présidentielle libre au suffrage universel. Le président sortant, Jelju Jeleu, est réélu le 19, au second tour, avec 52,88 % des voix (11, 12-13, 14, 21).

13. - POLOGNE : pour protester contre les hausses de prix intervenues le 1^{er} janvier, Solidarité organise une grève suivie par des dizaines de milliers de salariés, la plus importante depuis août 1988 (15).

14. - PAKISTAN : Nawaz Sharif, premier ministre pakistanais, séjourne en France jusqu'au 18 (15, 16, 17, 19-20).

14. - PARLEMENT EUROPEEN : Egmont Klepsch, démocrate-chrétien allemand (CDU), est élu président du Parlement européen au premier tour de scrutin. Il remplace Enrique Baron Crespo, socialiste espagnol (15, 17).

15. - ISRAËL-PROCHE-ORIENT : hostiles aux négociations de paix, deux partis d'extrême droite se retirent de la coalition gouvernementale au pouvoir à Jérusalem. Tandis que l'un document de la manifestation de 5 000 personnes montre que la colonisation s'est accrue dans les territoires occupés en 1991, l'armée israélienne arrête, le 22, plusieurs dizaines de Palestiniens en Cisjordanie. Le 28 et le 29, la conférence de paix sur le

Proche-Orient reprend à Moscou mais en l'absence des représentants palestiniens, de la Syrie et du Liban (16 au 18, 21, 23, 24, 28 au 31).

15. - YOUGOSLAVIE : la CEE reconnaît l'indépendance de la Slovaquie et de la Croatie. L'acte entrant officiellement la fin de la Fédération yougoslave est signé à Zagreb le même jour. La Serbie prône la création d'une «mini-Yougoslavie» réunissant le Monténégro, les Serbes de Croatie et de Bosnie-Herzégovine. Le 17, Alija Izetbegovic, président de cette dernière République, annonce que les Bosniaques se prononceront par référendum sur l'indépendance les 29 février et le 1^{er} mars. Le 21, le Monténégro annonce l'organisation d'un prochain référendum sur le statut de la République. Le 31, le Conseil de sécurité de l'ONU discute du projet d'envoi des «casques bleus» (13 au 31, 1^{er}/II).

20. - CONGO : l'armée s'oppose au gouvernement de transition dirigé par André Milongo et tente un coup d'État. Le 29, Boris Eltsine réagit favorablement : il annonce que la Russie a déjà neutralisé 600 missiles balistiques et qu'elle est prête à créer et exploiter en commun avec les États-Unis un système global de défense remplaçant l'Initiative américaine de défense stratégique (IDS). Le 30, le président russe entreprend une tournée internationale. Après une visite à Londres, il se rend le 31 à New-York pour le sommet du Conseil de sécurité de l'ONU et s'entretient le 1^{er} février à Camp David avec George Bush (1^{er}, 2, 3, 4, 7, 8, 10 au 25, 26-27, 28 au 31).

22-23. - CEI : la conférence

internationale sur l'aide à la CEI réunit à Washington cinquante-quatre pays et organisations internationales, dont la CEE, sous l'égide des États-Unis (23 au 25).

24. - AFRIQUE DU SUD : Frederik De Klerk, président, annonce que les Noirs participeront à un référendum sur un gouvernement transitoire (25, 26-27).

26. - LA COUPE D'AFRIQUE des nations de football est remportée pour la première fois par la Côte d'Ivoire (28).

26-27. - CAUCASE : des combats entre Azeris et Arméniens dans le Haut-Karabakh font des dizaines de morts. Le 28, un hélicoptère azéri abattu sur le Haut-Karabakh. Le bilan est de quarante morts (29 et 30).

28. - DÉSARMEMENT : George Bush annonce, dans son discours sur l'état de l'Union, des réductions de l'arsenal nucléaire américain, dont une partie à négocier avec l'ex-URSS. Le 29, Boris Eltsine réagit favorablement : il annonce que la Russie a déjà neutralisé 600 missiles balistiques et qu'elle est prête à créer et exploiter en commun avec les États-Unis un système global de défense remplaçant l'Initiative américaine de défense stratégique (IDS). Le 30, le président russe entreprend une tournée internationale. Après une visite à Londres, il se rend le 31 à New-York pour le sommet du Conseil de sécurité de l'ONU et s'entretient le 1^{er} février à Camp David avec George Bush (1^{er}, 2, 3, 4, 7, 8, 10 au 25, 26-27, 28 au 31).

30-31. - FRANCE-OMAN : visite de François Mitterrand à Mascate, la première d'un président français dans le sultanat (29 au 31).

30-31. - CSCE : réunion à Prague des ministres des affaires étrangères des trente-huit pays membres de la CSCE (Conférence sur la sécurité et la coopération en Europe), qui deviennent quarante-huit avec l'admission officielle de dix Républiques de la CEI (la Russie, héritière de l'URSS, n'avait pas à être admise) (30, 31, 1^{er}/II).

31. - ONU : sommet des quinze pays membres du Conseil de sécurité. La Russie, représentée par Boris Eltsine, remplace l'URSS parmi les cinq membres permanents du Conseil de sécurité (31, 1^{er}/II).

Crise en Algérie

2 janvier : le Front des forces socialistes (FFS) de M. Hocine Ait Ahmed organise à Alger une marche pour la défense de la démocratie à laquelle participent trois cent mille personnes. Cette manifestation vise le Front islamique du salut (FIS) après son succès au premier tour des élections législatives. Il a recueilli près de 48 % des voix, mais près de 340 recours en annulation sont déposés par les candidats et les partis.

Le 11, le premier ministre Sid Ahmed Ghozali et l'armée, qui refuse l'hypothèse d'une victoire du FIS au deuxième tour des élections législatives prévu pour le 16 janvier, prennent le pouvoir dans un «coup d'État à blanc» :

le président Chadli Bendjedid, déposé, démissionne. Le 12, un Haut Conseil de sécurité algérien annule les élections législatives. L'intérim du chef de l'État est assuré par le président du Conseil constitutionnel, Abdelmalek Benhabib. Le 13, le FIS dénonce le coup de force. Le 14, un Haut Comité d'État (HCE), présidé par Mohamed Bouafra, jusque-là en exil au Maroc, est créé. Il exerce l'ensemble des pouvoirs dévolus au président de la République.

L'armée algérienne, qui veut mettre au pas le FIS, arrête, le 22, Abdelkader Hachani, président du bureau exécutif provisoire du mouvement, et sept autres de ses dirigeants. Le 24,

elle disperse par des tirs de sommation des partisans du FIS rassemblés à la mosquée de Bab-el-Oued. Le 28, le comité central du FLN réuni en session extraordinaire cherche à se rapprocher du pouvoir. Rabah Kébir, l'un des dirigeants du FIS, est arrêté et neuf autres militants sont interpellés.

A Paris, François Mitterrand considère «anormale» l'interdiction du processus électoral, mais s'abstient de condamner les auteurs du coup de force. «Les dirigeants s'honorèrent en retrouvant le fil de la démocratisation», déclare-t-il le 14 janvier à Luxembourg (1^{er}, 3, 4, 5-6, 9 au 21, 24 au 31).

FRANCE

3. - LA CINQ : le tribunal de commerce de Paris nomme Hubert Lantier administrateur judiciaire après l'annonce du dépôt de bilan, le 31 décembre, par Yves Sabouret, PDG de La Cinq. Les pouvoirs publics envisagent de remplacer La Cinq par le SEPT. Silvio Berlusconi, actionnaire de la chaîne, annonce son accord pour la reprise. Le 20 TF1, Canal Plus et M6 veulent remplacer La Cinq par une chaîne d'information en continu (4, 5-6, 8, 9, 14 au 17, 19-20, 22, 23, 25, 26-27, 1^{er}/II).

4. - DÉCENTRALISATION : lors du conseil des ministres, Edith Cresson, premier ministre, et Michel Delabarre, ministre d'État chargé de la ville et de l'aménagement du territoire, annoncent un plan d'accompagnement social des décentralisations d'emplois publics. Le 23, à Paris, plusieurs milliers de personnes manifestent contre. Le 29, Edith Cresson annonce de nouveaux transferts de services administratifs en province qui touchent soixante-treize villes et concernent sept mille emplois (4, 17, 21, 23, 30, 31).

6. - TOUVIER : un rapport rédigé par une commission de sept historiens, présidée par René Rémond, intitulé «Touvier et l'Eglise», est remis au cardinal Albert Decourtray. Il met en cause le rôle de personnalités de la hiérarchie de l'Eglise catholique dans les protections dont bénéficia l'ancien milicien lors de sa «cavale» de 1944 à 1989 (7 au 11).

6. - DC-10 D'UTA : pour la première fois, une partie civile française a accès au dossier ouvert en novembre 1991 par la justice lyonnaise sur l'attentat commis contre le DC-10 d'UTA le 19 septembre 1989. Le 21, le Conseil de sécurité adopte à l'unanimité la résolution 731 demandant à la Libye de coopérer à l'enquête (5-6, 11, 12-13, 17, 18, 23, 24).

7. - PS : Pierre Mauroy, premier secrétaire du PS depuis 1988, présente sa démission. Le 9, Laurent Fabius le remplace, élu à la quasi-unanimité des membres du comité directeur du PS. Le 14, il prend ses nouvelles fonctions. Le 22, Henri Emmanuelli est élu président de l'Assemblée nationale au deuxième tour de scrutin par 289 voix contre 225 à Jacques Chaban-Delmas, député RPR de la Gironde, maire de Bordeaux, et 32 à Hugues Bouchard, app. PS, Doubs, qui s'étaient portés candidats (5-6, 7 au 18, 21, 23, 24).

8. - OPPOSITION : Valéry Giscard d'Estaing, Charles Pasqua, président du groupe sénatorial RPR et François Léotard, président d'honneur du Parti républicain souhaitent

la réunion du RPR et de l'UDF en un grand parti unique. Jacques Chirac juge l'idée «maturée» (10, 11, 12-13, 19-20, 21).

8-9. - MORT de Louis Terrenoire, ancien ministre et ancien député (10, 11).

9. - PROJETS DE LOI : Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie, annonce le dépôt de deux projets de loi à la session de printemps, le premier, sur un produit d'épargne à long terme, le deuxième, le 20, sur l'assurance (11, 21).

10. - FRANÇOIS MITTERRAND lance l'idée d'une doctrine nucléaire européenne. Il annonce, d'autre part, que le Parlement sera saisi des accords de Maastricht sur l'union politique et économique avant leur ratification, soit par le Parlement, soit par référendum. Le 12, sur RTL, il déclare «engager sa responsabilité politique» sur la question européenne. Le 24, il annonce avoir quatre autres projets de réforme constitutionnelle qu'il aimerait mener à terme dès novembre (12-13, 14, 15, 16, 29).

12. - JEAN-MARIE LE PEN, invité à «L'heure de vérité» d'Antenne 2, assure que son parti dépassera les 20 % aux élections régionales (14, 21, 23, 28).

13. - ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR : le ministère de l'éducation nationale rend public son projet de réforme de l'enseignement supérieur (14, 21, 23, 28).

16-17. - PROJETS DE LOI : la majorité sénatoriale vote dans la nuit du 16 au 17, par 236 voix contre 17 (le PCF), le projet de loi instaurant des amendes pour les compagnies aériennes transportant des étrangers sans papiers, texte qu'avaient approuvé les seuls députés socialistes, le 19 décembre. Les sénateurs socialistes, eux, ne prennent pas part au scrutin et demandent au gouvernement de saisir le Conseil constitutionnel sur l'amendement Marchand. Celui-ci prévoit la création de

«zones de transit» où pourraient être placés en rétention pendant trente jours (au lieu de sept) les étrangers non admis sur le territoire. Le 21, les députés adoptent définitivement le projet de loi par 277 voix contre 251. M^{me} Edith Cresson saisit, le 22, le Conseil constitutionnel sur l'amendement Marchand (18, 21, 23, 24, 25, 26-27).

18. - LE PEN-PROCES : M^{me} Edith Cresson, dépose plainte «pour injure» à l'encontre de Jean-Marie Le Pen. Le 17, à Saint-Malo, il avait qualifié le gouvernement de «marxisme de voleurs, de racketteurs et de gangsters» (21, 22, 23).

20. - PROJET DE LOI : les sénateurs commencent l'examen du projet de loi relatif aux conditions d'exercice des mandats locaux, adopté en première lecture par l'Assemblée nationale le 14 décembre 1991. Le Sénat l'adopte en première lecture avec un amendement proposant de relever le montant des indemnités des élus. Le 24, le texte

Affaires : le mois des tempêtes

6. - Jacques Farran, député UDF-PR des Pyrénées-Orientales, déjà inculpé «d'ingérence et d'abus de confiance» à l'annonce d'une deuxième inculpation depuis l'ouverture, le 13 décembre 1991, d'une information judiciaire sur une affaire de détournement de fonds dans la gestion du parking de l'aéroport de Perpignan. Le 6, le ministère de la justice transmet au président de l'Assemblée nationale une demande de levée de son immunité parlementaire. Le 23, la commission ad hoc ne statue pas (6-6, 10, 12-13, 15, 16, 18, 23, 24, 25, 26-27).

6. - Jacques Médecin, ancien maire de Nice et ancien président du conseil général des Alpes-Maritimes, est condamné à un an de prison ferme et 300 000 francs d'amende pour délit d'ingérence. Il est déclaré «incapable, à jamais, d'exercer aucune fonction publique» (7, 8).

10. - Urba : la cour d'appel de Lyon étudie le dossier Urba, bureau d'études chargé jusqu'en 1989 du financement du Parti socialiste. Le 31, un juge renvoie,

Renaud Van Ruymbeke relance l'affaire, il opère neuf perquisitions. Au Mans, deux responsables socialistes sarthois Pierre Villa, ancien adjoint (PS) au maire du Mans, et Jacques Justorjous, conseiller municipal, conseiller général PS du Mans, sont placés en garde à vue. Le 14, Renaud Van Ruymbeke perquisitionne à Paris le siège du PS et celui de la SAGES, un «cabinet d'études techniques» dirigé par Michel Rey. Le 15, Pierre Villa et Jacques Justorjous sont inculpés de faux et usage de faux et extorsion de fonds. Le PS dénonce «une action politique». Selon le *Canard enchaîné* du 22, Renaud Van Ruymbeke aurait saisi le 14, lors de sa perquisition dans les locaux de la SAGES, un dossier de redressement fiscal mettant en cause des personnalités du PS. Le ministère de la justice demande au parquet de Rennes d'ouvrir une enquête sur les fuites du dossier d'instruction des affaires SAGES et Urba. Le 27, le juge Van Ruymbeke propose le secret des scellés. Le 31, le tribunal de Paris condamne

Gérard Monate, ancien PDG d'Urba, à quinze mois de prison avec sursis et 30 000 francs d'amende. Deux dirigeants d'Urba et quatre entrepreneurs sont également condamnés (11, 15 au 18, 21, 23, 29, 1^{er} et 2-3/II).

15. - La 11^e chambre de la cour d'appel de Paris condamne le lieutenant-colonel Jean-Michel Beau à un an de prison avec sursis, 6 000 francs d'amende, et relaxe le préfet Christian Proust. Tous deux étaient poursuivis pour leur rôle dans l'affaire des «francs de Vincennes» en 1982 (16, 17, 30).

16. - Christian Pellerin, promoteur immobilier, président de la SARI-SEERI (Société d'administration et de réalisation d'investissements) est entendu dans le cadre d'une enquête judiciaire sur un scandale immobilier et financier lié au racket en 1988 de la tour British Petroleum du quartier de la Défense. Le 17, il est inculpé de complicité d'abus de biens sociaux, de complicité de faux et d'usage de faux (17, 18, 19-20, 24, 25, 28, 31).

29. - Georges Habache, chef du Front populaire de libération de l'Algérie (FPLP) est hospitalisé à Paris, à l'hôpital de la Croix-Rouge Henri-Dunant, à la demande du Coissant-Rouge palestinien. Le 30, quatre personnes sont sanctionnées et quittent leur poste : M^{me} Georgina Dufoix, chargée de mission auprès du président de la République, et les trois hauts fonctionnaires qui auraient pris la décision de l'accueillir en France sans en référer à l'Elysée et à Matignon. Ce sont : François Scheer, secrétaire général du Quai d'Orsay, Christian Vigouroux, directeur de cabinet du ministre de l'intérieur, Philippe Marchand, et Bernard Kessedjian, directeur de cabinet de Roland Dumas. Le 30, Georges Habache est placé en garde à vue par le juge Bruguière, qui souhaite l'entendre sur une affaire de cache d'armes découverte en forêt de Fontainebleau en 1988. La garde à vue étant levée le 1^{er} février, Georges Habache quitte Paris pour Tunis (31, 1^{er}, 2-3 et 4/II).

est définitivement voté lors de la session extraordinaire du Parlement (22, 23, 26-27).

20. - UN AIRBUS A-320 d'Air Inter s'écrase sur le mont Sainte-Odile, dans les Vosges. Le bilan est de quatre-vingt-sept morts et neuf survivants. Les causes précises de l'accident ne peuvent être établies (22 au 25, 26-27, 29 au 31).

21. - MORT DE BERNARD CORNUT-GENTILLE, ancien ministre, ancien maire de Cannes (24, 25).

22. - LE PROJET DE LOI organique sur la réforme du statut des magistrats est définitivement adopté par l'Assemblée nationale et le Sénat. Il sera soumis au Conseil constitutionnel avant promulgation. Le 24, il est adopté définitivement à l'issue de la session extraordinaire du Parlement (25, 26-27).

24. - FIN DE LA SESSION EXTRAORDINAIRE du Parlement qui avait commencé le 8. Parmi les quatre projets de loi examinés et

définitivement adoptés figure celui relatif à l'administration territoriale (27).

24. - LE DÉFICIT du commerce extérieur français atteint 30,19 milliards de francs en 1991 contre 49,6 milliards de francs de déficit en 1990. En décembre les prix ont augmenté de 0,1 %, soit une augmentation de + 3,1 % en 1991 (25, 1^{er}/II).

26. - CGT : le quarante-quatrième congrès se tient du 26 au 31 à Montreuil. Le 31, Louis Vianet est élu secrétaire général, il succède à Henri Krasucki (25, 28, 29, 31, 1^{er}/II).

27. - CHOMAGE : en décembre le nombre de chômeurs s'est accru de 0,05 %, ce qui porte à 11,7 % l'augmentation du chômage en 1991 (28).

28. - INFORMATIQUE : M^{me} Edith Cresson annonce qu'un accord a été conclu entre Bull et IBM (29).

CULTURE

1^{er}. - Mort de Pierre Provence, chanteur et humoriste (4).

1^{er}. - Mort de Ginette Leclerc, actrice française (4).

3. - Mort de Judith Andersen, actrice d'origine australienne (5-6).

7. - Louis Besson, maire (PS) de Chambéry, décide de déprogrammer la pièce *Roberto Zucco*, œuvre ultime de Bernard-Marie Koltès, inspirée de la vie du tueur français Roberto Succo (9, 10, 12-13).

8. - Mort de Nicolas Schiffrer, artiste du courant cybernétique (11).

9-10. - Mort d'Yves Dangerfield, écrivain (11).

13. - Mort d'Henri Queffelec, écrivain (15).

16. - Mort d'André Jacquemin, peintre et graveur (18).

20. - Mort de Champion Jack Dupree, pianiste de jazz (23).

23. - Mort de Charles Boulanger, acteur (26-27).

23. - Mort de Freddie Bartholomew, acteur américain (26-27).

29. - Sortie à Paris du film *JFK* d'Oliver Stone, sur l'assassinat du président Kennedy (30).



ALBERTVILLE 92



Les larmes de Ye

Au sortir de l'anneau de vitesse, quelques larmes coulaient déjà sur le visage rond de Qiaobo Ye. L'épreuve des 500 mètres de patinage de vitesse féminin représente le sprint d'un athlétisme disputé sur glace. Les deux patineuses qui se mesurent à l'horloge, côte à côte, doivent échanger leur couloir à mi-parcours, pour négocier chacune un virage à la corde.

Or, dans cette manœuvre à hauts risques, la voisine de Ye, une ressortissante de la CEI, se montra fort incivile, en refusant de céder le passage à la Chinoise, pourtant prioritaire. Ye dut couper son effort, se relever et compromettre ainsi cette formidable accélération des deux cents derniers mètres qui la rend pratiquement invincible.

Pour quelques dixièmes de secondes, la Chinoise de vingt-sept ans venait de laisser échapper la première place. Et dut se contenter d'assister au nouveau triomphe de Bonnie Blair qui, quatre ans après sa victoire à Calgary, offrait aux États-Unis leur première médaille d'or.

Ce fut quand on lui demanda pourquoi, en 1988, elle n'était pas allée au Canada tenter, une première fois, sa chance contre la vedette américaine, que Qiaobo Ye se mit à sangloter pour de bon. « J'étais à Calgary, souffla-t-elle. Je me préparais pour la compétition depuis huit jours lorsque la nouvelle est arrivée des États-Unis : à l'issue d'un contrôle aux championnats du monde de Milwaukee, j'avais été déclarée positive. Avec une autre patineuse, nous avons dû reprendre l'avion pour la Chine, avant le début des épreuves. J'étais déçue mais cela n'était pas de ma faute : je l'ignorais totalement. C'est un médecin de l'équipe qui m'avait donné des médicaments, en me disant simplement qu'il ne me poseraient aucun problème. »

Le médecin fut radié de la Fédération chinoise. Ye, qui confesse sa naïveté sur le ton d'une autocritique convaincue, se vit suspendre pendant dix-huit mois. « J'ai pensé tout arrêter », explique-t-elle. L'aide d'un ami qui l'a poussée à démontrer qu'elle avait été abusée l'a aidée à prendre une autre décision. La jeune femme a aussi changé d'avis en pensant aux nombreux efforts qu'elle avait déjà accomplis pour accéder à ce niveau de préparation technique. Alors, elle s'est entraînée, seule, dans un pays où la course sur glace n'est pas un sport très prisé. Mais elle bénéficiait de l'encouragement de nombreux admirateurs qui lui écrivaient pour la soutenir.

« Je voulais prouver que j'étais capable de gagner une médaille d'or sans aucun dopage. » Une médaille que Qiaobo Ye n'a pu convoiter une première fois à cause de l'absence de scrupules d'un membre de son équipe. Et qu'elle n'aura pu toucher une deuxième fois à cause du manque de politesse d'une concurrente.

Les résultats

HOCKEY SUR GLACE
Poule B
CEI 6-1; Norvège 8-1; Tchecoslovaquie 6-1; France 6-4; Canada 6-1.
Classement : 1. CEI, Tchecoslovaquie et Canada, 4 pts; 2. France, Suisse et Norvège, 0.

LUGE
Monoplace messieurs
1. Haddi (Aut), 3 min 2 s 363; 2. Prock (Aut), 3 min 2 s 689; 3. Schmidt (Aut), 3 min 2 s 942; 4. Huber (Aut), 3 min 2 s 973; 5. Müller (Aut), 3 min 3 s 197; 6. Fritzsche (Aut), 3 min 3 s 380; 7. Boyer (Fra), 3 min 3 s 830; 8. Bertrand (Fra), 3 min 12 s 958.

PATINAGE DE VITESSE
500 m dames
1. B. Blair (E.U.), 40 s 33; 2. Y. Qiaobo (Nor), 40 s 51; 3. C. Ludwig (Aut), 40 s 57; 4. M. Gschweid (Aut), 40 s 63; 5. C. Aulink (P-B), 40 s 66.

SKI DE FOND
30 km messieurs
1. Ulvang (Nor), 1 h 22 min 27 s 8; 2. Daehlie (Nor), 1 h 23 min 14 s 3; 3. Langi (Nor), 1 h 23 min 42 s 5; 4. Albarello (Ita), 1 h 23 min 55 s 7; 5. Jevne (Nor), 1 h 24 min 7 s 7; 6. Remy (Fra), 1 h 27 min 54 s 1; 7. Balland (Fra), 1 h 30 min 19 s 8.

EN JEUX

ALBERTVILLE

de notre envoyé spécial

Les écologistes savoyards sont en colère, mais ils ont promis de ne pas perturber la fête sportive. Toutefois, quelques heures avant la cérémonie d'ouverture, samedi 8 février à Albertville, ils ont voulu manifester leur opposition à l'égard de ce « J.O. contre nature » qui occupe indolument leur département. Ils ont brandi à bout de bras une « flamme verte » et ils ont dressé le bilan des « agressions » commises, selon eux, contre le paysage, lors de la préparation de la grande manifestation.

Les membres de la Fédération Rhône-Alpes de protection de la nature (FRAPNA), de l'association Vivre en Tarentaise et de France Nature Environnement déplorent la relance artificielle de l'immobilier en montagne aussitôt après la désignation d'Albertville et de la

SKI NORDIQUE : le combiné

Le destin de star de Fabrice Guy

Le Français Fabrice Guy, un Jurassien de vingt-trois ans, douanier de profession, partait favori des épreuves du combiné nordique (saut et ski de fond) dont la première épreuve (saut) avait lieu mardi 11 février à Courchevel, le ski de fond étant programmé pour mercredi après-midi.

COURCHEVEL

de notre envoyé spécial

Un jour, il sera vedette. C'est écrit, gravé dans la neige comme deux traces de skis dans les sous-bois jurassiens. Fabrice Guy est ainsi né qu'il semble glisser, quoi qu'il lui advienne, vers un destin de star. Que ce soit à Courchevel, mercredi, ou bien aux Jeux de Lillehammer (Norvège), dans deux ans, peu importe. De tremplins de saut en parcours de fond, le chef de file du combiné nordique français se laisse porter par son aventure, d'une simplicité si pure qu'elle paraît avoir été imaginée pour briller sur le papier glacé des magazines.

Belle histoire que celle d'un fils du Jura devenu champion. D'un gamin facétieux qui sèche l'école et chausse les skis. D'un beau douanier qui épouse une jolie coiffeuse. Fabrice Guy a tout pour plaire : vingt-trois ans, une frimousse d'ange rebelle, un tempérament de vainqueur et même de patriotiques coquetteries imaginées par sa compagne : trois mèches colorées - une bleue, une blanche, une rouge - qui n'attendent plus qu'une médaille d'or pour réjouir les photographes.

Ce curriculum vitae sans rature, Fabrice Guy ne l'a pas rédigé à

l'avance, comme ces remarques techniques qu'il griffonne, en athlète consciencieux, sur de petits carnets intimes. Non, ce parcours idéal, ponctué d'un rôle de porte-drapeau de la délégation française lors de la cérémonie d'ouverture, le jeune homme ne l'a pas prémédité, façonné sous l'influence d'un conseiller en communication. Il l'a bel et bien suivi, dans le sillage de son père, champion de France de fond (50 kilomètres) en 1972. Sédacteur, il a juste trouvé les mots pour le dire, le sourire pour l'offrir et surtout le moment pour le révéler.

S'il n'avait gagné quatre épreuves de Coupe du monde à quelques semaines de la compétition de Courchevel (1), devenant ainsi un champion olympique potentiel, qui se serait soucie d'un douanier douibiste, ancien vendeur à la pâtisserie de Mouthe, avant-centre de l'équipe de football locale? Qui aurait daigné s'intéresser au combiné nordique, un sport voué à la semi-clandestinité avec ses deux cents pratiquants en France?

L'art de doubler

Sans les Jeux, l'histoire de Fabrice Guy serait restée enfouie dans les neiges du Doubs, blottie entre quelques souvenirs d'une enfance fugace. Quand « la Guêpe », ainsi surnommée pour son physique frêle mais redouté, accompagnait son père sur les compétitions de ski de fond. Quand ce casse-cou de la commune s'essayait au saut, du haut de ses huit ans, qu'il passait des heures en forêt, à se promettre un destin d'homme-oiseau. Quand il abandonnait ses études, s'attirait

les foudres de sa mère, professeur de ski, mais réjouissait secrètement son père, douanier, lui aussi.

De sa vie, le Jurassien jure volontiers qu'elle a été celle qu'il a « toujours voulu ». Elle l'a été, en effet, même s'il a dû s'entraîner mille heures par an, parcourir des milliers de kilomètres sur les sentiers d'une région de grands froids, dont on dit qu'elle est le « frigo de la France ».

James Dean des tremplins

Pour seules récompenses aux efforts consentis, aux stages et aux menus diététiques, Fabrice Guy s'est longtemps contenté de places d'honneur, de l'admiration cocarde de ses amis douibistes et d'un nouveau surnom, « le Renard », hommage des autres « combinés » à ses qualités de tacticien rusé, expert dans l'art de doubler ses rivaux sur le parcours de fond.

Mais cet hiver, pour la première fois, il n'a pas seulement abandonné quelques Scandinaves au sortir d'une forêt de sapins. Sur ses skis qu'il bichonne lui-même, dans l'atelier familial de Mouthe, il a emprunté le raccourci des audacieux, la grande ligne droite du succès, celle qu'il semblait attendre depuis toujours. Elle devrait le mener au titre de champion du monde de combiné nordique - il n'a que trois épreuves à disputer en Scandinavie, et la victoire finale ne devrait plus lui échapper - après l'avoir conduit, en quelques semaines, sur le devant de la scène.

Car les caméras raffolent de ses yeux gris-verts qui sourient si facilement. Elles se délectent de ce sympathique « James Dean des tremplins » qui ne repose jamais un micro et s'installe sans rechigner dans le fauteuil du salon, aux côtés de Nadine, sa compagne et du petit Samuel, fils et petit-fils de champion, né en décembre 1990.

Fabrice Guy pleut. Il le sait. Et se prête sans hésitation au jeu de la communication, avec la bénédiction de son entraîneur, Jacques Gaillard, le premier Français à s'être aventuré à la fois sur les tremplins et les parcours du combiné, au début des années 70.

La route de Fabrice Guy passe-t-elle aussi par Courchevel? Le jeune homme en est convaincu. Une blessure au genou, à la fin du mois de janvier, et une autre au mollet, à deux jours des Jeux d'Albertville, n'ont pas eu raison de sa sérénité. Bien qu'il se garde de toute euphorie (« Si je ne suis pas champion olympique cette année, je le serai en 1996 ou en 1998, il ne cesse de répéter que les Jeux constituent « l'aboutissement logique » d'une préparation mise au point avec Jacques Gaillard.

Mardi 11 février, au moment d'entamer l'épreuve du saut, essentielle car elle détermine l'ordre des départs lors de l'épreuve de fond de 15 kilomètres (le meilleur « sauteur » part en tête), Fabrice Guy répétait encore que, contrairement aux apparences, il n'était pas en « état de grâce ». Fallait-il vraiment le croire?

PHILIPPE BROUSSARD

(1) Fabrice Guy s'est imposé à Strbske Pleso (Tchécoslovaquie), Courchevel (sur le parcours olympique), Schonach (Allemagne) et Murau (Autriche). Il a également été vice-champion du monde 1991 par équipe et sixième des Coupes de monde individuelles de 1990 et 1991. En 1988, à l'âge de vingt ans, il avait pris la vingtième place des épreuves olympiques de Calgary (Canada).

SKI ALPIN : le combiné

Girardelli la poisse

parcouru avec son père, pour seul soutien.

Il n'a pas pu participer aux championnats du monde 1982 à Schladming et aux Jeux olympiques 1984 de Sarajevo parce que la Fédération autrichienne refusait de sélectionner un dissident qui était pourtant dans les cinq meilleurs mondiaux. Il a dû aller au terme d'une procédure de naturalisation au Luxembourg pour avoir enfin le droit de disputer les championnats du monde 1985 à Bormio.

Quand il arriva aux Jeux de Calgary, il avait des côtes cassées et un poignet endommagé. Il ne put faire mieux que neuvième en descente et treizième en géant. En fait, c'est le Français Franck Piccard qui tira alors profit d'une innovation mise au point quelques mois auparavant par son père pour le super géant, une plaque de mousse dure fixée entre les butées avant et arrière des fixations pour absorber les vibrations et assurer une meilleure glisse sur les neiges dures.

Force de la nature

A ces difficultés qui en auraient fait reculer plus d'un, se sont ajoutés de nombreuses blessures, de fréquents passages sur les tables d'opération. Tendons et ligaments des épaules et des genoux ont été « refaits » à plusieurs occasions. La hanche a été recousue. La dernière opération date de l'été dernier. Chaque fois, les chirurgiens sont surpris de la rapidité avec laquelle leur patient récupère : quand ils prescrivent six semaines de béquilles, ils le retrouvent grimé, les escaliers en courant trente jours plus tard.

Force de la nature et force de caractère sont les deux traits dominants de Marc Girardelli. Après des débuts en slalom, il a pu ainsi « affirmer comme un skieur complet » : il est le seul à avoir gagné dans les quatre disciplines alpines (slalom, géant, super-G, descente) au cours d'une même saison (1989). Avec huit médailles (trois or, deux argent, trois bronze) en quatre championnats du monde, il totalise à lui tout seul plus d'honneurs que toute l'équipe de France masculine durant la même période. Les Jeux d'Albertville auraient pu apporter une consécration olympique à la carrière du vainqueur de la Coupe du monde 1991.

Encore une fois, plus rien ne semble aller au moment où tout est réuni pour son triomphe. Son « pire ennemi », le Suisse Pirmin Zurbriggen a pris sa retraite, lui laissant le champ libre. La piste de la Face de Bellevard convenait

parfaitement à ce skieur complet capable de glisser sur le plat et de piloter dans les virages. Or il est tombé par deux fois à cause de fautes grossières, indignes d'un ancien lauréat de Kitzbühel et Wengen.

Marc Girardelli est-il saturé par dix-neuf ans de compétition? Ne supporte-t-il plus la dictature de son père, le redouté Helmut? A-t-il tout simplement été gagné par cette peur que suscite un jour ou l'autre la descente? Le Luxembourgeois s'est bien gardé de donner le plus petit commencement de réponse. Comme chaque fois qu'il est confronté à une épreuve, il s'est enfoncé dans le silence. Et sa douleur n'en a paru que plus cruelle.

ALAIN GIRAUDOU

Division soustraction et multiplication

Le combiné alpin est un exercice qui convient aux skieurs polyvalents, capables de domestiquer la vitesse et de maîtriser la technique. Comment mesurer et additionner des performances qui sont de nature aussi différentes? Les mathématiciens de la Fédération internationale de ski ont trouvé à ce problème une solution qui désespère toute personne fâchée avec les fractions.

Le résultat des concurrents dans chacune des deux courses est transformé en « points de course ». Le vainqueur est celui qui a le total le plus faible. Ces fameux points sont calculés ainsi : on fait le produit du temps de chaque concurrent avec le temps du vainqueur; on retranche 1 au quotient ainsi obtenu, puis on multiplie le résultat par le coefficient affecté à la catégorie de course (une course nationale est moins cotée qu'une coupe du monde) par la Fédération internationale.

Au final, les spécialistes de la descente ont autant de chances de s'imposer que les slalomeurs, le temps des deux épreuves étant du même ordre (100 à 110 secondes). Pour gagner, il faut être bon dans les deux disciplines ou excellent dans l'une et moyen dans l'autre.

SKI ARTISTIQUE

Le combiné alpin est un exercice qui convient aux skieurs polyvalents, capables de domestiquer la vitesse et de maîtriser la technique. Comment mesurer et additionner des performances qui sont de nature aussi différentes? Les mathématiciens de la Fédération internationale de ski ont trouvé à ce problème une solution qui désespère toute personne fâchée avec les fractions.

Le résultat des concurrents dans chacune des deux courses est transformé en « points de course ». Le vainqueur est celui qui a le total le plus faible. Ces fameux points sont calculés ainsi : on fait le produit du temps de chaque concurrent avec le temps du vainqueur; on retranche 1 au quotient ainsi obtenu, puis on multiplie le résultat par le coefficient affecté à la catégorie de course (une course nationale est moins cotée qu'une coupe du monde) par la Fédération internationale.

Au final, les spécialistes de la descente ont autant de chances de s'imposer que les slalomeurs, le temps des deux épreuves étant du même ordre (100 à 110 secondes). Pour gagner, il faut être bon dans les deux disciplines ou excellent dans l'une et moyen dans l'autre.

D'ALBERTVILLE

SKI DE FOND : 30 kilomètres hommes

Le réveil du fond norvégien

Les skieurs de fond norvégiens ont totalement dominé l'épreuve des 30 kilomètres hommes (technique classique), lundi 10 février aux Saïsis, en se classant à quatre dans les cinq premiers. Ils ont réalisé un triplé historique, avec une médaille d'or pour Vegard Ulvang, d'argent pour Bjørn Dæhlie et le bronze pour Tjere Langli. Le premier Français, Patrick Remy, s'est classé vingt-troisième.

LES SAÏSIS

de notre envoyé spécial

La Norvège et le ski de fond se boudaient. La contrée scandinave aimait passionnément ce sport à qui elle avait contribué à donner vie. Mais le fond préférait accorder ses médailles à d'autres, à l'Union soviétique, ou pis, au voisin suédois. Depuis seize ans, son ultime victoire à Innsbruck sur 30 kilomètres, la Norvège ne recevait plus que des mièvres : un tantinet de bronze, un rien d'argent. Par dépit, par enlèvement, elle s'était assoupie, sous sa grande couverture blanche.

Le réveil a sonné lundi. En fanfare. Trois gaillards vêtus de rouge ont déboulé en bas des pentes des Saïsis et, l'un après l'autre,

ont expulsé le fondeur italien Albarello du podium. Le dernier membre de l'équipe a, lui, poussé la modestie jusqu'à se contenter d'une cinquième place. Vegard Ulvang, l'athlète aux yeux bleus, venait de donner à son pays sa première victoire sur 30 kilomètres depuis trente ans. Ses deux acolytes, Bjørn Dæhlie, le roux immense, et Tjere Langli, le taciturne, lui offraient en prime un triplé inédit en ski de fond masculin depuis 1948.

Grâce

à Lillehammer

La centaine de supporters norvégiens présents dans les tribunes ont alors transformé le paisible amphithéâtre des Saïsis en stade de football, un soir de Coupe d'Europe. Ils ont commencé par troquer leurs minuscules fanions contre un gigantesque drapeau, devantant à la hauteur de l'événement. Puis ils ont chanté, tapé dans leurs mains, interpellé leurs héros. Enroulé dans sa propre bannière, Kjetil Tiubait dans l'air d'arrivée. Un peu d'alcool, pas mal de fatigue et beaucoup d'émotions brouillaient son regard et sa démarche. « Quand je pense que j'ai failli démissionner, ça soupire l'étudiant d'Oslo, encore incrédule. Nous avons pris le bateau, puis roulé pendant deux jours pour arriver juste à

l'heure ce matin. Dans la voiture, je pensais sans cesse à une médaille. Mais trois d'un coup ! C'est presque un miracle. »

Le miracle était solidement planifié pourtant. Pour le fond norvégien, le prince charmant s'appelle Lillehammer. « Depuis que nous savons que nous allons organiser les Jeux olympiques en 1994, nous avons fait des efforts considérables pour améliorer le niveau de nos athlètes dans certains sports d'hiver, explique M. Arne Myhre, président du Comité olympique norvégien. La tradition de notre pays, qui fait du fond la discipline reine, nous a évidemment poussés à renforcer notre équipe de skieurs. Depuis cinq ans, nous avons beaucoup investi dans ce sport, dans la sélection des jeunes, la mise en place d'une équipe junior très forte qui sert de réserve, la préparation des athlètes de premier plan. Les premiers résultats montrent que l'argent n'a pas été gaspillé. »

Avant le coup d'éclat des Saïsis, les skieurs norvégiens - qui bénéficient d'un statut presque ouvertement professionnel et du soutien de riches sponsors - ont largement dominé la Coupe du monde ces deux dernières années.

Mais pour faire progresser à marche forcée leurs athlètes vers des médailles olympiques, les Norvégiens n'ont pas pour autant utilisé le fouet. Certes autour des vainqueurs des

Saïsis, c'est une armada de techniciens qui se déplace. « Nous savons que cela représente beaucoup d'argent sur nos épaules, mais à notre époque, le ski de fond ne peut être maîtrisé par un homme seul, explique Vegard Ulvang. Il faut une équipe forte : des préparateurs de matériel, des bons farteurs, des physiothérapeutes. Il faut pouvoir bénéficier des dernières recherches sur l'entraînement des athlètes. Depuis septembre, par exemple, notre équipe est restée pendant onze semaines en Italie, à des altitudes supérieures à 2 000 mètres. C'est le travail de notre entraîneur qui de gérer tout cela. Mais pour notre entraînement physique, il nous laisse en revanche entièrement libres. » Personne n'est ainsi allé reprocher à Ulvang son escapade du mois de mai dernier, au Groenland : quinze jours de traversée d'est en ouest de l'île, sur les traces d'un explorateur norvégien.

La clef de la réussite éclair des Norvégiens semble tenir dans cet esprit d'équipe, mélange de décontraction et de professionnalisme. « Mais le risque, dit Knut Jahre, membre d'une société de soutien au ski de fond, c'est qu'il disparaisse tout de suite après les Jeux de Lillehammer. La Norvège retournerait ainsi à son long sommeil aussi vite qu'elle en est sortie. »

JÉRÔME FENOGLIO

GLISSÉS

Patinage : mauvaises notes et bon classement

La patinoire olympique d'Albertville n'échappera pas à ce spectacle. Face aux patineurs essoufflés, le tableau d'affichage, doublé par la voix impersonnelle du speaker, égrène deux séries de notes. Et dans les travées, le public se met à gronder. Pour fustiger des verdicts estimés trop généreux. Plus souvent, pour s'indigner de l'intransigeance du juge bulgare, l'éternel méchant de ces combats de catch affectifs, de la sévérité glacée des chiffres, disproportionnée par rapport à l'émotion que procurent sauts et pirouettes. La bronca fait partie des figures imposées du patinage artistique.

« La plus désagréable dans ces cas-là, explique un des juges français des compétitions olympiques, c'est que le concurrent que l'on estime bafoué est parfois très bien classé. L'affichage des notes peut être trompeur. Le public ignore très souvent que si elles estiment la prestation d'un patineur sur une échelle de 1 à 6, elles ne jouent qu'un rôle indirect dans le résultat final. Ce n'est pas leur addition qui compte, mais le classement donné à chaque patineur par chaque juge. » Aux Jeux olympiques, ils sont neuf, nombre impair qui permet de dégager une majorité. Le vainqueur sera donc, par exemple, celui qui obtiendra quatre premières places, trois deuxième, une troisième et une quatrième. Le second pourra, lui, avoir quatre premières places, trois deuxième et deux quatrième. La victoire se décide alors aux meilleures troisième places.

La barre des six points

« Tout notre travail consiste donc à fournir un classement vertical des concurrents, explique le juge. Pour le programme original, c'est simple : nous soustrayons des points pour chaque erreur sur une des figures demandées. Pour le programme libre, le premier patineur qui se produit sur la glace sert de référence. Nous lui donnons des notes plus ou moins élevées, selon l'idée que nous avons du niveau général du concours. Puis, selon la qualité des prestations, nous classons les autres concurrents à cette référence. C'est souvent cette première note qui explique les écarts de points en haut de la hiérarchie. Un juge qui a donné une note sévère d'ambule, mettra 5,6 au vainqueur, alors que son voisin pourra lui attribuer 5,9. »

Ecueil de ce système : dans le haut du classement, les juges viennent parfois se cogner à la barre infranchissable des six points. « Il faut pouvoir dégrader une hiérarchie nette, sans embouteillages aux premières places. Et donc penser à garder une marge de manœuvre suffisante pour noter les derniers concurrents, les mieux classés à l'issue des épreuves originales, en se retenant parfois de décerner trop vite des 5,9. » C'est ce qui explique que Surya Bonaly ait pu paraître légèrement sous-notée lors des derniers championnats d'Europe de Lausanne. Quatre autres concurrentes se produisaient après la patineuse française. Et les juges se réservaient la possibilité de leur attribuer une meilleure place dans leur classement.

J. Fa.

« Le Monde » sur les sites olympiques. - Depuis lundi notre journal est mis en vente le soir-même de sa parution à Albertville et à Moutiers (Savoie). Les premiers exemplaires sortent de notre imprimerie vers 12 h 45. Une voiture spéciale transporte les paquets de journaux vers la gare de Lyon, d'où ils rejoignent la Savoie par le TGV quittant Paris à 13 h 12. A Chambéry, un véhicule mis gracieusement à la disposition du Monde par le Sernam permet de les acheminer sur les sites olympiques.

A. G.

LUGE : victoire de l'Allemand Hackl en monoplace

Les « formule-1 » de la glace

Sur un parcours de 1 249 mètres de longueur et de 110 mètres de dénivellation, l'Allemand Georg Hackl a remporté, lundi 10 février, la médaille d'or de la luge monoplace. C'est sur ce site que se dérouleront, à partir du 15 février, les épreuves de bobsleigh à deux et à quatre.

LA PLAGNE

de notre envoyé spécial

L'équipement sportif le plus sophistiqué et le plus coûteux des Jeux est, sans doute, le réfrigérateur. Construit sous la station de ski de La Plagne, l'immense serpent de béton a donné des sucs froides à ses constructeurs. Le terrain, très instable, se dérobe sous lui. L'appareil géant, irrigué par 80 kilomètres de conduits dans lesquels circule un dangereux liquide de refroidissement, l'ammoniac, nécessite l'installation de dispositifs de sécurité très complexes. Enfin, le coût de cette installation a connu une ascension vertigineuse. La France s'est ainsi offerte, pour sa vingtaine de licenciés en luge et ses 200 bobs, un objet de luxe qui dépasse les 220 millions de francs.

Sports mécaniques de glace, la luge et le bob ne sont pas pratiqués par le même type d'athlètes. La première fait surtout appel à l'ingéniosité, pour la fabrication, et au doigté, pour la conduite, de ses pratiquants. Cette discipline est - heureusement - restée un sport d'artisans. Les lugeurs sont de géniaux bricoleurs qui quittent rarement leur joyau, une machine de petite dimension - 1,30 mètre de longueur, 15 centimètres de hauteur - et au faible poids : 22 kilos pour les monoplaces, 25 kilos pour les biplaces. Quelques coureurs anxieux dorment même avec leur bolide.

Le jour, ils filent sur la glace à

plus de 120 kilomètres à l'heure, couchés sur le dos, la tête placée à l'horizontale pour favoriser l'aérodynamisme. Seuls leurs yeux fixent les bords de la piste, dont ils connaissent chaque centimètre.

Les bobs, caparotés dans leur machine, dont le poids, à vide, est de 175 kilos quand ils descendent à deux et de 240 kilos quand ils embarquent à quatre, sont à la recherche des mêmes sensations de vitesse que leurs collègues lugeurs. Eux aussi entretiennent avec la glace un contact quasi charnel. Ils parviennent à dépasser les 140 kilomètres à l'heure grâce à l'extrême sophistication de leurs machines, carénées à l'avant, construites avec des matériaux légers mais très résistants comme le carbone ou le Kevlar.

Les équipes de bobsleigh font enfin appel aux meilleurs ingénieurs pour assurer à ces « F1 » glissantes la meilleure pénétration possible dans l'air. Ils dotent enfin les patins de leurs machines, mobiles à l'avant et fixes à l'arrière, des alliages les mieux adaptés au contact avec la glace.

La piste de « bob » de La Plagne, longue de 1 507 mètres pour un dénivelé de 124 mètres, favorisera les plus fins pilotes. Mais leurs équipiers devront de leur côté mobiliser toute leur énergie pour, au moment du départ, propulser l'engin avec force, puis se hisser prestement à l'intérieur.

A La Plagne, ces athlètes, qui sont souvent d'anciens coureurs, produisent le maximum de leur effort sur une distance de 22 mètres - un record de longueur pour une piste de bobsleigh. Cette distance rendra la poussée déterminante, et capital le choix des spécialistes qui la mettront en œuvre.

CLAUDE FRANCILLON

HOCKEY SUR GLACE : la Tchécoslovaquie bat la France (6-4)

Le rappel des exilés

L'équipe de France de hockey sur glace s'est logiquement inclinée face à celle de Tchécoslovaquie (6-4), lundi 10 février, à Méribe, à l'occasion de son deuxième match du tournoi olympique. Pour sa troisième rencontre, mercredi, elle retrouvera la Suisse, un adversaire à sa portée. La Tchécoslovaquie, pays où le hockey est très populaire, peut compter sur de nombreux joueurs évoluant à l'étranger.

MÉRIBEL

de notre envoyé spécial

Quand Petr Nedved poussa la porte du commissariat de police de Calgary, le 1^{er} janvier 1989, les policiers de permanence crurent sans doute qu'ils avaient à faire à un flicard attardé. La ville canadienne se remuait péniblement des festivités de la Saint-Sylvestre et voilà qu'un étrange adolescent de dix-sept ans se présentait à eux, le regard perdu et le verbe hésitant, avec pour seuls bagages une valise, un anglais de collègue et des rêves de gloire.

Petr Nedved, jeune joueur tchèque de hockey sur glace, profitait d'un tournoi international pour s'écarter de sa chambre d'hôtel et passer à l'Ouest. A l'époque, pour les sportifs des pays de l'Est, les voies de l'exil étaient encore celles de l'aventure. « Partir était risqué. Nedved n'a pourtant pas hésité. Il dispute aujourd'hui le championnat professionnel nord-américain (NHL) et gagne des milliers de dollars sous le maillot des Canucks de Vancouver. »

Trois ans ont passé. La Tchécoslovaquie a tourné le dos au communisme mais le « rêve américain » chante toujours les jeunes de Prague ou de Bratislava. Simplement, l'exil se négocie carnet de chèques en main et non plus au bureau des réfugiés politiques. Lorsque les

Whalers d'Hartford (Connecticut) ont voulu enrôler le joueur du Dukla Jihlava, Bobby Holík (vingt ans), c'est leur supporter le plus célèbre, le joueur de tennis Ivan Lendl, qui a personnellement négocié avec le gouvernement de son pays pour que le jeune homme soit libéré plus tôt de ses obligations militaires. Montant de la transaction : 600 000 francs. Une aubaine pour les Américains.

Le hockey tchécoslovaque serait-il condamné à voir ses meilleurs éléments partir à l'étranger ? Les clubs, privés des subventions d'Etat qui leur permettaient jadis de survivre, n'ont d'autre choix que de céder leurs meilleurs éléments pour renflouer leurs caisses en devises. Une vingtaine de joueurs originels de ce pays évoluent dans la NHL. Ce ne sont plus uniquement des champions sur le retour, autorisés à partir pour « services rendus », comme c'était le cas du temps du communisme. Les « exilés » sont de plus en plus jeunes. Parmi ceux évoluant en NHL, quatre ont moins de vingt et un ans.

Les plus doués du continent

Aucun de ces surdoués ne figurait dans la sélection qui a dominé l'équipe de France (6-4), lundi 10 février, à Méribe, car les puissants clubs professionnels ne libèrent jamais leurs joueurs, qu'ils soient Tchèques, Canadiens ou Américains, pour les tournois olympiques. Mais la sélection présentée en Savoie est tout de même composée, en grande partie, de joueurs exilés. Sur les vingt-trois sélectionnés, huit sont installés en Finlande, trois en Allemagne, deux en Italie et un en Suède. Dans la plupart des cas, leur objectif est également de traverser l'Atlantique.

L'entraîneur national, Ivan Hlinka, qui a lui-même joué deux ans en NHL (Canucks de Vancouver) et porté deux cent soixante fois le maillot rouge et blanc de la sélection, s'inquiète de cet exode : « Pour nous, c'est une nouvelle situa-

tion et cela pose de graves problèmes pour l'avenir du hockey dans notre pays. »

En fait, la Tchécoslovaquie est victime de son succès. En Europe, ce pays de seize millions d'habitants où le palet est aussi populaire que le ballon de football, fait figure de phénomène. Avec 47 065 licenciés, il compte deux fois plus de joueurs que les Etats-Unis (23 778). Avec 659 clubs et 131 patinoires couvertes, il devance largement la France (120 patinoires et 96 clubs).

Comme la Yougoslavie en football, la Tchécoslovaquie forme de jeunes talents qui s'exilent à la première offre. Des joueurs dont on dit qu'ils sont sans doute, en technique pure, les plus doués du continent. Ils l'ont prouvé contre la Norvège, lors de leur premier match (victoire 10-1) sur la glace de la première offre. Des joueurs dont on dit qu'ils sont sans doute, en technique pure, les plus doués du continent. Ils l'ont prouvé contre la Norvège, lors de leur premier match (victoire 10-1) sur la glace de la première offre.

Un tel scénario n'est guère surprenant. Une équipe composée de joueurs évoluant dans plusieurs pays manque souvent de cohésion. L'exode, s'il permet aux meilleurs de gagner de l'argent et d'acquiescer davantage d'expérience, pénalise aussi les compétitions nationales, moins attractives sans les vedettes, et la sélection. Les résultats s'en ressentent. Sixième des Jeux olympiques de Calgary en 1988, sixième des championnats du monde de 1991 en Finlande, l'équipe d'Ivan Hlinka, tard à retrouver son niveau des années 70 et 80, quand elle menaçait la suprématie soviétique. Elle commença son troisième match, mercredi 12 février, pour confirmer sa résurrection. Ce sera contre « l'équipe unifiée » de la CEI (ex-URSS), une autre sélection confrontée à l'exil de ses meilleurs hockeyeurs.

Ph. Br.

SKI ARTISTIQUE : le ballet

Discipline en démonstration, le ballet a été gagné, lundi 10 février à Tignes, chez les hommes par le Français Fabrice Becker, et chez les dames par la Suissesse Conny Kissling, qui a précédé la Française Cathy Fechoz. En dépit de la prestation des concurrents, il y a peu de chances pour que cette épreuve figure au programme officiel des Jeux de Lillehammer en 1994 comme l'auraient voulu les Français.

TIGNES

de notre envoyé spécial

Lorsqu'il avait fait le bilan des Jeux d'hiver de Calgary, il y a quatre ans, le président du CIO, M. Juan Antonio Samaranch, avait utilisé les subtilités du langage diplomatique qu'il maîtrise à merveille pour faire comprendre que le ballet, qui avait été l'une des trois

disciplines de ski acrobatique présentées en démonstration, ne lui avait pas paru s'imposer à l'avenir dans le programme olympique. En privé, il avait été plus explicite : pour lui, les figures que réalisaient les concurrents étaient de « petits machins » sans rapport avec l'engagement physique et moral qui est réclamé à un champion olympique.

Officiel ou privé, ce discours avait été mal accueilli en France. La lauréate de l'épreuve féminine, Christine Rossi, était en effet la fille du président de la commission de ski acrobatique au sein de la Fédération française de ski, Marcel Rossi. Les efforts qui avaient été déployés dans l'Hexagone en faveur du ballet n'étaient pas tout à fait étrangers à cette situation. Ils continuèrent à porter leurs fruits lorsque Christine Rossi décida d'arrêter la compétition après avoir gagné quatre Coupes du monde et un titre de vice-championne du monde. Une nouvelle génération était prête à prendre la relève sous l'impulsion de l'entraîneur Rémi

Sella et de la chorégraphe Claudie Patelli.

Des tractions eurent lieu pour donner une seconde chance au ballet. Finalement il fut réinscrit comme épreuve de démonstration aux Jeux d'Albertville avec le ski acrobatique, le curling et le ski de vitesse (kilomètre lancé). Les épreuves qui ont eu lieu à Tignes, dimanche 9 et lundi 10 février, devaient servir d'ultime test en vue de l'inscription de l'épreuve aux Jeux d'hiver 1994 à Lillehammer (Norvège). Si le président du CIO n'a pas changé d'état d'esprit, il y a de fortes chances pour que le résultat soit négatif : en dépit de toute leur bonne volonté et de leurs efforts appliqués, les concurrents ne sont pas parvenus à relever l'image de la discipline.

Disputé sur une pente très douce, avec des skis courts et des bâtons longs, le ballet consiste à occuper l'espace en réalisant une série de sauts et d'arabesques sur un fond musical : sur un plan de 250 mètres, incliné à 15 %, il faut

faire en deux minutes le plus de figures convenues possible, qui sont appréciées par sept juges. On retrouve les inconvénients du patinage artistique avec un compromis esthétique-athlétisme plus précaire. Le maniérisme tend à prendre le dessus sur la performance ou la grâce. « C'est du tango avec palme », s'est exclamé un commentateur radio qui découvrait cette compétition.

Dans ce contexte un peu morose, deux Français sont montés sur le podium : Fabrice Becker, de Strasbourg, pour y recevoir une médaille d'or, Cathy Fechoz, de Moutiers, pour une médaille d'argent. Dans toute autre circonstance, leurs performances auraient été vantées (les chances de médailles officielles ou non ne sont pas si nombreuses que les Français puissent en snober certaines). Elles ont été prises comme des lots de consolation.

Les deux Français n'en avaient pas moins le mérite d'avoir su s'imposer dans ce qui avait, malgré

tout pour eux, toutes les caractéristiques d'une épreuve olympique. Il leur a fallu assumer la pression de la compétition en position de favori pour Fabrice Becker et d'outsider pour Cathy Fechoz. Premier au terme des éliminatoires, Becker a résisté à l'assaut du Norvégien Rune Kristiansen. Troisième au terme du premier jour, Cathy Fechoz a fait craquer l'Américaine Sharon Petzold.

A défaut de véritable consécration, c'est pour ces deux Français la reconnaissance de leur progrès dans ce sport. Septième mondial au terme de la saison passée, Fabrice Becker, le plus aérien de la nouvelle génération, avait remporté ses premières victoires en Coupe du monde ces dernières semaines à Breckenridge et Oberjoch. Cathy Fechoz, troisième des championnats du monde 1991, a gravi une marche de plus vers le sommet grâce à son caractère de « battante ». Ils n'ont rien à se reprocher.

A. G.

Médailles en chocolat

CULTURE

THÉÂTRE

Le dernier des Alexandrins

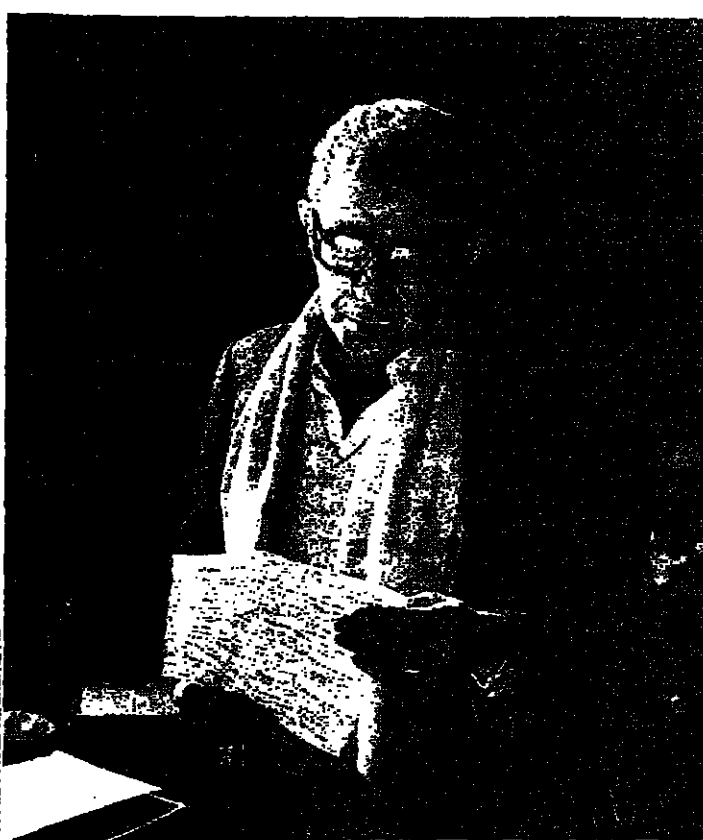
Youssef Chahine aborde la scène et bouscule Camus avec amour

Après *Idriss Ouedraogo* qui a mis en scène la Trilogie du Roi Christophe d'Antoine de Saint-Exupéry, Youssef Chahine a invité à la Comédie-Française le cinéaste égyptien Youssef Chahine, homme chaleureusement libéral, qui a choisi de faire ses débuts au théâtre avec le *Caligula* d'Albert Camus. Choix surprenant d'une pièce datée, que beaucoup, même, jugent dépassée. Pas lui.

« Non, proteste Youssef Chahine, la pièce de Camus n'est pas datée, n'est pas dépassée, n'est pas dépassée. Elle raconte ce qui, aujourd'hui, à moi, me fait mal. Une situation éclairée par la guerre du Golfe : à travers l'histoire d'un empereur qui a poussé le goût de l'absolu jusqu'à la folie, elle raconte le désistement des intellectuels, leur désignation. Caligula dénonce la parodie d'esprit, démonte les mécanismes qui permettent et préparent la dictature. En tout temps, l'attitude négative des nomenclatures fait le lit des despotismes. Quand ceux qui devraient avvertir se taisent, quand ils se replient sur le silence, la tyrannie a le champ libre. Notre monde supposé moderne a supprimé le dialogue, de la désinformation, et la censure. Nous ne savons plus nous parler. Le mot paraît ridicule : nous sommes mal élevés. Je veux dire, mal élevés, ne sachant pas écouter.

« La Comédie-Française c'est énorme »

« Où sont les philosophes ? Tous bavardent sur tout et n'importe quoi, sans s'impliquer. Ils acceptent les décisions venues de l'extérieur, sans s'interroger. Ils s'inclinent, pour la nature, qui est mouvement. Le vrai monstre, chez Camus n'est pas Caligula. Lui au moins a voulu changer la vie. Il a malheureusement dépassé les bornes, franchi la



Les répétitions de *Caligula* dirigées par Youssef Chahine

porte de la folie, et personne ne l'en a empêché. Son entourage baigne dans cette erreur tragique, et chacun se dit : *Ça marche pour moi, alors ok*. Les mots sont ceux de Camus, mais j'ai opéré des coupures, des inversions. Il ne s'agit pas d'un manège de respect, au contraire. J'ai demandé à Catherine Camus de m'entendre, de m'aimer autant que j'aime son père. J'ai allégé certaines

préciosités, supprimé quelques répétitions, les ai traduites visuellement. Je suis cinéaste. J'ai désarticulé des scènes : ainsi lorsque Caligula se sépare de Scipion, il dit : *« J'en ai terminé avec l'amitié »*. Je pense que la réplique serait plus forte si elle arrivait à la fin, quand il a essayé, en vain, de se faire comprendre de tous : Caligula aurait voulu faire partager ses idées à ceux qu'il aime, et n'y parvient pas. C'est pourquoi peu à peu, il est poussé à aller de l'avant, à dépasser ses limites, toutes les limites. On ne devient pas comme ça, brusquement, un monstre. Je n'y crois pas. En tout cas, c'est moins intéressant.

« Camus avait trente ans quand il a écrit *Caligula*, et quarante deux ans quand il en a fait la mise en scène. Il avait déjà évolué. Aujourd'hui, c'est moi qui parle. Par amour pour Camus, je veux que le spectateur comprenne ce que dit chaque mot. Je veux aussi qu'il assiste à un spectacle. Je fais appel à la danse, à la musique, aux projections. Jean-Yves Dubois qui joue Caligula est magnifique et romantique, mais pas à la manière de Gérard Philipe. J'ai investi la Comédie-Française, je ne vais pas me laisser broyer par la maison. Jacques Lassalle a été d'une grande bonté, il m'a donné les acteurs que je demandais et ils m'ont accepté.

« Pour un Égyptien, la Comédie-Française, c'est énorme. Que la troupe m'ait accordé sa confiance est presque un rêve. Auparavant, un grand nombre de comédiens, d'écrivains, d'artistes français, de professeurs venaient en Égypte. A présent beaucoup moins. « Ils » sont trop occupés à envoyer des armes. Quant

à nous, nous avons trouvé de l'argent pour les armes, pas pour la nourriture et les médicaments.

« Nous n'avons pas besoin de Mirages, nous avons besoin de parler. Pour moi, j'appartiens à la francophonie sans pour autant renoncer à mon « arabité ». Je dois dire que le ministère français de la culture s'intéresse à nous. Et le ministère des Affaires Étrangères. Sans la France je n'aurais pas pu tourner mes quatre derniers films. D'autres encore ont été aidés. J'enseigne à une classe de quatorze-vingt dix élèves à l'Institut des hautes études cinématographiques, qui fait partie avec le Conservatoire de musique arabe, l'Institut de la danse, du théâtre etc. de la Cité des Arts. Un coup de génie qui date de la période nassérienne et persiste. Le niveau est très haut. L'Égypte est un pays merveilleux pour faire des films.

« Nous avons besoin de parler »

« A présent, notre cinéma traverse la même crise que le pays. Je lutte pour que vive l'Institut, pour qu'il survive à tous les dangers, y compris celui de l'intégrisme. Alexandrie est devenue la ville de chez nous la plus intégriste. C'est impensable, mais vrai. Il faut dire que le centre culturel s'est déplacé au Caire, et que le Caire c'est l'argent du Golfe. L'Occident aide les soldats, le Golfe aide les barbus. Et nous au milieu, ne croyez pas que nous nous résignons. Nous nous battons comme nous pouvons, ne serait-ce qu'avec les armes de la désobéissance : une tradition de notre culture.

« C'est pourquoi je ne crois pas à la sincérité de tous ceux qui arborent le voile et la barbe. Quelques uns sont poussés par la tentation de l'argent. D'autres, dont le but est la réussite, veulent que soient les moyens, par un désir de revanche sur des échecs personnels. Je resterai peut-être le dernier des Alexandrins à l'ancienne, de nationalité cosmopolite, qui n'a pas peur des différences. Je serai celui qui n'arrêtera jamais de clamer la qualité universelle de l'être humain. Je comprends la fierté nationale, j'aime la résister, je ne supporte jamais les nationalismes haineux.

« Je n'aurais jamais fait de théâtre, pas depuis mes études. Mais dans un cinéma comme sur scène, les principes sont les mêmes : compréhension des situations, des personnages, de leurs rapports. Ensuite, au cinéma vient ce que j'appelle la « mise en cadre », puisque je suis libre de placer la caméra là où j'en ai envie. Au théâtre, il faut abriter l'un des quatre murs. La question est : lequel et à quel moment. Je vais offrir au public une salade alexandrine, et quand il aura vu le spectacle, mon Caligula, il l'aimera. Je souhaite qu'il aime cet être humain coupable d'une énorme faute que j'en aurais pu éviter... Camus a voulu le caractère du personnage. Je l'ai suivi de très près, comme un ami, pas comme une ombre.

Propos recueillis par COLETTE GODARD

Comédie Française à partir du 15 février.

Mort de la comédienne Lucienne Lemarchand

Lucienne Lemarchand est morte le 9 février à la maison de retraite des artistes, à Pont-aux-Dames. Elle était âgée de quatre-vingt-trois ans.

Née le 15 novembre 1908 en Belgique, Lucienne Lemarchand était venue à Paris pendant l'entre-deux-guerres. Elle faisait partie des comédiennes - Madeleine Ozary, Tania Balachova, Jean Sorvalis - qui, du jour au lendemain, sont devenues célèbres grâce à une pièce de Bruckner mise en scène par Raymond Rouleau, assez dure et audacieuse pour l'époque, qui disait un désarroi social, moral, idéologique : *le Mal de la jeunesse*.

Femme de passion, Lucienne Lemarchand était d'une grande élégance morale. Elle a été une comédienne subtile, complexe. Une personnalité forte, qui savait jouer de son mystère, du secret de son sou-

rire et de ses yeux étirés. Elle a joué avec les grands du Cartel, Dullin, Jouvet, Pitoëff. Pendant la guerre elle était allée en Algérie puis en Égypte, où elle avait créé une compagnie. A la Libération, revenue en France, elle fit partie de la première troupe du TNP, avec Maria Casarès, et Gérard Philipe, dont elle fut la partenaire dans *le Cid*. Elle y a interprété Marivaux, Molière...

Elle a continué à travailler pour un théâtre exigeant, et a disparu pendant les années 70. Son dernier grand rôle fut celui de Madame Pernelle dans *le Tarteuffe* mis en scène par Roger Planchon. Puis, atteinte par la maladie d'Alzheimer, avec la même dignité qu'elle a manifestée dans l'exercice de son métier, elle s'est effacée, et elle est morte seule.

C. G.

MUSIQUES

Docteur classique, mister moderne

MICHAEL NYMAN
du théâtre des Champs-Élysées

Minimaliste, maniériste, post-moderne ; malgré les étiquettes que, depuis près de vingt ans, on inflige à sa musique, Michael Nyman est, avant tout, un compositeur populaire. Né il y a quarante-huit ans en Angleterre, il étudie le piano, le clavecin et la composition à la Royal Academy of Music de Londres : une formation qui aurait dû l'orienter vers des voies toutes tracées. Pourtant, l'une de ses toutes premières apparitions discographiques au milieu des années 70, il la doit à Brian Eno, rocker éminent et grand manipulateur de sons. Peu après, son *Mozart*, trépidante mise en boucles de la partie introductive à l'air du catalogue de Leporello, figure dans une compilation parmi de jeunes groupes de rock et devient un indicatif radiophonique. Dans le même temps, il confie sa science de l'orchestration aux bricolages électroniques des Flying Lizzards... Il attendra véritablement le grand public grâce à ses fréquentes collaborations (dix-huit à ce jour) avec

le cinéaste Peter Greenaway : *Meurtre dans un jardin anglais*, *Zoo*, *Prosper's Books*...

La musique de Michael Nyman doit son attrait à l'insatiable curiosité de son auteur, qui puise fréquemment dans le matériau des anciens (Mozart, Schumann ou Purcell) : une manière de revisiter la tonalité qui ravit les uns et agace les autres.

Avec *Songbook*, dernière de ses réalisations discographiques, Nyman exploite un matériau qu'il a jusqu'alors peu utilisé : la voix. Ce recueil de mélodies sur des textes de Shakespeare, Mozart, Rimbaud, et surtout de Paul Celan, révèle un Nyman inattendu : les références s'y font plus discrètes, l'écriture plus tourmentée. Sans parler de l'incroyable insolence vocale de Ute Lemper, interprète au disque et sur scène d'une œuvre dont le compositeur anglais nous dit qu'elle est, étiennette oblige, « classique ».

JEAN-JACQUES LARROCHELLE

Théâtre des Champs-Élysées, le 14 février. Tél. : 47-20-36-37.

Décès du saxophoniste « Junior » Cook

Originaire de Floride, comme les frères Adderley, Fats Navarro, Jimmy Garrison, Blue Mitchell ou Gigi Gryce, Herman Cook, alias « Junior », est né à Pensacola, le 22 juillet 1934, dans une famille de musiciens. En 1952, il s'installe à New-York, part en tournée deux ans plus tard avec le chanteur Willie Mabon - blues et rythm'n blues restent l'école élémentaire de toute cette génération. Après quoi, il revient, en 1957, pour se joindre au groupe féminin de Gloria Bell. Au terme d'un bref engagement chez Dizzy Gillespie, il intègre le groupe de Horace Silver, dont il est le saxophoniste ténor de 1958 à 1964.

La formule du quintette mise au point par Horace Silver (premier directeur musical des Jazz Messengers, avant de passer le relais à Art Blakey) reste une des universités jazzistes les plus fécondes de l'époque. De Hank Mobley à Michael Brecker, le pupitre du saxophone n'a été occupé que par cette lignée de musiciens de premier plan aux goûts classiques, désinvoltes et mordants, empruntée à Dexter

Gordon et John Coltrane. Avec Blue Mitchell, son voisin de pupitre trompettiste, et Horace Silver, « Junior » Cook fonde un quintette, qu'il quitte en 1969 pour l'enseignement à la Berkley School et pour l'activité indépendante (« Free Lance »).

On le voit aux côtés de Gigi Gryce, de George Coleman, aurore ténor de Silver, d'Elvin Jones, dont le compagnon de quartette coltrénien Jimmy Garrison venait aussi de Floride, etc. Quant à Horace Silver, il avait rodé ses grands principes, de retour à une solide vigueur mélodique dans un octette dirigé par Kenny Dorham, en 1955, où l'on retrouve Nat et Cannonball Adderley et toujours Gigi Gryce. L'histoire du jazz se confond avec celle du sol, des provinces, des États et des réseaux, alors qu'on voudrait la soumettre à la loi du sang et à celle de la famille. Après quelques participations à divers groupes (Louis Hayes, Bill Hardman ou, plus récemment, Mikhaël Weiss), l'activité de Junior Cook s'était ralentie.

FRANCIS MARMANDE

la Mort de Jo Frachon, un des Compagnons de la chanson. « Jo Frachon, un des neuf chanteurs des Compagnons de la chanson et leur parole, est mort lundi 10 février à Paris, à l'âge de soixante-trois ans. C'était le plus grand - 1,88 m - et une des deux bases du groupe vocal populaire par Edith Piaf à la Libération et qui avait fait ses débuts au music-hall en 1983 à l'Olympia, après quarante-deux ans de chansons. Passionné de mots croisés, Jo Frachon avait pris la relève de Max Favalieri en 1984 comme arbitre de l'émission d'Antenne 2, « Les chiffres et les lettres ».

Rectificatif. - Alors que les Victoires de la musique avaient ressuscité Robert Casadesus, mort en 1972, en sélectionnant sa version des *Œuvres pour piano* de Ravel dans la catégorie « album de l'année », *le Monde*, dans son édition du 4 février, a ajouté une erreur à cette résurrection en attribuant cet enregistrement au chef Jean-Claude Casadesus, qui n'est pas pianiste et

qui est bien vivant. D'autre part, le lauréat classé dans la catégorie « concert de musique classique » est en fait l'opéra *Lulu*, d'Alban Berg, monté à l'automne dernier par le Théâtre du Châtelet, dans la mise en scène d'Adolf Dresen, direction Jeffrey Tate, avec Patricia Wise dans le rôle-titre (le compte-rendu est paru dans *le Monde* daté 29-30 septembre 1991).

FEVRIER
92

Concerts Radio France

- | | |
|---|---|
| <p>■ Samedi 15 - 18 h
Conserv. d'Art dramatique
Beethoven - Chopin - Liszt
Heidsieck</p> <p>■ Mardi 18 - 20 h 30
Studio 104 de Radio France
Musique traditionnelle
Algérie</p> <p>■ Vendredi 21 - 20 h 30
Salle Pleyel
Prestige de la Musique
Rachmaninov - Bartok
Orchestre National de France
Tilson-Thomas / Felsman</p> <p>■ Samedi 22 - 18 h
Conservatoire d'Art dramatique
Bach/Brahms - Berg - Alkan
Liszt - Scriabine
Schumann
Bérolf</p> | <p>■ Dimanche 23 - 11 h
Salle Gaveau
Bach
Le Concert français / Hantai</p> <p>■ Jeudi 27 - 20 h 30
Studio 105 de Radio France
Jazz
Groupe M.P.T.O.
Sextette Michel Zenino</p> <p>■ Vendredi 28 - 20 h 30
Salle Pleyel
Schubert - Franck - Nielsen
Orchestre National de France
Berglund / Hubeau</p> <p>■ Samedi 29 - 18 h
Conservatoire d'Art dramatique
Beethoven - Czerny
Liszt - Wagner
Levinas</p> |
|---|---|

Location 42 30 23 08

Connaissez-vous Melomane ?
Le journal de la musique de Radio France
Renseignements 42 30 18 18

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

<p>ÉLISE DE LA MADELEINE Mardi 11 février 20 h 45 Ouv. portes : 20 h 15 Places de 60 F à 140 F L. JMF 20, rue Geoffroy- Haut 42-78-19-54 (p.a. Valmalle)</p> <p>CHATELET THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS Vendredi 14 Lundi 17 Mercredi 19 Vendredi 22 12 h 45 (p.a. Valmalle)</p>	<p>J. BRAHMS ALTO RHAPSODIE REQUIEM Sol. Michelle COMMANO Brigitte VINSON Orchestre JEAN BARTHE Michele LAGACHE : orgue Dir. : LOUIS MARTINI</p> <p>MIDIS MUSICAUX LUBIMOV le 14 : Alkan FRACHEY Basso BRUNO COUSSET Piano MOZART, HANDEL SCHUBERT, FAURÉ Le 19 : Anne-Sophie SCHMIDT Soprano DAVID ABRAMOWITZ Piano VIVALDI, HANDEL CHERUBINI</p>	<p>AUDITORIUM CHATELET Vendredi 14 février 19 heures (p.a. Valmalle)</p> <p>GAVEAU Vendredi 21 février 20 h 30 (p.a. Mouchet Mouchet)</p> <p>THÉÂTRE CHAMPS-ÉLYSÉES Dimanche 23 février 19 h Lundi 24 février 20 h 30 Tél. Loc. 47-20-36-37 (p.a. Valmalle)</p> <p>THÉÂTRE CHAMPS-ÉLYSÉES Mardi 25 février 20 h 30 Tél. Loc. 47-20-36-37 (p.a. Valmalle)</p>	<p>Alexei SULTANOV Piano MOZART BEETHOVEN SCRIBINE</p> <p>J.-M. FOURNIER PRODUCTIONS Action Musicale Philip Morris FRÉDÉRIC PELASSY BACH - BEETHOVEN PROKOFIEV</p> <p>ORCHESTRE PHILHARMONIQUE DE VIENNE Dir. : Carlos KLEIBER CONCERT SUPPLÉMENTAIRE LUNDI 24 FÉVRIER SCHUBERT, J. STRAUSS</p> <p>J. ROZE Prod. Maria Joao PIRES SCHUMANN CHOPIN</p>
--	---	--	---

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT
Le Monde ARTS ET SPECTACLES

théâtre des champs-élysées
carlos kleiber
orchestre philharmonique de vienne

mozart, brahms
dim. 23 février, 19h00

schubert, j. strauss
lun. 24 février, 20h30

location 47 20 36 37

INSTITUTO CERVANTES A PARIS
TABLE RONDE
« L'espagnol dans le monde »
avec la participation de :
Belisario BETANCUR, Alfredo BRYCE
ECHENIQUE, Claude COUFFON,
George LEBY, José Luis LEAL,
Eduardo MENDOZA et Nicolas
SANCHEZ ALBORNOZ
Jeudi 13 février à 18 h 30
INSTITUTO CERVANTES
7, rue Quentin-Bauchart
75008 Paris
Entrée libre
STAND DE L'INSTITUTO
CERVANTES AU SALON
EXPOLANGUES 92
Porte de Versailles

JUSQU'AU 29 FÉVRIER 20H30
ROBERTO ZUCCO
BERNARD-MARIE KOLTES
mise en scène Bruno Boëgan
création à Paris
LOC. 42 74 22 77
2 PL. DU CHATELET PARIS 4^e

CULTURE

Le potager de la République...

Les Écoles d'horticulture et du paysage actuellement implantées à Versailles seront « délocalisées » à Blois et à Bergerac

Les élèves de l'École du paysage, logés à Versailles, ont mis en scène le conseil des ministres du 29 janvier dernier : celui où la délocalisation de leur établissement a été annoncée. Le premier ministre, sommé d'opter pour une ville où il l'école sera transférée, avait à choisir parmi une douzaine de cités : sur la carte de France, toutes s'intitulaient Blois. L'école ira donc s'installer sur les bords de la Loire, là où le ministre de la culture a été élu maire. Caricature ? Sans doute. Mais le directeur de l'école, Alain Riquois, a appris la bonne nouvelle le jour où la décision a été rendue publique. Les enseignants, pas plus que les élèves, n'ont été consultés. Enfin Alain Riquois sera-t-il condamné au grand écart, puisque l'École d'horticulture, elle aussi à Versailles, et dont il est également responsable, doit gagner Bergerac ? Le ministre des affaires étrangères, Roland Dumas ? Les déménagements devraient avoir lieu dès la rentrée prochaine.

« La délocalisation ne nous fait pas peur, indique Alain Riquois. Mais aucune des deux villes retenues n'est universitaire, alors que notre enseignement est étroitement imbriqué avec l'université et la recherche. » Les deux écoles relèvent toutes deux de la tutelle du ministre de l'Agriculture. L'École nationale supérieure d'horticulture (ENSH) accueille quatre-vingt-dix élèves recrutés à bac + 4. C'est un 3^e cycle, très « pointu », qui dure deux ans. Les élèves poursuivent leurs travaux dans des laboratoires extérieurs qui n'ont leur équivalent ni à Bergerac ni dans sa région.

Une formation transversale et pluridisciplinaire

Depuis quelque temps l'ENSH cherche à se rapprocher de l'Institut national agronomique de Paris-Grignon (INAPG). Les groupes de travail, qui réunissent des représentants des deux établissements depuis le 5 décembre 1991,

devraient remettre leurs conclusions au début de l'été. Seront-elles toujours à l'ordre du jour ?

Les étudiants de l'École nationale supérieure du paysage (ENSP) sont recrutés sur concours, à bac + 2. La scolarité dure quatre ans. La dernière année étant un stage accompli obligatoirement en région. Cet établissement a acquis son autonomie pédagogique et scientifique en 1976. Les vingt-cinq professeurs et les deux cent cinquante vacataires qui enseignent à Versailles à des titres divers exercent, dans leur immense majorité, d'autres activités en dehors de l'école. Face aux unités d'enseignement qui existent en Europe du Nord (six mille étudiants à l'université agronomique de Wageningen, aux Pays-Bas), Versailles est fragile. Une délocalisation hâtive et sans réflexion préalable ne risque-t-elle pas de freiner son expansion ?

Michel Corajoud, paysagiste chevronné et maître de conférences à l'ENSP n'est pas lui non

plus hostile, a priori, à l'idée d'un déménagement, à Blois ou ailleurs. N'est-il pas, comme la plupart des enseignants de l'école, un partisan convaincu de la décentralisation ? N'ont-ils pas créé et animé des ateliers pédagogiques décentralisés ? N'ont-ils pas soutenu le projet de Michel Rocard - la création d'un Institut des sciences et des techniques du vivant (ISTV) - comme celui, plus récent, d'Henri Nallet - un Institut français du paysage ? Avec le même insuccès, d'ailleurs. N'ont-ils pas collaboré au lancement (réussi cette fois-ci) d'une filière « paysage » à l'École d'architecture de Bordeaux ? « Nous avons conçu notre enseignement, explique Michel Corajoud, à partir des lieux où la société est mise en question. Les problèmes que nous devons résoudre, ce sont la mutation des territoires agricoles, la reconversion des vieux sites industriels, la requalification des banlieues, l'intégration des réseaux de communication, la récupération des centres urbains.

Et nous n'oublions pas la création et la restauration des jardins. Les professionnels qui s'occupent demain de ces enjeux doivent donc recevoir une formation transversale et pluridisciplinaire. Leur domaine relève aussi bien du ministère de l'Agriculture que de celui de la Culture, de la Ville, de l'Équipement ou de l'Environnement. Blois peut-il devenir ce lieu de convergence que nous souhaitons ? Nous ne demandons qu'à être convaincus. Nous sommes sincèrement heureux de l'intérêt de Jack Lang pour notre enseignement, mais pourquoi tant de précipitation ? Pourquoi un tel manque de concertation ? »

« Un enseignement trop négligé »

Mais, surtout, pourquoi vouloir à tout prix quitter le potager du roi à Versailles ? Un lieu prestigieux, qui a été déterminant quand la Fédération internationale des architectes paysagistes (IFLA) l'a choisi de préférence à Rome, Vienne et Bruxelles. « Parce que la délocalisation, voulue par le gouvernement, est l'occasion de muscler davantage un enseignement trop négligé en France, avec plus de crédits, pour faire face aux écoles du nord de l'Europe, explique Jean-Paul Piguet, conseiller auprès du ministre de la Culture. Si le ministre de l'Agriculture accepte un véritable regroupement à Blois des écoles qui sont à Versailles - Bergerac est une absurdité qui devrait être abandonnée - nous pouvons mettre à leur disposition des bâtiments et des moyens dignes d'un grand établissement. Nous pouvons fixer là, à proximité de Tours et d'Angers, où il existe des universités dont certaines filières pourraient être renforcées, un pôle pour la formation des profession-

nels du paysage et des jardins qui sera incomparable avec ce qui existe aujourd'hui. »

Au ministère de l'Agriculture, on semble moins pressé que Rue de Valois. La priorité est donnée à la modernisation et à la restructuration des grands pôles d'enseignement. Le « Grand Bassin parisien ne doit pas être oublié », y déclare-t-on avec prudence. Reims pourrait accueillir les filières agro-industrielles. Le transfert des établissements versaillais dans le val de la Loire pourrait être l'occasion de relancer le fameux ISTV. Un centre tourné vers le paysage n'est donc pas exclu à Blois, même si l'absence d'université et de laboratoires de recherche reste un handicap pour la ville de Jack Lang - dans ces conditions, Roland Dumas aura du mal à plier le dossier de Bergerac auprès du ministre de l'Agriculture. Mais, pour que l'opération marche, que le transfert soit un succès, il faut de la persuasion, de la volonté et des moyens. Et pour l'instant, du côté des pouvoirs publics, personne n'a fait étalage de ces qualités.

Aussi le conseil des enseignants de l'ENSP estime-t-il que les conditions d'une délocalisation bien menée « ne sont malheureusement pas acquises tant que l'élaboration concertée et la réalisation d'un projet pédagogique, scientifique et logistique pour l'enseignement du paysage ne sont pas effectives ». Et le directeur de l'école, mandaté par le conseil, attend des propositions précises et entend surtout être associé pleinement à l'élaboration du projet bloisais.

EMMANUEL DE ROUX

DEMAIN EN PREMIÈRE MONDIALE



OMBRES ET BROUILLARD

WOODY ALLEN KATHY BATES JOHN CUSACK MIA FARROW JODIE FOSTER
FRED GWYNNE JULIE KAVNER MADONNA JOHN MALKOVICH KENNETH MARS
KATE NELLIGAN DONALD PLEASANCE LILY TOMLIN

« Ombres et Brouillard » (Shadows and Fog) de Julius Taylor. Diffusion : MCA. Les films sont présentés par les cinémas de la région parisienne.

PATRIMOINE

Du jardin du Palais-Royal à celui des Tuileries

Le Génie latin, statue néo-classique immaculée, a quitté le Palais-Royal pour Montpellier. En revanche, les œuvres de Garouste et des Polier qui avaient fait honneur aux habitants du quadrilatère - presque autant que les colonnes de Buren - ne seront jamais posées. La restauration du jardin, confiée à un Américain de la Nouvelle-Angleterre, Mark Rudkin, ne fera rugir personne. La structure générale des lieux est conservée. Les plates-bandes seront élargies et plantées d'essences « luxuriantes et parfumées ». Les barrières métalliques seront dissimulées par du lierre et du chevre-feuille.

Les enfants retrouveront leurs bacs à sable et les personnes âgées leurs bancs qui seront dédiés aux illustres promeneurs du Palais-Royal, de Charles Fourier à Colette en passant par Napoléon Bonaparte. Ces travaux, achevés en mai 1992, se monteront à 1,5 million de francs. La société LVMH est le mécène de cette restauration à hauteur de 600 000 F.

L'opération Tuileries est plus complexe et plus onéreuse. Le « grand carré », face à l'avenue du Général-Lemonnier, devrait entrer dans une phase de travaux. Si le Bicentenaire de la République ne nécessite pas, dans cet endroit, un décor provisoire qui retarderait d'autant les premiers coups de pioche, il semble que l'anniversaire sera célébré ailleurs. En revanche, le coût de la rénovation - autour de 150 millions de francs - amène la Mission Tuileries, en dépit de ses dénégations répétées, à vouloir rentabiliser le jardin.

Les sols, avait-on dit, ne seront pas « renforcés ». Certains axes devraient pourtant

permettre la circulation de véhicules de 35 tonnes. L'esplanade des Feuillants sera abondamment alimentée en courant électrique et munie de bornes téléphoniques permettant l'installation d'une centaine de lignes. On installera également un système pour évacuer les eaux usées avec des regards en nombre suffisant. Les forains semblent avoir gagné la partie. La zone située le long du nouveau Jeu de Paume pourra recevoir des manifestations temporaires liées à l'activité des galeries mais s'ouvrira aussi au groupe d'assurances UAP. La promenade nocturne sera sans doute autorisée le long de la terrasse du Bord-de-l'Eau - ce qui est une bonne chose - mais certains réclament alors un éclairage plus puissant, d'un effet désastreux. Enfin on parle de lancer un concours d'architecture pour doubler l'Orangerie par une « structure légère ».

Autres points noirs, le sol du jardin, quasi stérile, est à changer. Un bon tiers des arbres, moribonds, sont à abattre (couper un arbre à Paris relève aujourd'hui des tribunaux), les autres sont menacés par un champignon, l'armilleaire.

Deux bonnes nouvelles, cependant : les médiocres bassins qui devaient rappeler l'existence du château des Tuileries, brûlé en 1871, ont finalement été supprimés, et la structure de la terrasse qui couvre le souterrain de l'avenue du Général-Lemonnier devrait permettre la plantation d'arbres. Les jardiniers, on le voit, reprennent inlassablement leur copie. Une maquette « définitive » du jardin devrait néanmoins être exposée dans les prochaines semaines.

E. de R.

CONNAISSANCE DU MONDE
SALE CHOPIN-PELLET, Dimanche 16 février (14 h 30), Lundi 17 février (20 h 30), Mardi 18 février (19 h 30), Mercredi 19 février (20 h 30), Jeudi 20 février (20 h 30), Vendredi 21 février (19 h 30), Samedi 22 février (23 h 15), Dimanche 23 février (14 h 30 et 17 h), Lundi 24 février (15 h 30).

DU SINAI À L'EUPHRATE
Film de Paul-Jacques CALLEBAUT
Derniers monastères de Judée. En monographie sur la route des épaves, de Pétra à Gaza. La Jordanie biblique et actuelle. Krak des Chevaliers et châteaux croisés en Terre sainte.
PROCHAIN SUJET : ALPES, du 1^{er} au 9 MARS - Tél. 46-61-16-99

EX ENSEMBLE INTERCONTEMPORAIN

IRCAM Centre Georges Pompidou

Emmanuel Nunes
Versus III - Einspielung II - Lichtung, création

Eric Daubresse, assistant musical • Sophie Cherrier, flûte
Christophe Desjardins, alto • Pierre Strauch, violoncelle

IRCAM • Ensemble InterContemporain
Direction Mark Foster

13, 14 février 20h30 - Centre Georges Pompidou
42 60 94 27

ARTS

Rapports obliques

Faut-il exposer ensemble des œuvres du XIX^e siècle et contemporaines ?

LES EXTRÊMES SE TOUCHENT

à l'Institut néerlandais

A première vue, rien de très singulier. Le musée Boymans-Van-Beuningen de Rotterdam présente par épisodes ses collections à l'Institut néerlandais, collections parmi les plus abondantes des Pays-Bas, tant en matière d'art ancien que d'art moderne. Or le projet devient plus aventureux, c'est dans la composition des accrochages. C'est quand il tente d'associer dessins et tableaux du XIX^e siècle français d'une part, lithographies, installations et assemblages contemporains de l'autre. Comme de surcroît les salles de l'Institut néerlandais sont les unes en sous-sol et basses de plafond, les autres hautes, vastes, parquées et ornées de moulures, l'exposition confine à la perfection dans le genre disparate et contradictoire.

Quoi que prétende bravement son titre - « Les extrêmes se touchent » - juxtaposer Degas et Bruce Nauman, Signac et Richard Long ne sert qu'à rendre manifeste l'incompatibilité de deux époques et de deux conceptions antagonistes, l'une proprement artistique, l'autre iconoclaste.

D'un côté donc : une suite de fassains et crayons de Degas, parmi lesquels un illustre portrait de Manot, des aquarelles et des pointes sèches de Rodin, des gravures de Maillol et quelques paysages des Hollandais de l'école de Barbizon, de Jongkind, de Boudin et de Signac. Les peintures n'occupent pas le convenable, rochers de Fontainebleau brunâtres et ciels effilochés gris et blanc que l'on imagine avoir été choisis par les conservateurs de Rotterdam pour leur parenté avec le paysage néerlandais classique. Ruysdael et les Van de Velde.

Les Degas et les Rodin, nus et portraits, appartiennent à l'inverse au meilleur de leurs auteurs. Les aquarelles qu'inspirèrent à Rodin les danseuses cambodgiennes en visite en France dans les années 1900 et les scènes au Louvre de Degas, visitées à l'ombre des figures funéraires étrusques, justifient un passage rue de Lille.

Fallait-il cependant les loger entre des travaux de Nauman, Visser, Lavier ou Judd, célébrités du minimalisme géométrique international ? Un Signac à proxi-

mité d'une cage de grillage ? Boudin en compagnie de quelques cubes de tôle ? Maillol et, passé un seuil, des dessins de De Maria réduits à un trait imperceptible sur un beau papier blanc épais ? Le résultat est troublant. Quelque intérêt que l'on éprouve à l'égard des contemporains, la pensée s'insinue, obstinée, pernicieuse, qu'ils ne se mesurent pas sans dommage à leurs prédécesseurs.

Narcissisme, autarcie, académisme

Certes, le minimalisme voulait mettre en œuvre une critique radicale de l'art. Certes, il voulait revenir aux principes premiers, aux formes les plus rudimentaires, aux matériaux les moins élaborés. Certes, il proscrivait par système toute considération de qualité et de complexité. Certes, son iconoclasme s'opposait aux excès de rhétorique de l'expressionnisme abstrait. Il n'empêche : ces bonnes raisons ont mal vieilli. Passée l'actualité de la contestation, il ne reste de cette révolution programmée et autoproclamée que des panneaux de contreplaqué, des planches lissées et des chambres à air exhibées pour rien. La provocation n'opère plus, la surprise est depuis longtemps évanouie, le scandale a tourné à son tour à la rhétorique. Ces recherches, qui disaient toucher à l'essence même de l'œuvre, sont donc demeurées enfermées dans une démarche en boucle, celle de l'art glosant l'histoire de l'art.

Narcissisme, autarcie, académisme pour finir : alors qu'un croqueton de Degas et un lavis de Rodin d'il y a un siècle continuent à intéresser, à choquer peut-être, parce qu'ils montrent à nu corps et passions, des pièces d'il y a à peine vingt ans ont déjà perdu l'essentiel de leur magnétisme. Elles professent dans le vide leur refus de l'idée et de la beauté. Il n'est pas certain que l'exposition « Les extrêmes se touchent » ait été conçue pour rendre manifestes ces forces et ces faiblesses. Mais la démonstration n'en est pas moins éclatante.

PHILIPPE DAGEN

► Institut néerlandais, 121, rue de Lille, 75007 Paris ; tél. : 40-20-52-29. Jusqu'au 29 mars.

Pour l'a

P

1250 1000 1500

SCIENCES • MEDECINE

Sur les traces du pétrole

Pour les écologistes aussi la guerre du Golfe sert de banc d'essai

LES experts du Pentagone sont parvenus à évaluer les pertes humaines de la guerre du Golfe : 549 militaires chez les alliés, entre 180 000 et 240 000 civils et hommes en uniforme chez les irakiens. Mais quels ont été les ravages pour les autres espèces vivantes ? C'est pour tenter de répondre à cette question - au moins pour le milieu marin - qu'une mission scientifique internationale (1) va sillonner le golfe Persique durant trois mois.

Embarqués à bord du *Mount-Mitchell*, un navire laboratoire de 70 mètres, une vingtaine de spécialistes, pour la plupart américains, vont appareiller de Mascate, dans le sultanat d'Oman, le 21 février, et effectuer six campagnes d'observation et de prélèvements portant successivement sur l'océanographie physique du Golfe, les écosystèmes côtiers, les pêcheries et la qualité des produits marins. Aux escales, des chercheurs locaux (au nombre d'une centaine) se joindront à l'équipe de base pour effectuer telle ou telle étude. Enfin, les passagers de la navette spatiale *Atlantis*, dont un vol est programmé en février, signaleront aux navigateurs les nappes de pollution dérivant encore.

Cette *task force* scientifique se donne trois objectifs. D'abord réaliser un inventaire complet du Golfe (la dernière étude date d'il y a trente ans). Ensuite, dresser le bilan écologique de la marée noire de janvier 1991. Enfin, essayer d'établir une comparaison entre ce qui s'est passé dans le Golfe - pollution massive non traitée - et l'incident de l'*Exxon-Valdez*, en Alaska - marée noire de 38 000 tonnes seulement suivie de trois campagnes successives de nettoyage intensif.

Une extrême circonspection

Il y a des années que les biologistes s'interrogent sur le bien-fondé de ces opérations qui consistent à faire disparaître le pétrole pour apaiser l'opinion mais qui sont aussi une agression pour le milieu. Grâce à leur capacité de régénération naturelle, les écosystèmes marins digèrent-ils mieux les hydrocarbures si on n'allait pas les troubler par des traitements ou des déversements intempestifs de produits divers.

Avant de vérifier ou d'infirmer cette hypothèse, les océanographes vont d'abord explorer le Golfe. Ils seront cette fois d'une extrême circonspection. La guerre éclair contre M. Saddam Hussein a été un Trafalgar pour les experts et prévision-

nistes de tout poil. Pour rester sur le seul terrain de l'environnement, les sources prédisent les mieux informées donnaient 120 puits en feu alors que les observations aériennes et spatiales en comptaient déjà 600. Celles-ci, qui prétendent discerner une bouteille de bière dans le désert, se trompaient de 22 % : il y en avait 732 ! Quant au temps nécessaire pour les moucher, on l'évaluait à deux ou trois ans, alors qu'il a fallu huit mois. Pour les déversements de pétrole en mer résultant du sabotage des terminaux du 19 janvier 1991, les estimations ont varié du simple au double.

Incertitude encore plus grande pour la pollution atmosphérique. Le camion renifleur d'Air-Parif, expédié au Koweït par le ministère français de l'environnement, est revenu bredouille. Ses capteurs et analyseurs ont été littéralement asphyxiés par un épais nuage de suie grasse.

Les effets de la guerre

Les passagers du *Mount-Mitchell* auront au moins dans leur cabine le rapport établi par Greenpeace qui, en août 1991, fit cingler vers le Golfe l'un de ses bateaux pourfendeurs de baleiniers. L'équipage resta deux mois sur place, mais les observations rapportées - qui portent sur l'ensemble des milieux terrestres et marins de la région - sont assez générales et contiennent peu de données chiffrées scientifiquement vérifiées. Les militants de Greenpeace sont pourtant les seuls à avoir tenté cette approche globale.

Leur rapport évoque d'abord les effets de la guerre sur le désert. Les fortifications des irakiens, les mouvements de blindés, les bombardements (notamment l'usage des bombes à effet de souffle) et les écoulements de brut évalués à 24 millions de tonnes ont profondément altéré les sols : pulvérisation ici, vitrification ailleurs, contamination par hydrocarbure sur 60 % de la surface du Koweït. Les nappes d'eau souterraines sont souillées pour longtemps. Les troupes ont abandonné des monceaux de détritus évalués à plus de 200 000 tonnes. Aussi, au printemps 1991, durant la courte période au cours de laquelle la végétation peut s'épanouir, les champs de bataille du désert n'ont pas fleuri, condamnant à mort les résidus de la faune locale.

Sur la pollution de l'air, on en sait encore moins. Les observateurs de Greenpeace ont noté comme tout le monde le mélange de suie, de gaz et de produits chimiques qui, au gré des vents, a obscurci le ciel et fait tousser les habitants du



La faune et la flore des eaux du golfe Persique ont beaucoup souffert de la pollution due au pétrole répandu par les irakiens.

Koweït. Quel sera, à long terme, l'effet sur la santé des Koweïtis de cette pollution d'une nature et d'une ampleur sans précédent ? Il est probable que la réduction de l'ensoleillement des régions proches des puits en feu a eu des conséquences limitatives sur la croissance des plantes, sur la température des eaux du Golfe, et donc secondairement sur la productivité marine.

La résistance de la faune et de la flore

Même limité au milieu marin, l'état des lieux sera diablement délicat à dresser pour les chercheurs du *Mount-Mitchell*. D'abord, contrairement à une image courante, le golfe Persique est un milieu biologiquement assez riche. Les côtes sont fréquemment bordées de marécages, de mangroves et même de récifs coralliens, qui sont autant de réservoirs d'espèces. Aussi les eaux sont-elles poissonneuses. Non seulement les pêcheurs locaux y remplissent leurs filets, mais on y trouve des crabes, des crevettes, des langoustes, des tortues-luth, des dauphins et des dugongs, vaches marines pesant de 150 à 200 kilos et qui broutent les prairies sous-marines. Les oiseaux ne sont pas moins nombreux : cormorans,

sternes, pétrels, grèbes, aigrettes, hérons et canards, notamment. Comment cette faune a-t-elle encaissé l'arrivée massive du brut ? On estime que les pertes des terminaux en mer auraient pu dépasser 1 million de tonnes. Quelque 600 000 tonnes se seraient évaporées au cours des cinq premiers jours, avant d'atteindre le rivage. Là, environ 240 000 tonnes ont été récupérées par des bateaux spécialisés au large de l'Arabie saoudite. Seraient restées environ 280 000 tonnes (soit davantage que la marée noire de l'*Amoco-Cadiz*) qui ont stagné le long des côtes occidentales du Golfe. Le pétrole s'est durci, agglutiné, échoué sur les plages, ou bien a coulé avant d'être recouvert de sable. Les écologistes craignent que ces poches ne suintent pendant de nombreuses années, exposant l'écosystème à une pollution chronique.

Les optimistes font observer que les espèces vivantes du Golfe y sont accoutumées. En effet, certains gisements sous-marins ont toujours laissé échapper leurs réserves. Ce phénomène, relevé également dans le golfe du Mexique et évalué actuellement par certains foreurs à 350 000 tonnes par an, n'a pas manqué d'entraîner une adaptation des espèces. S'y ajoutent depuis le début du siècle les déversements accidentels des tankers et des

plates-formes offshore. Ces déjections égalent celles de l'*Exxon-Valdez*. Dernier avatar : on a calculé que durant le conflit Iran-Irak, c'est-à-dire de 1980 à 1988, les écoulements annuels par faits de guerre ont atteint 220 000 tonnes, soit l'équivalent d'une marée noire type *Amoco* chaque année. Bref, les eaux du Golfe sont saturées d'hydrocarbures, et pourtant elles ne sont toujours pas mortes.

Laboratoire naturel

C'est précisément cette singularité qui attire les scientifiques américains. Car ces divers épanchements n'ont jamais été traités. Les chimistes des pays développés s'évertuent pourtant depuis deux décennies à mettre au point des produits gommant les marées noires. Ils ont d'abord proposé des poudres à base de calcaire ou d'argile, qui alourdissent le film d'hydrocarbure et le font couler. Le nettoyage est rapide, spectaculaire, mais purement visuel. On a dissi-

mulé le pétrole au fond de la mer d'où tôt ou tard il remonte à petites doses. L'action des substances dispersantes est également immédiate, mais la couche de surface se transforme alors en une émulsion qui flotte sur 1 mètre d'épaisseur. L'opération élimine les risques d'incendie et, en augmentant la surface de contact entre les gouttelettes d'hydrocarbure et l'eau, elle facilite leur biodégradation. Certains de ces émulsifiants reconnus comme toxiques ont été abandonnés. Pour nettoyer les rochers engloutis, on a largement utilisé aussi l'eau chaude sous pression. Mais le liquide porté à 70 ou 80 degrés stérilise toute vie et entraîne le brut à la mer. Le problème reste entier.

Le dernier procédé consiste à encourager les nombreuses bactéries marines digérant le pétrole. Elf Aquitaine a mis au point un produit - l'Inipol - qui, après de minuscules essais par l'Agence américaine pour la protection de l'environnement (EPA), a été employé pour nettoyer les rivières d'Alaska souillées par les épanchements de l'*Exxon-Valdez*, en 1989. Par l'azote et le phosphore qu'il contient, l'Inipol dope les bactéries et accélère leur travail. Non toxique, il a la propriété de coller aux molécules de pétrole et n'est donc pas dissous par les marées. En trois semaines, le goudron est dégradé, blanchi et neutralisé. Il a suffi de pulvériser 500 kilos de cette « potion magique » pour nettoyer, par exemple, 200 kilomètres de rivage des 5 000 tonnes de brut qui les noircissaient.

Mais l'opération, qui s'est déroulée en trois campagnes d'été, coûte cher. Le jeu vaut-il la chandelle, surtout sur des côtes non touristiques ? Peut-être les chercheurs du *Mount-Mitchell* rapporteront-ils la réponse de ce laboratoire naturel qu'est le Golfe. Ils la livreront lors d'un colloque scientifique qui se réunira à l'UNESCO au début de 1993.

MARC AMBROISE-RENDU

(1) Cette mission est organisée par l'US National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA), l'Organisation régionale pour la protection du milieu marin et la commission océanographique intergouvernementale de l'UNESCO.

Pour l'amour des molécules

Le biologiste théoricien Jacques Ninio, chercheur au CNRS, s'alarme de l'évolution actuelle de sa discipline

POUR M. Jacques Ninio, directeur de recherche au CNRS, deux espèces ont fait leurs preuves dans l'histoire des sciences : les pommes et les tortues. « Les pommes ont bien marché avec Newton, les tortues avec Darwin. » Il lui reste les idées. Librement exprimées dans son dernier ouvrage, *La Biologie buissonnière* (1), elles composent un portrait sans fard et sans trop d'optimisme de la biologie actuelle. Une discipline que Jacques Ninio honore depuis près de trente ans, et qui souffre aujourd'hui, selon lui, de « dégénérescence ».

Dès sa sortie de Polytechnique en 1963, Jacques Ninio se lance dans la recherche. La vie d'entrepreneur n'est pas faite pour lui. Trop individualiste. Il a vingt et un ans. Les revues scientifiques commencent à être envahies par une nouvelle entité : l'ADN (acide désoxyribonucléique), support biochimique du patrimoine héréditaire. « On avait, c'est vrai, le sentiment qu'une grande aventure commençait. »

Dans ce domaine où tout ou presque reste à découvrir, l'ingénieur devenu biologiste s'abandonne très vite au charme des che-

mins de traverse. Des ARN de transfert, il passe à la réparation de l'ADN, aux origines de la vie. Puis, après un détour par l'immunologie, aux mécanismes de la perception et de la mémoire humaine (2). Inventif et enthousiaste, Jacques Ninio commence déjà sa *Biologie buissonnière*.

L'intelligence des molécules

« Les objets biologiques ne sont pas taillés dans le métal, précise-t-il. Leur matière est une matière molle, à laquelle l'intelligence informatique (donc, la nôtre) ne s'applique pas. Les molécules n'ont pas d'yeux, pas d'oreilles, pas de cerveau. Et pourtant, la cellule s'y retrouve. » Suffisamment pour que ses milliers d'agents biologiques, qui interagissent en permanence entre eux, s'entendent à produire une action organisée.

Par quels mécanismes ? Comment une molécule (acide nucléique, enzyme, hormone ou anticorps) parvient-elle à choisir parmi la multitude des coéquipiers qui se proposent à elle ? « Imaginez un danseur qui entre dans une salle de bal à la recherche d'une partenaire.

Il en rencontrera plusieurs, fera quelques tours de piste avec certaines d'entre elles, changera, reviendra... »

Mais comment le choix se sera-t-il fait si, à l'issue du bal, commence une histoire d'amour ? On ne le saura jamais. « Il en va exactement de même pour les molécules, résume Jacques Ninio. On ne comprend pas vraiment pourquoi elles se rencontrent : la seule chose que l'on peut faire, c'est estimer à quel point elles se plaisent en mesurant le temps qu'elles passent accolées l'une à l'autre. »

A l'entendre évoquer les subtils ballets auxquels se livrent les éléments qui composent les cellules vivantes, on comprend mieux la virulence avec laquelle Jacques Ninio s'insurge contre la réductionnisme actuel de la génétique moléculaire. « La recherche en biologie est en train de se vider de sa substance, affirme-t-il. Elle est devenue une discipline d'observation, dont le raisonnement est quasiment absent. On fait des séquences de gènes, de protéines. Et l'on ne cesse d'investir dans le génie génétique, sous une pression essentiellement économique. »

Jacques Ninio ne nie pas, bien

sûr, que cette recherche ouvre des perspectives essentielles dans le domaine industriel, biomédical ou agronomique. Ni que l'on peut faire de l'excellente biologie moléculaire en ignorant tout des mathématiques. Il déplore, en revanche, que cette recherche se fasse trop systématiquement au détriment de la science fondamentale, celle de la conceptualisation et - parfois - des grandes découvertes.

« Sur ce point, les biotechnologies ont eu un effet très négatif, tout à fait perceptible en France, insiste-t-il. Les étudiants recrutés dans les laboratoires ces dernières années, auxquels on a confié des expériences de génie génétique, sont devenus de très bons techniciens de laboratoire, mais n'ont pas eu la moindre occasion de développer des réflexions originales sur leur sujet de recherche. »

CATHERINE VINCENT
Lire la suite page 18

(1) *La Biologie buissonnière*, de Jacques Ninio. Seuil, 170 p., 89 F.

(2) *L'Empreinte des sens*, de Jacques Ninio. Odile Jacob, 1989.

Un congrès à Chicago

Le geste ou le verbe

CHICAGO

de notre envoyée spéciale

Quels sont les mécanismes innés nécessaires à l'acquisition du langage ? A quelles structures mentales et biologiques fait appel cet apprentissage, naturel autant qu'universel ? Extraordinaire produit de l'évolution, la parole est, dit-on, le propre de l'homme. A l'issue d'une longue étude sur la manière dont les enfants sourds-muets acquièrent le langage des signes, présentée lors du congrès annuel de l'AAAS (American association for the advancement of science) qui a actuellement lieu à Chicago (la *Monde* daté 9-10 février), M^{me} Laura Petitto, psychologue à l'université de Montréal (Canada), vient de montrer que la réalité était sans doute plus complexe.

La maîtrise de la parole, on le sait, implique des étapes successives extrêmement programmées dans le temps. Le babil, délice des parents, apparaît généralement entre sept et dix mois. Les mots suivent entre douze et dix-huit mois, leurs premières associations entre dix-huit et vingt-deux mois. Vient ensuite le dur apprentissage des tournures syntaxiques, dans lequel erreurs et lacunes se reproduisent à l'identique chez tous les enfants. Toute la vie durant, il restera ensuite à acquérir les subtilités de la langue. Mais dès les trois premières années, l'essentiel est en place. Et durant toute cette période, le programme biologique donnant accès à la parole se déroule de façon absolument prévisible, avec un rythme propre qui doit peu, à ce stade, à l'entourage familial.

Lorsque la parole est impossible, que se passe-t-il ? « Qu'ils apprennent à parler ou à signer », les enfants passent au même moment par les mêmes étapes », explique M^{me} Petitto. Les petits sourds-muets, en effet, apprennent le langage des signes exactement de la même manière, à la même vitesse et selon les mêmes modalités qu'un autre apprend sa langue maternelle.

Entre sept et dix mois, les bébés acquièrent ainsi la structure syllabique en babillant avec les mains et les doigts, selon des signes répétés qui se distinguent nettement de leurs gestes ordinaires. Plus étonnant encore : lorsqu'un enfant entendait est élevé dès son plus jeune âge dans un milieu où l'on pratique à la fois la langue parlée et la langue des signes, il devient « bilingue » de la même manière qu'un enfant élevé par des parents de langues différentes.

« Si le cerveau humain était spécifiquement programmé pour la parole, ces enfants privilégieraient à un moment ou à un autre la langue parlée », constate Laura Petitto. On savait de longue date qu'un enfant privé de parole et de son, confronté au langage gestuel, développait les mêmes capacités de communication que les autres. On découvre aujourd'hui que cet apprentissage, réalisé dans de bonnes conditions, s'effectue tout aussi naturellement, sans plus d'efforts ni de temps que celui de sa langue maternelle.

Ca. V.

SCIENCES • MÉDECINE

Les beaux restes des outils de pierre

La puissance des appareils d'analyse actuels permet de savoir à quoi ont servi les vestiges des industries lithiques qui sont parvenus jusqu'à nous

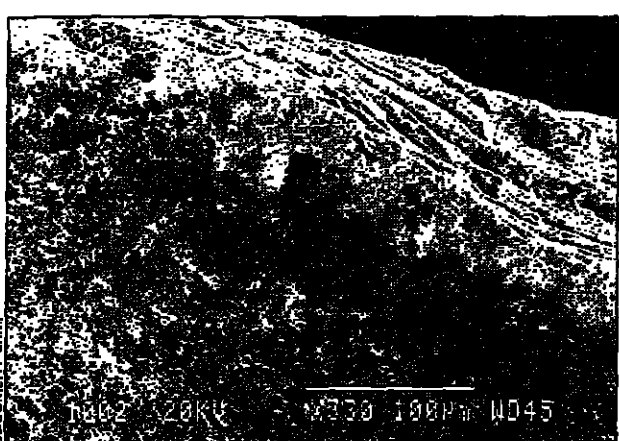
Un couteau égyptien en silex datant du quatrième millénaire avant Jésus-Christ, c'est-à-dire des temps préhistoriques, a été utilisé pour couper des végétaux et aussi un peu de matières animales. Tels autres ont uniquement servi à travailler, l'un, des roseaux, l'autre, de la viande. Des outils préhistoriques de silex trouvés dans des régions tempérées ont été employés à couper les usages des céréales, les autres des noix, les troisièmes des pins ou des bouleaux. Bien entendu, aucun document écrit n'est à l'origine de ces précisions : dans ces temps lointains, l'écriture n'avait pas été inventée et, de toute façon, même lorsqu'on a su écrire, on ne tenait pas de comptes rendus détaillés de l'emploi des outils.

Il y a une quarantaine d'années, le Soviétique S. A. Semonov avait trouvé une méthode pour « lire » les traces laissées par les usages sur les lames ou éclats de pierre. Chaque usage, en effet, laisse sur l'outil des traces caractéristiques. S. A. Semonov avait donc imaginé de tailler des outils de pierre semblables aux outils anciens et, avec eux, de travailler le matériau (bois, peau, céréales, etc.) suggérant par les hypothèses des archéologues. Après comparaison, on attribuait tel usage à tel outil. Ces études par analogie étaient donc plus ou moins subjectives et, par voie de conséquence, pouvaient donner des résultats ambigus ou même erronés.

Le département des antiquités égyptiennes du Musée du Louvre et le Musée des antiquités nationales de Saint-Germain-en-Laye possèdent ainsi depuis longtemps des outils préhistoriques égyptiens de pierre provenant de nécropoles fouillées au siècle dernier (et donc mal fouillées selon les critères de l'archéologie actuelle). Ces outils étaient toujours étiquetés en tant que « couteaux sacrificiels », terme vague et imprécis.

Des méthodes non destructives

A partir de 1990, Marianne Christensen et Philippe Walter, tous deux du laboratoire de recherche des Musées de France (au Louvre), ont eu l'idée d'utiliser, pour l'étude des traces, les nouveaux et puissants appareils dont leur laboratoire dispose depuis 1989 : microscope électronique à balayage couplé à un détecteur de rayons X, et surtout AGLAE (accélérateur Grand Louvre d'analyse élémentaire) avec ses méthodes d'analyse par émission de rétrodiffusion élastique et d'analyse PIXE (émission de rayons X).



Ci-contre, couteau égyptien préhistorique en silex (Musée des antiquités nationales de Saint-Germain-en-Laye) trouvé dans la nécropole d'El Amra. Longueur : 6,5 cm, épaisseur de la partie centrale : 0,5 cm. Cet outil a servi à découper de la viande. Ci-dessus, le couteau d'un outil expérimental vu au microscope électronique. Le « poil » superficiel est fait uniquement d'apatite et de carbonate de calcium venant d'un os grasse.

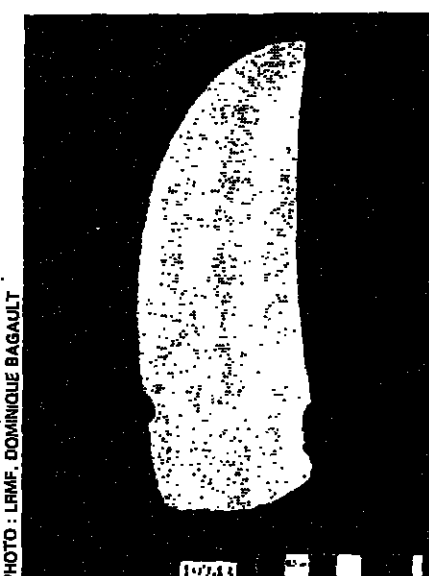


PHOTO: L. LEMIE, DOMINIQUE BAGAZAT

induite par faisceau de protons). Ainsi passe-t-on à une méthode objective puisque fondée uniquement sur la physique et la chimie.

Ces appareils sont capables de détecter et de doser tous les éléments (ou corps simples) existant dans la nature présents, même à dose infime, sur la surface d'un objet quelconque : pour ne parler que des possibilités d'AGLAE, la « cible » de chaque pas-

cause d'elle, des débris microscopiques des matériaux travaillés sont coincés dans l'outil et leurs constituants minéraux y sont conservés. Le poli, dont le seul aspect faisait dire aux archéologues qu'un outil avait servi, par exemple, à couper des céréales, ne vient donc pas de l'usage du silex comme on le croyait, mais du

remplissage des rugosités (de l'ordre du dixième de micron) de la pierre par les minuscules débris minéraux de la matière travaillée.

Le « poil » ne peut donc pas venir non plus d'un « gel de silice » qui se serait formé par la réaction de la matière végétale sur le silex. Ainsi les deux chercheurs ont-ils retrouvé sur

un outil expérimental un dépôt fait de 80 % d'apatite (phosphate de calcium) et de 20 % de carbonate de calcium, deux constituants de la matière minérale de l'os : cet outil avait effectivement servi à gratter un os. De même, les « couteaux sacrificiels » égyptiens ont été utilisés pour découper de la viande comme en témoignent le fer, le soufre, le chlore, le potassium et le calcium détectés dans le « poil ».

Il est possible aussi, en se fondant sur la composition des divers végétaux, de savoir lesquels ont été travaillés : les dépôts laissés par les roseaux sont faits de beaucoup de silicium et de quelques pour cent de calcium et de soufre ; ceux des céréales de silicium uniquement ; ceux des noixiers de beaucoup de calcium et de phosphore ; et de quelques pour mille de potassium, de soufre et de chlore ; ceux des pins de beaucoup de calcium et de potassium et d'un peu de phosphore, de soufre et de chlore ; ceux des bouleaux de beaucoup de calcium, d'un peu de potassium et de soufre, etc.

Les puissants appareils du laboratoire de recherche des Musées de France permettent aussi de doser les éléments traces présents dans la pierre elle-même et donc d'apporter des renseignements utiles pour retrouver l'origine des silex (ou de toute autre pierre) dans lesquels ont été taillés des outils préhistoriques. De même, l'étude, dans un accélérateur servant à

l'analyse PIXE, d'outils en obsidienne (3) trouvés dans les îles du Pacifique a-t-elle permis à une équipe pluridisciplinaire australienne de reconstituer la progression du peuplement polynésien et a-t-elle montré que les « circuits commerciaux » se sont très tôt étirés sur des milliers de kilomètres.

YVONNE REBEYROL

(1) Le terme « micron » est toujours communément employé bien qu'il ne fasse plus partie des dénominations officielles des unités et doit être remplacé par le terme « micromètre ». L'un et l'autre désignent une unité de longueur d'un milliardième de mètre (ou d'un millionième de mètre). Le terme « micromètre » est aussi le nom d'un appareil très précis de mesure des objets vus sous un très fort grossissement.

(2) Le quartz et la calcédoine sont faits de silice (c'est-à-dire d'oxyde de silicium) presque pure cristallisée. Les cristaux de calcédoine sont toujours minuscules et contiennent de l'eau. Au contraire, les cristaux de quartz peuvent être énormes et ne contiennent pas d'eau.

(3) L'obsidienne est un verre volcanique qui se forme lorsque des laves se refroidissent d'une façon particulière. Les arêtes d'une obsidienne fraîchement taillée coupent comme un rasoir.

La bataille des logiciels scientifiques

Un diagnostic de l'Académie des sciences sur la place de la France face à la concurrence internationale

On ne trouve aujourd'hui dans des secteurs aussi divers que la météorologie et les sciences de la Terre, les opérations financières et l'économie, la physique, la chimie et la mécanique, « Le calcul scientifique, qui utilise tous les moyens de l'informatique, est devenu un outil universel de l'activité humaine ». Mais, si « la France dispose, dans ce domaine, d'atouts naturels dus à sa spécificité culturelle », elle ne les exploite pas assez, estime l'Académie des sciences dans un rapport publié récemment.

Aujourd'hui, la simulation numérique sur ordinateur s'impose de plus en plus « comme un troisième mode nécessaire dans toutes les disciplines » et, à côté du théoricien et de l'expé-

mentateur, on trouve de plus en plus souvent l'informaticien. Pour travailler, ce dernier a besoin d'ordinateurs, bien entendu, mais aussi de logiciels. Les chercheurs français sont souvent d'un bon niveau international dans la mise au point de ces programmes d'utilisation spécifiques, et de nombreux grands organismes de recherche ou laboratoires industriels importants ont su développer leurs logiciels. Pourtant, déplorent les académiciens, la plupart de ceux qui sont disponibles sur le marché sont étrangers.

C'est qu'il ne suffit pas de créer, il faut vendre. Or, l'industrialisation et la diffusion de ces logiciels « obéissent à des lois très voisines de celles des produits culturels comme les programmes de télévision ». Les mêmes

causes produisant les mêmes effets, la conquête du marché par des logiciels américains déjà amorcés est difficile à éviter « sans une action volontariste » du gouvernement, en concertation avec les pays voisins. La France représente, en effet, un marché trop étroit pour faire vivre une industrie d'édition de logiciels scientifiques qui ne peut avoir qu'une dimension européenne. Ce cadre posé, les sociétés issues de la recherche joueront alors un rôle essentiel, et doivent être soutenues par les pouvoirs publics.

Pour que la France ne perde pas les atouts dont elle dispose dans cette compétition mondiale, les académiciens avancent quelques « recommandations » qui portent aussi bien sur la formation que sur le dévelop-

pement des moyens informatiques. Ils conviennent, insistent-ils notamment, de développer le calcul scientifique comme discipline autonome, mais il faut aussi que chaque secteur de la recherche prenne en compte la simulation numérique en l'adaptant à son cas particulier, et en créant des enseignements adaptés. Ils recommandent enfin la mise en place de réseaux informatiques nationaux et internationaux à haut débit.

J.-P. D.

► Le Calcul scientifique, rapport n° 14 du CADAS (Comité des applications de l'Académie des sciences), rédigé par un groupe de travail dirigé par Robert Dautray.

Bibliographie

La santé au secours des politiques

par Claude Evin

La brève du titre du dernier livre du professeur Claude Got (1) traduit l'ambition autant que la témérité de son auteur. C'est une analyse exhaustive de notre système de soins qu'il nous propose, ce sont aussi et surtout des propositions précises de réformes qu'il formule, de la déviance des prestations à leur financement, en passant bien sûr par la mise à sa juste place, prioritaire, de la prévention primaire. Je crois bien connaître Claude Got pour lui avoir confié deux missions à mes yeux capitales, l'une sur le sida, l'autre sur la santé publique en collaboration avec quatre autres éminents spécialistes. Je n'ai donc pas été surpris de voir Machiavel et Epicure dans ses maîtres à penser. Mais, en l'espèce, je suggérerais à l'auteur de relire Camus qui, avant lui, dans le *Mythe de Sisyphe*, s'élance du paradoxe apparent voulant que des gens meurent pour les raisons mêmes qui font que la vie vaut la peine d'être vécue.

Que n'a-t-on lu ou entendu quand Michel Rocard, sur ma proposition après le rapport du professeur Got et de ses collègues, a décidé d'engager sa responsabilité politique sur le texte de prévention du tabagisme et de l'alcoolisme ?

Tout, du ridicule au plus absurde, fut dit, certains osant même rappeler en référence l'ordre moral de Vichy. Comment ne pas être choqué par l'amalgame entre cette période sombre de notre Histoire et une décision courageuse qui n'eut que deux précédents, sous l'autorité, respectivement, de Pierre Mendès France et de Simone Veil. Refuser le conditionnement au malheur et à la souffrance est le devoir d'un homme politique responsable qui a pris conscience des ravages et du gâchis dont sont coupa-

bles le tabagisme et l'alcoolisme. Je fus peiné, j'ose l'avouer, de ne pas être compris, du moins au début, de certains de mes amis, hommes de progrès pourtant, qui n'avaient pas vu qu'au-delà des discours la réduction des inégalités, c'est aussi donner les moyens aux plus démunis de résister à ce conditionnement. Ces quelques personnalités en mal de populisme qui ont cru opportun d'en appeler, contre ce texte, à l'esprit gaulois de notre peuple et aux mœurs de Vergingetorix oubliant que, depuis, l'organisation sociale a gagné en justice et en solidarité. Malheureusement, le populisme n'est ni de droite ni de gauche. Il est difficile, sinon impossible, de reprendre ici tous les éléments de cet ouvrage très riche et qu'il faut lire.

La culture médicale bien sûr, mais aussi technique, politique, sociologique et médiatique de Claude Got est impressionnante. Je souscris à beaucoup de ses analyses et propositions. Le domaine de la santé est à mon sens l'un de ceux où la responsabilité de l'homme politique est la plus engagée. Des accidents de la circulation, où une décision politique diminue de 4 000 le nombre de tués par an sur les routes avec le cortège de souffrances qui les accompagne, à l'alcool et la déchéance qu'il provoque, en passant par le dépistage des cancers, il est bon que soit rappelée, sans jamais faire preuve de dogmatisme, l'importance de certaines décisions, mais aussi hélas parfois, les répercussions désastreuses de leur absence. Lorsque les passions sont apaisées, c'est au citoyen de juger aux actes.

Fort heureusement, Claude Got n'esquive pas le domaine — ô combien conflictuel — du financement de la santé. A cet égard, il démontre bien que « responsabiliser » les assurés — comme nous y engage

l'opposition, — c'est-à-dire faire payer toujours plus les assurés sociaux, est largement inefficace, inégalitaire et immoral. Mais je dois avouer alors ne pas très bien comprendre, qu'après avoir démontré l'infirmité de la « responsabilisation des assurés » Claude Got évoque la possibilité d'une franchise, en fonction des revenus des assurés, à acquitter par ceux-ci lors de l'achat de médicaments onéreux. En somme, après avoir entendu certains dire qu'il fallait « faire payer les riches », nous devrions nous appretre à faire payer les riches... malades.

La solidarité entre bien-portants et malades est le fondement de notre système d'assurance-maladie, elle doit rester. Aux cotisations et contributions qui financent le régime d'assurance la redistribution voulue par le législateur, aux prestations d'assurance sans autre considération que médicale la prise en charge des soins. Seule la maîtrise de l'évolution des dépenses de santé, même si elle est plus difficile que la seule maîtrise des dépenses d'assurance maladie, est acceptable sauf à condamner les catégories les plus défavorisées à la charité telle que saint Vincent de Paul pouvait la pratiquer.

Très bon connaisseur des limites et des blocages de notre système de santé, l'auteur propose des réformes considérables remettant profondément en cause le rôle des partenaires sociaux, c'est-à-dire des syndicats et de l'Etat.

Si l'immobilisme constaté pendant plus de vingt-cinq ans à la CNAMTS — sauf pour le secteur II en 1980 — ne plaide pas en faveur du système actuel, je crois qu'il faut néanmoins donner une chance au nouveau conseil d'administration. En signant un accord avec le gouvernement à l'automne, il a reconnu ses

responsabilités. Il faut certes maintenant que des dispositifs de régulation réelle viennent en application de cet accord-cadre.

On ne peut enfin qu'être favorable à une certaine décentralisation de la gestion de l'assurance-maladie. C'est le moyen de faire vivre les conventions au plus près de l'intérêt des populations et des professionnels. Les accords que j'ai conclus en février 1991 avec les biologistes et en avril avec les cliniciens prévoient d'ailleurs expressément une telle décentralisation de gestion, dès lors que les décisions d'intérêt national auront été prises. Définir et mener une politique de santé est une tâche difficile qui ne peut être menée à bien sans volonté politique forte et un certain courage. Rares sont les volontaires. La lecture de cet ouvrage pourrait susciter des vocations tant il apparaît évident que le domaine traité reste un des rares où le consensus n'est pas acquis et où les décisions politiques à prendre peuvent modifier ou non notre société, resserrer ou distendre les liens de la communauté nationale.

L'autorité morale des hommes politiques ne se restaurera ni par incantation ni par des discours populistes. Elle naîtra de leurs actes et de l'exercice de leurs missions. La santé est sans aucun doute l'un des champs de cette réhabilitation du politique.

(1) La Santé, par le professeur Claude Got, Editions Flammarion, 456 pages, 150 F.

► Claude Evin, député (PS) de la Loire-Atlantique, est ancien ministre de la solidarité, de la santé et de la protection sociale.

Pour l'amour des molécules

Suite de la page 17

La biotechnologie, qui a une vocation essentiellement pratique, doit être qu'une étape dans une recherche, après laquelle il faut avoir le courage de revenir au sujet tel qu'il était posé initialement, dit-il encore. Si quelqu'un veut comprendre le fonctionnement d'une voiture, il peut évidemment passer un certain temps à étudier le tableau de bord. Mais il faut bien qu'il ait un jour le courage de mettre le nez sous le capot et de regarder le moteur. Après le travail proprement dit, il faut accepter de se salir les mains.

En filigrane de ces propos incisifs, le projet de recherche « Génome humain », dans lequel la communauté internationale s'est massivement investie depuis quelques années. L'objectif : décrypter l'intégralité du patrimoine héréditaire de l'espèce humaine, définir et entrer sur ordinateur la nature chimique des 3,5 milliards de nucléotides (les « briques » élémentaires de l'ADN) que recèlent nos 23 paires de chromosomes. De quoi remplir deux mille volumes de cinq cent pages chacun, et mobiliser pendant dix ans près de dix mille hommes à temps plein.

Episode dévastateur

A l'instar de nombreux biologistes, Jacques Ninio s'inquiète de ce projet titanesque, qu'il n'hésite pas à qualifier d'« épisode dévastateur » pour la biologie moléculaire. Car le « génome humain » se paiera au prix fort : les Etats-Unis y consacrent chaque année 200 millions de dollars (plus d'un milliard de francs), et la France 250 millions de francs en 1992 (Le Monde du 24 octobre 1990).

« Les crédits n'étaient pas extensibles, des centaines de sujets de recherche couvrant des champs très larges de la biologie seront abandonnés, et le savoir qu'ils entretenaient sera perdu. »

Plus alarmant encore, aucun chercheur n'est actuellement en mesure d'expliquer réellement à quoi servira ce gigantesque décryptage de nos chromosomes. « Dans le domaine scientifique, les progrès viennent rarement de la connaissance exhaustive d'un objet », précise Jacques Ninio. « A fortiori lorsque cet objet, en l'occurrence notre patrimoine héréditaire, se compose à 10 % seulement de gènes et à 90 % d'un matériel génétique improprement appelé « ADN inutile », mais dont le rôle, à l'heure actuelle, reste pour l'essentiel inconnu.

« Personne ne croit sérieusement que le séquençage intégral du génome humain va permettre à la médecine de faire des progrès considérables, ni de mieux guérir les malades atteints d'affections héréditaires, ajoute-t-il. La démarche est tout autre, et devient en revanche parfaitement justifiée, lorsqu'elle consiste à étudier sous tous leurs aspects — y compris génétiques — un certain nombre de maladies graves (cancers, myopathies) pour mieux comprendre et prévenir leur développement. »

A parler si franc, Jacques Ninio se retrouve un peu seul. Peu d'étudiants, peu de chercheurs dans son laboratoire de l'Institut Jacques-Monod (université Paris-VII), où il poursuit depuis plusieurs années ses explorations théoriques. Il vient d'ailleurs d'obtenir son détachement pour deux ans à l'Ecole normale supérieure, « chez les physiciens ». Au laboratoire de physique statistique de l'ENS, il compte poursuivre ses recherches actuelles sur la géométrie de la perception visuelle, et aborder, à l'aide de la vision stéréoscopique, ces régions du cerveau où se construit « une représentation intelligible du monde extérieur à partir du fouillis des impressions brutes reçues par les organes des sens ».

CATHERINE VINCENT

سجدة من الايام

BILLET

La patience de M. Bianco

En décembre 1991, M. Jean-Louis Bianco, ministre des affaires sociales, avait prévenu les syndicats de médecins qu'il n'était pas question de renvoyer « aux calendes grecques, à Pâques ou à la Trinité » la définition d'un « véritable engagement sur des mécanismes de régulation » des dépenses de santé (le Monde daté 1-2 décembre 1991). Lundi 10 février, commentant les « conditions suspensives » opposées la veille par la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF) aux propositions de la Caisse nationale d'assurance-maladie, M. Bianco a souligné que sa « patience » a des limites. Mais, a précisé le ministre, il est souhaitable de donner encore « quelques semaines » aux syndicats médicaux avant d'imposer un dispositif permettant de freiner la dérive des remboursements. « Quelques semaines », c'est-à-dire aux alentours de Pâques... Bien que ses mises en garde commencent à perdre de leur impact, il serait injuste d'accuser M. Bianco d'être un ministre velléitaire. D'abord parce qu'il est parvenu à convaincre plusieurs professions médicales (les cliniques privées, les ambulanciers, les biologistes et les infirmières libérales) de conclure des accords de modération. Ensuite, parce qu'au cours de la dernière période, les contraintes politiques qui pèsent sur son action ont réduit considérablement sa marge de manœuvre. L'accord conclu en octobre avec la Caisse nationale d'assurance-maladie (CNAM) imposée à M. Bianco de ne pas se démarquer de cette dernière. Or, celle-ci — dont le conseil d'administration devait se réunir mardi — n'a pas l'intention de faire de nouvelles concessions aux médecins mais elle semble très soucieuse de calmer le jeu. Plus grave, tout paraît indiquer que les syndicats de médecins considèrent que, compte tenu des hypothèques qui pèsent sur la durée de vie (et, donc, sur l'autorité) du gouvernement, les pouvoirs publics n'ont pas la capacité de s'engager dans une épreuve de force. D'autant plus que l'excédent artificiel de la branche maladie de la Sécurité sociale prévu cette année ne plaide pas en faveur d'une « action chirurgicale ».

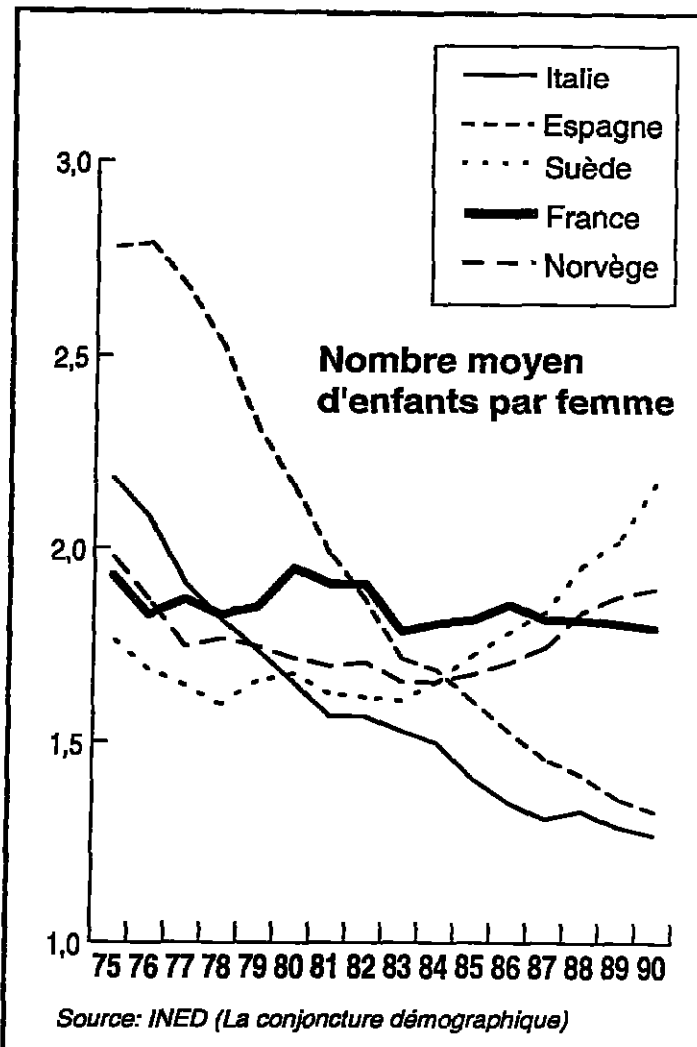
En attendant, M. Bianco ne cache pas son amertume. Alors que la convention de mars 1990 imposait aux médecins dépassant les honoraires de la « sécu » de signer au moins le quart de leurs patients au tarif conventionnel, il s'avère aujourd'hui que cette obligation n'est respectée que par 42 % des praticiens concernés (10 % en Ile-de-France). Les exigences de la CSMF — que M. Jean-Yves Chamard (RPR) juge « frappées au coin du bon sens » — en faveur d'une extension des honoraires libres, consacrerait la déroute d'un système de santé devenu passablement anarchique.

JEAN-MICHEL NORMAND

ISTH INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES HUMAINES
EXAMENS D'UNIVERSITÉ
• DROIT
• SCIENCES ÉCO.
1^{re} et 2^e années
TOUTES ÉPREUVES
Enseignements annuels de soutien aux universités
cours du soir
SUCCÈS CONFIRMÉS
45 85 59 35 - 42 24 10 72 +
PLUS QU'UN INSTITUT, UNE INSTITUTION

L'évolution démographique de l'Europe

Nord fertile, Sud stérile



Faut-il parler du « Nord fertile » pour la population de l'Europe, comme on le fit longtemps pour celle de la France ? La chute de la fécondité s'arrête au nord de l'Europe et s'accroît au sud. Dans *Population et sociétés*, bulletin mensuel de l'Institut national d'études démographiques (INED), M. Gérard Calot, directeur de cet établissement, met en évidence ces évolutions inversées.

Ainsi, en 1990, la hausse du taux de fécondité enregistrée en Suède depuis le début des années 80 — après un déclin de quinze ans — s'est encore accentuée, pour atteindre un chiffre rare aujourd'hui en Europe : 2,17 enfants par femme (1). Cette remontée touche aussi la Norvège (1,9) et la Finlande (1,7) et l'on constate une stabilisation, voire une légère hausse, en Belgique et aux Pays-Bas (à 1,6) et dans l'ex-RFA (1,4), suivant l'exemple de la France (où le taux reste depuis près de quinze ans à 1,8). Au contraire, dans les pays méridionaux (le Monde du 25 avril 1989), la chute s'accroît jusqu'à un niveau proche de 1,3 en Italie, à peine plus élevé en Espagne, au Portugal et en Grèce. La taille des familles continue à diminuer, le nombre de familles sans enfants à augmenter.

Parallèlement, la descendance finale (c'est-à-dire le nombre total d'enfants qu'une femme a eus) s'est stabilisée pour les générations nées vers 1950-1955, en Suède (à 2) et en Finlande (à 1,85) comme en France (à 2,1), grâce à l'arrivée de naissances plus tardives. Selon M. Calot, on devrait y parvenir en Belgique

avec les générations 1955-1960 (à 1,8 environ), dans le reste de l'Europe de l'Ouest seulement avec celles nées après 1960 : à 1,9 en Angleterre, au-dessous de 1,8 ailleurs (et même vers 1,5 dans l'ex-RFA).

Autre mouvement international : la recrudescence des mariages, après une baisse de quinze ou vingt ans, qu'évoque Mme Catherine Launay dans le dernier numéro d'*INSEE Première*. Dans l'ex-RFA, on a retrouvé en 1990 le niveau de 1972, que l'on avait atteint au Danemark comme en Suède dès 1988. En Italie ou en France, la remontée est plus faible (2), mais elle se confirme pour la troisième année consécutive (le Monde du 21 décembre 1991). Dans l'Hexagone, le développement de l'union libre et la multiplication des naissances hors mariage (28 % du total en 1989) n'empêchent pas des « régularisations » ultérieures. De plus en plus d'enfants assistent ainsi au mariage de leurs parents : en 1990, 18 % des mariages ont ainsi légitimé des enfants (67 000 au total). La proportion a été multipliée par 2,5 depuis 1980.

A cette recrudescence de noces en France, les étrangers prennent une part croissante, à travers les mariages mixtes (30 543), en forte croissance pour la deuxième année consécutive : en 1990, ils ont représenté 10,7 % du total, contre 6,2 % en 1980. Sur ces mariages mixtes, 40 % concernent aujourd'hui des personnes originaires d'Afrique ou de Turquie, et 21 % seulement du Portugal, d'Espagne ou d'Italie (contre 42 % en 1980).

GUY HERZLICH

(1) Il serait toutefois un peu retombé en 1991.
(2) En France, il y a eu 387 009 mariages en 1990, contre 416 052 en 1972.

A la suite d'un rapport parlementaire

Le Crédit agricole repart en guerre contre l'extension des services financiers de La Poste

La Fédération nationale du crédit agricole (FNCA) prend une nouvelle fois la tête de la croisade contre l'extension des services financiers de La Poste. Et M. Yves Barsalou, président de la fédération, est décidé à user de toute sa puissance.

M. Yves Barsalou a déclaré, lundi 10 février, que « l'extension des services financiers de La Poste sera au centre » des assemblées générales des 3 000 caisses locales du Crédit agricole, animées par 40 000 administrateurs, qui

auront lieu surtout en mars et en avril, lors d'une période politiquement sensible.

La polémique, que l'on croyait provisoirement éteinte, rebondit à la suite de la publication du rapport d'information de M. Jean-Pierre Fourré, député (PS) de Seine-et-Marne et membre de la commission de la production et des échanges. Il propose l'extension des services financiers de La Poste à la distribution de prêts à la consommation pour le compte de tiers et de prêts immobiliers sans épargne préalable, hors plan et compte d'épargne-logement.

La fureur de la FNCA est d'autant plus grande que M. Fourré s'appuie sur une étude demandée par le gouvernement à M. Yves Ullmo, secrétaire général du Conseil du crédit, publiée en septembre 1991, qui semblait défavorable à l'extension des services financiers de La Poste. Une position que M. Ullmo n'a pas manqué de réaffirmer.

Mais M. Fourré juge la construction de l'étude de M. Ullmo « ambiguë » et « les comptes rendus faits dans la presse trop simplifiés ».

L'AFB également inquiète

« La possibilité existe, à certaines conditions très précises, d'une extension des produits offerts par La Poste », précise-t-il dans le rapport. Pour le plus grand plaisir de M. Yves Cousquet, président de La Poste, qui se réjouit de préconisations « conformes à la volonté constante de La Poste d'améliorer les services offerts à sa clientèle ».

De son côté, l'Association française des banques (AFB) constate avec inquiétude le succès des produits d'épargne lancés par La Poste, et notamment d'Evolyx, en décembre 1991. Ce fonds commun de placement, à rendement

garanti sur trois ans, a collecté plus de 10 milliards de francs alors que l'objectif initial ne dépassait pas 3 milliards. Qu'en sera-t-il d'Evolyx 2 lancé en mars ?

Conscient du danger, l'AFB a intitulé son dernier bulletin hebdomadaire : « La Poste doit rester La Poste ». Le bras de fer entamé au printemps 1990 lors de la réforme du statut de La Poste et de France Télécom n'est pas arrivé à son terme. D'autant que les pouvoirs publics et le PS sont loin d'adopter une position claire.

ÉRIC LESER

Après soixante-dix ans d'économie planifiée

La Mongolie ouvre sa première Bourse

La Mongolie a ouvert vendredi 7 février la première Bourse de son histoire, dans un ancien cinéma de sa capitale, Oulan-Bator, à une heure jugée propice par les lamas bouddhistes. Cette Bourse a pu être mise sur pied avec l'aide d'économistes américains de Harvard et d'un conseiller de la Banque asiatique de développement.

La Mongolie s'est lancée depuis 1990 dans un vaste programme de libéralisation après soixante-dix ans d'économie « marxiste ». Les privatisations reposent sur la distribution de bons qui peuvent être utilisés pour acheter des actions. Le jeune président de la Bourse, M. Zolzhargal, vingt-sept ans, estime que près de 60 % des 2,1 millions de Mongols ont réclamé leurs bons. Lors de la première séance de la Bourse, vendredi 7 février, 16 000 actions de trois firmes ont été vendues au public pour 3,16 millions de tugriks (435 000 F).

La Bourse d'Oulan-Bator ne sera ouverte au départ que quatre heures chaque mardi, mais devra passer à une activité de cinq jours par semaine d'ici au mois de juin. Un marché secondaire, où les actions seraient achetées non plus en bons mais en argent, devrait être ouvert vers la mi-1992. Les étrangers seront alors autorisés à acheter des actions, mais ne pourront dépasser le seuil de 49 % du capital d'une société mongole. — (AFP)

Au terme de négociations menées à Séoul

La France ouvre ses frontières aux automobiles coréennes

Interdites jusqu'à présent, les automobiles coréennes vont maintenant pouvoir franchir les frontières de l'Hexagone. Annoncé lundi 10 février par le ministre de l'Industrie M. Dominique Strauss-Kahn, en voyage à Séoul, cet accord a été conclu pour favoriser le choix de la France comme fournisseur du train à grande vitesse pour lequel les Coréens doivent donner une réponse à leur appel d'offres en avril prochain.

La France était jusqu'à présent le seul pays européen complètement fermé aux importations d'automobiles coréennes. Fabriquées par quatre constructeurs (Hyundai, Daewoo, Kia et Sangyong) elles ont déjà réussi leur percée aux États-Unis où plus de 300 000 véhicules sud-coréens ont été vendus en 1991. Des chiffres encore relativement faibles mais qui pourraient réveiller les craintes des constructeurs nationaux. Non seulement parce qu'ils vont devoir affronter de nouveaux concurrents connus pour leur politique de prix agressive. Mais aussi parce que la Corée pourrait servir de plateforme d'exportation aux constructeurs japonais, qui ajouteraient ainsi leurs véhicules fabriqués sur ce territoire à leur quota. Les accords négociés à Bruxelles en juillet dernier sont en effet relativement ambigus sur ce point.

Au ministère de l'Industrie, on minimise néanmoins la portée de cet accord, arguant du fait que cette ouverture était de toute façon inévitable dès le 1^{er} janvier 1993 et qu'elle ne devrait porter que sur quelques centaines de véhicules.

Revenu pour la deuxième fois en cinq ans

Le chantier des « vedettes de Cherbourg » s'ouvre à des capitaux du Proche-Orient

CHERBOURG

de notre correspondant

Les Constructions mécaniques de Normandie, plus connues comme étant le chantier naval des « vedettes de Cherbourg », vient de s'ouvrir à des capitaux venus du Proche-Orient. En cinq ans, c'est la deuxième fois que ce groupe, fondé par Félix Amiot, change de propriétaire. La transaction a porté sur quelque 15 millions de francs et elle nécessite l'aval de la direction du Trésor.

Appartenant à la Société financière de Rosario depuis 1987 et présidé par M. André Ravier, un ancien contrôleur général des armées âgé de cinquante-trois ans, les chantiers de Cherbourg, qui emploient cinq cent cinquante salariés, ont été vendus à la Société financière française pour l'industrie de l'armement (SOFIFA), dont les actionnaires sont au nombre de six personnes physiques et une personne morale : la Triacorp International, reconvenue dans le commerce avec le Proche-Orient. La SOFIFA est une société anonyme dont le capital de 1,5 million de francs serait détenu à 33 % par des investisseurs du Proche-Orient. Derrière la SOFIFA, dont M. Ravier ne contrôle que 18 % du capital, on trouve le puissant groupe Indosuez, par le biais d'une de ses filiales bien introduite dans les pays arabes, la Banque française de l'Orient. M. Ravier reste à la tête de l'entreprise.

« Nous avons dans nos cartons, a précisé le PDG du chantier, des nouveaux petits bâtiments de guerre sophistiqués et des yachts de luxe. Car, après avoir fait la Rolls du navire militaire, on ne peut tomber dans la 2^e CF. » Une canonnière lance-missiles *Combatant* de nouvelle génération serait ainsi proposée actuellement au Koweït, qui doit reconstruire sa marine détruite pendant la guerre du Golfe. Un prototype d'intercepteur ultra-rapide, légèrement armé et à coque en carbone, est en cours de montage et il intéresserait plusieurs petites marines confrontées à des trafiquants divers, au Proche-Orient, en Extrême-Orient, en Amérique centrale et sur certaines côtes d'Afrique.

RENÉ MOIRAND

INDICATEURS

ÉTATS-UNIS

• Croissance : + 1,6 % en 1992 selon des analystes. — Selon cinquante analystes américains interrogés par la revue spécialisée *Blue Chip Economic Indicator*, la croissance aux États-Unis devrait enregistrer un taux de 0,5 % en rythme annuel pour le trimestre en cours, suivie d'une progression de 2,2 % au deuxième, 3,1 % au troisième et 3,3 % au quatrième trimestre 1992. Pour l'ensemble de l'année, les experts tablent sur une croissance de 1,6 %. Ces prévisions sont en léger retrait sur celles faites par le même groupe d'analystes en janvier. Ils prévoyaient alors une croissance de 0,8 % au premier trimestre mais tablèrent déjà sur une progression annuelle de 1,6 %. Dans son projet de budget transmis au Congrès fin janvier, l'administration américaine prévoyait pour sa part une croissance de 1,5 % en 1992.

FRANCE

• Expansion : + 2 %, selon le Crédit lyonnais. — Dans sa note de conjoncture publiée le 10 février, la direction des études économiques du Crédit lyonnais prévoit que la croissance de l'économie française connaîtra une « reprise très limitée » en 1992. La croissance du produit intérieur brut, limitée à 1,2 % en 1991 contre 2,6 % en 1990, serait de 2 % en moyenne annuelle en 1992, tirée principalement par la consommation des ménages (+ 2,1 % contre + 1,8 % en 1991), qui constituerait « la composante la plus dynamique de la demande ». La puissance d'achat augmenterait de 2 % en 1992 comme en 1991 et le taux d'épargne baisserait très légèrement, revenant de 12,4 % à 12,3 %. Des inquiétudes persistent sur le chômage et le niveau de vie. Quant à l'investissement des entreprises, il devrait progressivement redémarrer au cours de l'année, avec une progression probablement plus marquée au second semestre. La hausse en moyenne annuelle serait d'environ 1,8 %, succédant à un recul de 2,9 % en 1991.

Ch. C.

ÉCONOMIE

SOCIAL

Selon un questionnaire patronal

Près de la moitié des dockers de Dunkerque sont favorables à une mensualisation

Selon les réponses à un questionnaire qui leur a été envoyé par l'Union maritime et commerciale, près de la moitié des dockers du port de Dunkerque seraient favorables à une mensualisation de leurs revenus. Sur 1 032 dockers contactés, 634 ont accepté de participer à l'enquête sur le projet de réforme du statut de travailleur intermittent, appliqué à leur profession depuis

1947. Le choix de cette procédure de consultation avait été arrêté par l'organisme patronal à la suite du refus de la CGT, syndicat unique, d'entrer dans la négociation.

142 dockers envisagent d'accepter des préretraites, 479 optent pour une mensualisation, qui se traduirait par l'intégration dans une entreprise de manutention avec un contrat à durée

indéterminée, et neuf préfèrent des mesures de reconversion (quatre réponses sont inexploitable).

A Dunkerque, les entreprises du port envisagent de fournir, dans les prochains jours, la liste des 550 dockers à mensualiser. Depuis l'annonce de la réforme du statut, et le début du conflit, c'est la première fois qu'un tel résultat est obtenu.

A la demande du gouvernement

L'INSEE lance une enquête trimestrielle sur le chômage

L'INSEE va effectuer, à la demande du gouvernement, une enquête trimestrielle sur les évolutions de l'emploi, du chômage et de la population active. Le lancement du nouveau dispositif aura lieu en juin et les premiers résultats seront connus à la mi-septembre. Ainsi disposera-t-on de chiffres établis selon les critères du Bureau international du travail (BIT), inférieurs depuis cinq ans à ceux de l'ANPE, qui sont, eux, publiés mensuellement : 2,4 millions de chômeurs contre 2,8 millions de demandeurs d'emploi.

Jusqu'à présent, l'INSEE réalisait une seule enquête annuelle, en mars, en interrogeant 65 000 ménages. L'institut national de la statistique «calait» ensuite ses estimations mensuelles sur les données de l'ANPE. Désormais, les statisticiens s'appuieront sur les renseignements fournis par 20 000 ménages, interrogés par téléphone.

Une « expérience » sur deux ans

« L'expérience », qui est prévue pour deux ans (1992-1993), provoque des réactions, notamment de la part de tous les syndicats de l'INSEE : dans un tract commun, ils affirment que « cette commande (...) a été passée contre l'avis des experts de l'emploi et sans aucune consultation du Conseil national de l'information statistique ». Ils mettent en doute « la précision des résultats » et estiment qu'il « est impossible dans les délais imposés de cerner la fiabilité du chiffre ». Selon eux, « un minimum de quatre ans » serait nécessaire pour s'assurer la valeur d'une telle série.

La direction de l'INSEE met en avant « un défi intéressant ». Mais elle reconnaît aussi que les « résultats seront entachés d'une marge d'incertitude assez grande », ajoutant que l'on fera « de plus en plus référence à des difficultés de précision ».

AFFAIRES

L'OPA sur le numéro un des eaux minérales

La Bourse table sur une surenchère d'Exor sur Perrier

La reprise des cotations des actions Perrier et de sa maison-mère Exor, lundi 10 février, a entraîné une flambée des cours dans des marchés très actifs, comme si les investisseurs s'attendaient à des surenchères sur ces titres soumis à des offres publiques d'achat (OPA). Ainsi, avec 158 000 titres échangés représentant 2 % du capital de Perrier, le titre s'est apprécié de 7,3 % pour terminer la séance à 1 501 francs. Durant toute la journée, les transactions se sont faites à un niveau supérieur aux 1 475 francs proposés par Nestlé et Indosuez dans le cadre de leur OPA sur le numéro un mondial des eaux minérales. Les initiateurs du raid boursier n'ont pas acquis de titres, car, s'ils l'avaient fait, ils auraient été contraints, selon la réglementation boursière, de relever et d'aligner automatiquement leur prix d'OPA sur celui de leurs achats. Scénario identique pour Exor, où l'action a

gagné 8,94 %, terminant la journée à 1 438 francs, alors que le groupe Agnelli a déposé une OPA au cours unitaire de 1 320 francs ; 21 000 titres représentant 0,5 % du capital ont ainsi changé de mains. Dans cette bataille que livrent Nestlé, Indosuez et BSN au groupe Agnelli, via Exor, pour la prise de contrôle de Perrier, les acheteurs de titres de ce lundi ont visiblement tablé sur une surenchère d'Exor et de ses alliés pour contrer la proposition franco-suisse. Toutefois, cette effervescence a été jugée par chaque camp comme purement spéculative. De son côté, visiblement agacé par les fuites concernant ses deux enquêtes sur l'affaire Perrier, la Commission des opérations de Bourse (COB) a condamné « la divulgation d'extraits de rapports ou d'auditions susceptibles de mettre en cause des personnes et de porter atteinte à leurs droits ».

D. G.

ÉTRANGER

La récession outre-Manche

La consommation ne reprend pas en Grande-Bretagne

L'encours des crédits à la consommation a enregistré en décembre 1991 sa baisse la plus importante depuis quinze ans en Grande-Bretagne, contraignant ainsi les espoirs du gouvernement, qui parie sur une reprise de la demande pour mettre fin à la récession démantelée au second semestre de 1990.

En décembre 1991, les nouveaux crédits à la consommation ont augmenté de 4,1 milliards de livres (40,2 milliards de francs) par rapport à novembre. Les analystes attendaient une hausse de 3,6 milliards de livres (35,3 milliards de francs). Mais dans le même temps, l'encours total des crédits à la consommation a chuté de 196 millions de livres, à 30,193 milliards

de livres, après un recul de 33 millions en novembre. Cette baisse, la plus importante en quinze ans, illustre une tendance générale depuis plusieurs mois : les consommateurs britanniques préfèrent rembourser leurs emprunts plutôt qu'augmenter leur endettement.

Des chiffres jugés inquiétants par les spécialistes, car ils montrent que l'habitude d'économiser prend le dessus sur celle de dépenser. Sur trois mois, la tendance a été encore plus marquée : l'encours des crédits à la consommation a décliné de 303 millions de livres d'octobre à décembre, soit la première baisse trimestrielle jamais enregistrée par l'Office central de statistiques (CSO) depuis 1975, date de la première publication de ces chiffres.

INDUSTRIE

Avec un chiffre d'affaires de 46,75 milliards en 1991

La parfumerie a progressé de près de 10 %

La Fédération des industries de la parfumerie a rendu public le bilan de ce secteur en 1991. Le chiffre d'affaires des parfums, produits de beauté, cosmétiques et d'hygiène a été de 46,75 milliards de francs, soit une progression de 8,5 % par rapport à l'année précédente. En 1990, la hausse par rapport à 1989 s'était élevée à 7,2 %. Les exportations représentent 20,5 milliards de francs.

Il existe cependant une importante différence entre les augmentations en valeur et en volume. Ainsi, sur la France, les ventes ont progressé de 7,5 % en valeur, mais seulement 5 % en volume. La hausse des prix et le lancement de nouveaux produits expliquent cette différence.

En France, les différents secteurs de la distribution conservent les mêmes parts de marché. Avec 13,3 milliards de francs, la grande distribution représente 50 % du marché. Les ventes en pharmacie ont atteint 2,7 milliards de francs (en progression de 10 % par rapport à 1990) et celles de la distribution sélective 8,2 milliards de francs (en hausse de 6,5 %).

COMMUNICATION

Pub sans alcool

Suite de la première page

A vrai dire, la loi Evin du 10 janvier 1991 (le Monde du 29 mars 1990) n'a fait que rendre impossibles les détournements et contournements de la loi Barzach du 30 juillet 1987 (produits voisins sans alcool, paratirage, sponsoring, publicité indirecte), en limitant les supports autorisés, en inversant la lecture de la loi (dans le texte de 1987, tout ce qui n'était pas interdit était autorisé, tandis que, dans celui de 1991, tout ce qui n'est pas expressément autorisé est interdit).

La loi Barzach disposait déjà - outre l'obligation d'un conseil de modération, transformé depuis en

reux, finie l'exhibition de filles superbies et à moitié nues qui donnent l'impression que le bonheur est là...

Ces techniques, devenues classiques pour le publicitaire, qui conduisent le consommateur à s'identifier aux acteurs mis en scène avec le produit, sont désormais interdites, tout comme l'utilisation de vedettes de cinéma, de sportifs célèbres ou de personnalités diverses. Les seuls humains que la loi autorise sont... les producteurs, et ils sont loin d'avoir une capacité d'évocation aussi large. Les vignobles de champagne et ceux qui les travaillent peuvent difficilement suggérer la vie



message sanitaire précisant que l'abus de l'alcool est dangereux pour la santé - que la publicité « ne peut présenter les boissons alcoolisées comme dotées ou dénuées d'effets physiologiques ou psychologiques », qu'« elle ne doit comporter aucune incitation dirigée vers les mineurs ni évoquer d'aucune façon la sexualité, le sport, le travail, les machines et véhicules à moteur », ni « avoir recours à des personnalités connues pour une activité n'ayant pas de rapport avec la production ou la distribution de boissons alcooliques ».

Le résultat le plus évident de ces dispositions est la déshumanisation du message publicitaire. Finie l'évoquant potentiel s'étant transformé en constat passif de l'existence du produit : le « Ricard, shon rien » est devenu un « Ricard, avec de l'eau fraîche », le whisky de Grant's (« la tentation est grande ») est simplement devenu « d'origine résolument écossaise », les « 27 » de fraîcheur exultante de Get 27 n'est plus que « 21° châté Get 27, 0° côté glaçon », la « sensuelle harmonie » de Bailey's devient « the original Irish cream... ». Les corps, les visages, les gestes,

citadine, luxueuse et tensive, cadre où le consommateur de l'or pétillant rêve de se retrouver avec la femme ou l'homme de sa vie.

Constat passif

La disparition de l'humain a entraîné la disparition de son environnement, du lieu attractif où l'action de consommation prenait place et des accessoires symbolisant le confort, le bien-être, la joie de vivre, l'amour, la réussite.

Le vocabulaire du message publicitaire lui-même se trouve appauvri, l'interpellation incitative de l'acheteur potentiel s'étant transformée en constat passif de l'existence du produit : le « Ricard, shon rien » est devenu un « Ricard, avec de l'eau fraîche », le whisky de Grant's (« la tentation est grande ») est simplement devenu « d'origine résolument écossaise », les « 27 » de fraîcheur exultante de Get 27 n'est plus que « 21° châté Get 27, 0° côté glaçon », la « sensuelle harmonie » de Bailey's devient « the original Irish cream... ». Les corps, les visages, les gestes,

Une diversification manquée

Le groupe suisse Ringier cherche à se retirer du « Point »

Le groupe de presse suisse Ringier souhaite se retirer du capital de l'hebdomadaire Le Point, dans lequel il détient une participation de 20 %. Sud-Ouest, actionnaire à hauteur de 10 %, pourrait en faire autant. Le capital du Point, troisième news magazine français, est détenu à hauteur de 51 % par la Gaumont que dirige M. Nicolas Seydoux. Les Editions mondiales détiennent 10 % des

titres. « Nous avons fait savoir au management du Point que nous souhaitons valoriser nos actions soit par plus-values, soit par dividendes », a déclaré M. Jean-Clement Texier, président de Ringier France. En fait, il semble que le groupe suisse n'ait pas trouvé dans le Point la base qu'il souhaitait pour une diversification en France puis dans la communauté européenne.

La SOFRES et Nielsen mettent fin à leur GIE sur les sondages d'audiences télévisées

La Société française d'enquêtes et de sondages (SOFRES) récemment passée sous le contrôle de M. Marc Ladreit de Lacharrière et A. C. Nielsen, la filiale française du géant américain, ont mis fin le 7 février au groupement d'intérêt économique (GIE) lancé en 1989 pour la réalisation en commun de sondages d'audiences télévisées.

Le GIE SOFRES-Nielsen gérât à la fois le panel et les résultats de sondages. Cette activité sera désormais assurée par Nielsen seule. La raison de cette séparation tient à la volonté de la Sofres de se diversifier dans le secteur des études quantitatives et au rachat de la Secodip, dont certaines activités entrent en concurrence avec celles où Nielsen est dominant.

American Express accuse Visa de vouloir monopoliser les Jeux olympiques

Le groupe American Express a démenti vendredi 7 février que la campagne de publicité qu'il mène actuellement aux Etats-Unis puisse laisser croire que la société américaine parvienne officiellement les Jeux olympiques d'Albertville. Un porte-parole de la société à Paris a indiqué qu'à sa connaissance, aucune poursuite judiciaire n'avait été engagée par le Comité international olympique (CIO) à propos de cette campagne.

D'autre part, dans une lettre adressée à M. Richard Pound, responsable des questions de marketing auprès de la commission exécutive du CIO, le président d'American Express, M. Harvey Golub, accuse le groupe bancaire Visa d'avoir voulu tromper le public en lui faisant croire que seule cette carte de crédit était acceptée sur les sites.

avaient été des adjuvants précieux pour reconstituer des ambiances propices, des atmosphères complètes, où pouvaient se lire la soif, l'envie, le plaisir à portée de vue, la tentation à portée de mains, la satisfaction à portée de verre, écrit Georges Péniou. Ce relais étant devenu défilant, c'est au produit lui-même qu'est incombe le soin de se mettre en condition d'être désirable.

Alors, que reste-t-il comme déclencheur de l'imaginaire ? Le produit lui-même, dont l'étiquette doit respecter la loi : indication du degré volumique d'alcool, origine, désignation et composition du produit, nom et adresse du fabricant, mode d'élaboration, modalités de vente et mode de consommation du produit ; ses enveloppes, dont, dit Georges Péniou, « la liste est extraordinairement limitée » (bouteilles, boîtes, cacons, emballages, packs, carafes, verres, chopes, coupes...) ; ses emblèmes (écussons, armoiries...) et... l'eau, sous toutes ses formes.

Goutte, gouttelette, perle d'eau, glaçon, « tous les signifiants optiques du froid et du frais ». Et enfin les couleurs et les teintes, souvent monochromes, dont on cherche à faire un symbole de la marque. Tout aboutit à un grossissement démesuré du produit, qui envahit toute l'image... sans phrase ou presque.

Un changement peu encourageant pour les producteurs et les publicitaires, peu enclins à franchir « le difficile passage du langage symbolique au langage de l'information ». Rien d'étonnant que certaines marques aient - momentanément ? - choisi le mutisme (Heineken, Guinness, Suze, Kronenbourg, Label 5, Famous Grouse, selon M. Péniou), pour se réfugier uniquement dans l'image.

La première sanction, dans les tests d'impact public, est une dégradation « assez sèche » des scores de reconnaissance ou d'attribution. Entendez que les consommateurs ne lient plus aussi automatiquement qu'avant le message publicitaire et la marque qu'il défend.

La loi Evin semble donc - pour l'expression publicitaire et à ce seul niveau - d'une efficacité exemplaire. Au moins dans l'immédiat, car les publicitaires n'ont sûrement pas encore exploré toutes les possibilités qui leur restent.

Le succès de la loi Evin sur la pratique publicitaire ne permet rien de préjuger de son efficacité sur la baisse de la consommation d'alcool. L'effet réel de la publicité sur les ventes et sur la consommation reste sujet de controverse, et il faudra attendre d'autres études et d'autres constats pour en juger. C'est une tout autre histoire.

JOSÉE DOYÈRE

(Publicité)

COMMUNAUTÉ URBAINE DE DUNKERQUE
STYMOBAT MOUE DES TRANSPORTS PUBLICS
Déseclavement et réaffectation
DU SITE DES DOCKS
Construction de trois ouvrages d'art pour le désenclavement du quartier de la Crazelle

ENQUÊTE PUBLIQUE

Conformément aux dispositions de la loi n° 83.630 du 12 juillet 1983, mise en application par le décret n° 85.453 du 23 avril 1985, relative à la démocratisation des enquêtes publiques et à la protection de l'environnement, la construction de trois ouvrages d'art pour le désenclavement du quartier de la Crazelle comprenant l'éclusement du pont de pertuis d'Amont, la réaffectation d'un ouvrage mobile franchissant le port d'écluse et la réalisation d'un ouvrage mobile au Pertuis de la Marine doit faire l'objet d'une enquête publique soumise à étude d'impact du 10 février 1992, à 15 h, au 13 mars 1992, à 17 h.

Le dossier principal pourra être consulté au siège de la COMMUNAUTÉ URBAINE DE DUNKERQUE, tous les jours ouvrables aux heures d'ouverture des bureaux pendant la même période.

Un dossier subsidiaire sera également disponible en mairie de Dunkerque.

Les observations relatives aux travaux projetés pourront être consignées sur les registres ouverts à cet effet ou envoyées par écrit à la société de l'Agence-enquêteur à l'adresse de la COMMUNAUTÉ URBAINE. Monsieur BESIEUX, désigné par ordonnance de Monsieur le Président du tribunal administratif de Lille en date du 18 janvier 1992 en tant que commissaire-enquêteur, se tiendra à la disposition du public au siège de la COMMUNAUTÉ URBAINE DE DUNKERQUE, bureau n° 258, 1992, de 15 h à 17 h, pour l'ouverture de l'enquête ainsi que les mardis 11 mars, jeudi 12 mars et vendredi 13 mars 1992, de 15 h à 17 h pour la clôture de l'enquête.

Le 2ème Cycle Gestion du Personnel et des Ressources Humaines

IGS enseignement supérieur

11 Mois d'enseignement
7 Mois de stage en entreprise

Demain vous serez en entreprise :

- Responsable du Personnel
- Responsable de la Formation
- Responsable du Recrutement
- Directeur des Ressources Humaines.

JOURNÉE PORTES OUVERTES
JEUDI 14 FÉVRIER
À PARTIR DE 14 H

Admission : Titulaire d'un DEUG, DUT, BTS, Licence.
Concours : Sessions 1992 Avril, Juin, Septembre
Renseignements : tél. (1) 47 57 31 41
IGS 120, rue Danton 92300 Levallois-Perret
Établissement d'enseignement supérieur privé

Nom _____ Prénom _____
Age _____ Niveau d'études _____
Adresse _____
Code Postal _____ Ville _____
Tél. _____ souhaite recevoir une brochure détaillée du 2ème cycle de Gestion du Personnel.

IGS 120, rue Danton 92300 Levallois-Perret - Tél. (1) 47 57 31 41
MUR/02/92

مكتبة المصطفى

POINT/LA CINQ

Un miroir de l'audiovisuel français

La Cinq mourra-t-elle? Son échec servira-t-il de leçon à tous les apprentis sorciers, hommes politiques, gestionnaires, journalistes qui ont cru pouvoir dompter l'audimat à coups d'émissions racoleuses et courir après l'équilibre avec des tours de table bancals et des comptes mirifiques? Des réponses à ces questions dépend l'avenir du PAF, ce fameux « paysage audiovisuel français » qui n'en finit pas de se chercher entre les nécessités de l'argent et les foucades des pouvoirs. On ne

sait pas encore exactement le nombre de chaînes généralistes que le marché publicitaire actuel peut supporter : tout dépend des règles et des exceptions. On ignore donc qui osera relancer une Cinq qui a creusé sa propre tombe, un trou de 3,6 milliards de francs. On ne peut dire que l'emportera d'un Berlusconi avec ses projets, de relance sans passif, d'un Bouygues et d'un Rousselet tentés par la chaîne « tout-info » ou d'un Jack Lang séduit par une chaîne franco-allemande. Avant que la

situation ne se stabilise, La Cinq continuera donc d'être le miroir de l'audiovisuel national. Ses fièvres feront souffrir les professions qui l'alimentent, à commencer par la profession cinématographique qui verrait, avec la disparition de La Cinq, s'envoler une partie de son chiffre d'affaires. Les journalistes paieront leur tribut à cette crise, tout comme Hachette qui s'est fait abuser, et aussi les téléspectateurs qui pourraient voir leur écran virer au noir sur le cinquième canal.

Six années chaotiques à la poursuite du public

L'histoire de La Cinq se confond depuis six ans avec ce qu'on a pris désormais l'habitude d'appeler le PAF (paysage audiovisuel français). Comment expliquer qu'une chaîne qui n'a jamais dépassé 1,5% de part d'audience occupe le centre de ce paysage, nombril très regardé d'un milieu narcissique, vortex où se creusent toutes les dépressions du secteur, autour duquel se nouent toutes les alliances, où s'engouffrent des décisions, largement politiques, qui ont présidé à sa naissance puis à ses transformations, à eu des conséquences sur tous les acteurs du secteur. Et sa continuation ou son remplacement auront la même valeur d'orientation pour l'ensemble du système.

La Cinq fut la première chaîne généraliste commerciale française. On l'oublie trop souvent aujourd'hui que TF1 incarne ce modèle dans toute sa puissance. Pour François Mitterrand qui avait libéré les radios privées en 1981, et qui sentait bien que le monopole des images craquait de toutes parts, il urgait d'ouvrir un peu les vannes de la télévision avant les élections de 1986. Les milliardaires socialistes ne couraient pas les rues, les spécialistes de l'audiovisuel encore moins. C'était assez pour que le gouvernement place cette « liberté » nouvelle entre les mains de Silvio Berlusconi, de Jérôme Seydoux et de Christophe Riboud, fils d'un ami du président, qui, avait fait le complot de transformer Canal Plus en chaîne en clair à l'été 1985.

La télévision française n'avait pas attendu pour découvrir les délices de l'audimètre, les saveurs des variétés racoleuses et l'ivresse des jeux primés. Mais l'émulation italienne allait accélérer cette course... La nouvelle venue, mal captée sur un réseau embryonnaire, commençait à modifier les us et coutumes de ses concurrents plus sûrement qu'elle ne bouleversait immédiatement les courbes d'audience.

La revanche de Jean-Luc Lagardère

Deuxième acte : la droite, furieuse, perdante d'une étrange guerre pour implanter des émetteurs sur la tour Eiffel, s'est juré de casser le joujou des socialistes. Une CNCL taillée sur mesure ne peut rien refuser au patron-député du *Figaro*, Robert Hersant. Il n'a pas le cash pour s'offrir la Une, vouée à la privatisation par la vague libérale ? Il aura gratuitement La Cinq, et gardera Berlusconi pour la fabriquer. Faut-il alors croire que la CLT et la Lyonnaise des eaux, en mal d'audiovisuel, alors que Havas même une bizarre va-t-en-guerre ? La chaîne musicale TV 6 deviendra M 6 généraliste, aggravant un peu plus la concurrence publicitaire. Est-ce un peu trop, pour une opinion que ces méthodes de hussard déconcertent ? La résine sans doute l'une des raisons cruciales de l'échec de Hachette, grand favori jusqu'au dernier moment face à Bouygues pour l'attribution de TF1, un mois après celle de La Cinq. La CNCL ne savaient pas sa tôte par cet acte de dédoublement tarifé, mais Hachette en perdait la sienne... et voilà en partie pourquoi le groupe de Jean-Luc Lagardère, malgré tous les avertissements, se relancerait dans l'aventure en 1990 comme dans une revanche.

Troisième acte : La Cinq fait la démonstration qu'il ne suffit pas d'acheter des vedettes (les Bouvard, Sabatier, Collaro et compagnie) pour acheter le public ni d'ouvrir des écrans pour récolter de la publicité. En même temps qu'il impose un journal vir jusqu'à la caricature, amoureux des scoops jusqu'à la bavure, aguilon des autres rédactions et immortel écrivain de sondages Minitel interprétés par la star Guillaume Durand, Robert Hersant découvre que la télévision coûte cher. La Cinq aux abois va vite se jeter dans les bras des centrales d'achat, faisant entrer la télévision dans l'opacité tarifaire où se débattaient déjà la presse. Quant au mieux-disant culturel, La Cinq y contribue avec force sève et violence, se moquant des lignes de vertu comme des lois sur les quotas, préférant

acquitter des amendes que faire amende honorable.

Mais rien n'y fait : la litanie des déficits continue. Aussi, une fois déjoué le complot de ses « alliés » Seydoux et Berlusconi à l'automne 1989, Robert Hersant est-il soulagé de laisser le « bébé » à Jean-Luc Lagardère sans trop de casse, en

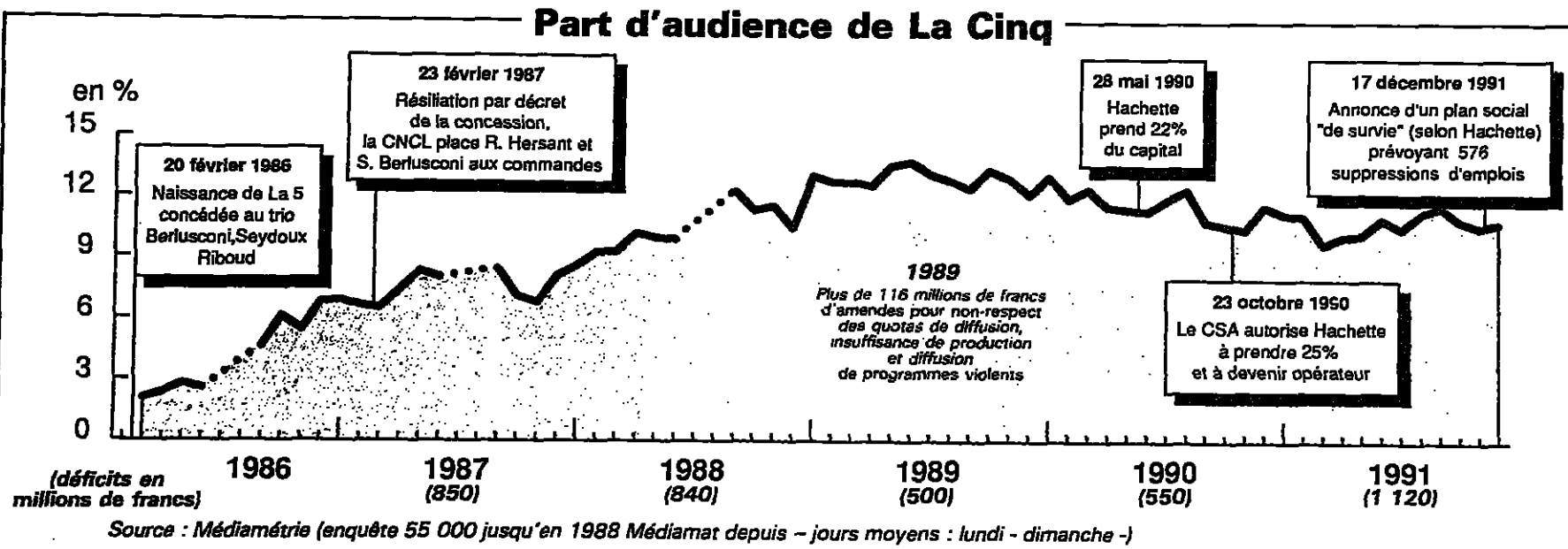
deux étapes au cours de 1990, sous l'œil bienveillant d'un CSA pourtant sceptique sur la viabilité économique du nouvel atterrage. Le premier groupe multimédia français l'a tant voulu, cette chaîne, qu'il se refuse à anticiper le désastre, espérant que sa vertu (le retour à une chaîne « familiale ») paiera, en

audience comme en relâchement des contraintes réglementaires. Mais La Cinq ne peut plus compter sur l'« effet-parc » de nouveaux émetteurs pour augmenter son audience. Lassé par tant de changements d'image erratiques, le public boude une nouvelle grille coûteuse. Pour mettre Hachette à l'abri de la gan-

grène financière, ses dirigeants se décident à l'amputation, fin 1991. En six ans, La Cinq a déjà accroché à son tableau de chasse une chaîne musicale, deux autorités de régulation, trois logos et autant de PDG. Elle a largement contribué à américaniser les après-midi de l'Hexagone, à pimenter ses soirées

d'érotisme *chic*, à banaliser les interruptions publicitaires tous azimuts. Elle a découragé le premier éditeur de presse français et mis à genoux le premier éditeur de livres. Elle vient encore d'innover avec le premier dépôt de bilan d'une chaîne généraliste.

MICHEL COLONNA D'ISTRIA



Des conséquences en chaîne...

Le maintien ou la disparition de La Cinq dans le paysage audiovisuel français (PAF) aura des conséquences pour ses actionnaires et ses partenaires actuels, la production cinématographique ou les publicitaires. Mais le sort de La Cinq revêt également une certaine importance pour les chaînes de télévision concurrentes, voire pour l'instance de régulation de l'audiovisuel français, le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA).

Le maintien de La Cinq dans son format de chaîne généraliste, projet défendu par M. Silvio Berlusconi, offre l'avantage apparent de conserver une chaîne privée dans le décor audiovisuel de l'Hexagone et de garantir une partie de ses emplois - 613 sur 910. Mais il ne s'agit que de la partie émergée et visible de l'iceberg. Un nouveau « départ à zéro » semble difficile, tant La Cinq laisse derrière elle d'épaves financières et politiques.

Le 25 février, une assemblée générale des actionnaires de la chaîne doit se réunir afin de déterminer ceux qui participeront à la première augmentation de capital prévue par le groupe Berlusconi (700 millions de francs). Une partie seulement des actionnaires

devraient y souscrire, parmi lesquels, bien sûr, la Fininvest de M. Berlusconi et sans doute le groupe Hachette. Mais il faudra sans doute convoquer une autre réunion afin que se découvrent les nouveaux actionnaires nécessaires à la survie de la chaîne et annoncés par « *Sua Emittenza* ».

Le passif financier reste l'autre point central du dossier de La Cinq. Le cumul de ce passif s'établit à quelque 3,6 milliards de francs, que ce soit sous la forme de dettes ou de crédits. Or M. Berlusconi a proposé un mode de remboursement difficilement acceptable de la part des partenaires de la chaîne : un dédommagement de l'ordre de 25 %, payable en cinq ans, ou un remboursement total, mais sur... vingt-cinq ans. Cette proposition a incité le PDG de TF1, M. Patrick Le Lay, à parler de « *opération amoral* » (*le Monde* daté 9-10 février), en écho au PDG de Canal Plus, M. André Rousselet, qui confiait que le groupe Berlusconi ait largement « *éponge* sa participation à La Cinq, en vendant 14 500 heures de programmes pour un montant de plus de 2 milliards de francs ».

La production menacée

Les sommes dues aux principaux actionnaires de la chaîne, le groupe Hachette et la Fininvest - 400 millions de francs chacun, - ne figurent plus au passif de la chaîne, les deux groupes ayant décidé d'abandonner leurs créances. En revanche, le passif accumulé auprès des banques qui soutenaient La Cinq - le CCF, la Société générale, le Crédit lyonnais, le groupe Vernes - évalué à plus de 1 milliard de francs, risque d'être une épine supplémentaire. Le refus de la plupart de ces banques de concourir à la survie de La Cinq rend *a priori* caduque la transformation de leurs créances en participations. Les négociations seront donc cruciales.

Mais c'est surtout du côté de la profession cinématographique que la demande de remboursement de créances s'apparente à un véritable appel à l'aide. Les grands distributeurs de films - UGC, Gaumont, Paravision - peuvent toujours compter sur le paiement à la diffusion des œuvres fournies à La Cinq. Pour les producteurs, l'avenir est infiniment moins rose. Les quarante-quatre sociétés de production avec lesquelles La Cinq avait conclu des contrats concernant la

production de téléfilms, de documentaires, de programmes pour la jeunesse ou d'émissions quotidiennes - météo, jeux, etc. - toutes productions déjà livrées mais non payées ou encore en tournage ou à l'étude, estiment leur volume de créances à 270 millions de francs. Mais plusieurs de ces productions ayant nécessité des « *tours de table* » internationaux, les producteurs évaluent la perte de leur chiffre d'affaires à 550 millions de francs. Soit un quart du chiffre d'affaires du secteur de la production.

La profession publicitaire attend avec une certaine anxiété la solution du dossier de La Cinq. Son maintien permettrait d'éviter la suprématie de TF1 - la chaîne recueille actuellement 52,8 % des investissements publicitaires en télévision selon la SECODIP - et de retarder l'inévitable bras de fer avec les centrales d'achat d'espaces.

Mais, surtout, le maintien de La Cinq ne modifiera pas le paysage audiovisuel français. Il a des chances de relancer le débat sur « la chaîne de trop », que l'existence du marché publicitaire français serait inapte à alimenter. On voit mal comment, pour ne pas sortir les chaînes d'une nasse financière, les acteurs ne seraient pas tentés de faire sauter le verrou du CSA et de réclamer une déréglementation ou au moins des aménagements substantiels, en matière de seconde coupure publicitaire ou d'accès à des secteurs économiques encore interdits de publicité.

Ces différentes épines donnent une chance aux propositions des adversaires de M. Silvio Berlusconi. Mais avant que la chaîne « tout info » - proposée par TF1, M 6 et Canal Plus, et vraisemblablement par les télévisions publiques, - avant que la chaîne culturelle franco-allemande ou « la télévision de second marché » privilégiée par les producteurs (rediffusion des productions audiovisuelles françaises) puissent occuper le réseau de La Cinq, il faudra sans doute en passer par la liquidation de l'actuelle télévision et par une phase dite de « *écran noir* ». Il reviendra alors au CSA de répartir les dépouilles de la chaîne. Une mort hautement symbolique qui donnerait raison au marché, contre la volonté politique affirmée en 1985 par le président de la République de donner plusieurs chaînes généralistes privées à la France.

YVES-MARIE LABÉ

Hachette, le grand perdant

Pourquoi Hachette, groupe de communication de rang international, dirigé par Jean-Luc Lagardère, s'est-il lancé dans l'aventure de la télévision ? D'abord, parce qu'un groupe multimédia digne de ce nom ne peut se passer d'une télévision. Ainsi, Jean-Luc Lagardère, de passage aux Etats-Unis alors que son groupe venait de mettre la main sur la maison d'édition Grölier, s'était fait « *snob* » par des patrons de presse qui l'avaient interrogé sur l'identité du *network* que contrôlait son groupe, prétendument majeur en France et en Europe. Et le numéro 2 d'Hachette, Yves Sabouret, s'interrogeait, au début de 1990, sur la cible du groupe, qui hésitait alors à s'implanter en Grande-Bretagne - en rachetant l'une des chaînes indépendantes d'ITV - ou à demeurer en France.

Mais, outre l'image de marque, la possession d'une télévision permettait à Hachette de devenir un acteur majeur sur le marché français et européen de la publicité. En France et en Europe, le groupe Hachette a beau jouer un rôle de premier plan, tout à la fois dans la presse quotidienne et magazine, l'édition et la distribution (soit une trentaine de milliards de francs de chiffre d'affaires), les marges sont réduites et le poids global insuffisant pour négocier d'égal à égal avec les centrales d'achat d'espace publicitaire. Le média télévisuel, en revanche, est celui qui draine le plus de recettes publicitaires.

Sur le marché de la publicité

Yves Sabouret, PDG de la Cinq, le rappelait lors de l'audition publique du groupe Hachette devant le CSA en 1990 : « *La seule TF1 recueille en recettes nettes plus que la totalité des supports radio, journaux, magazines, presse quotidienne régionale du groupe Hachette. C'est-à-dire que nos nombreuses régies de gestion autonomes, dotées d'intérêts différents et de politiques commerciales différentes font moins additionnées que la seule TF1 qui encore une fois est majoritaire sur le segment essentiel de la publicité française.* »

Exister sur le marché télévisuel ne revenait donc pas seulement pour Hachette à ajouter

une corde à son arc, mais à effectuer une percée majeure sur le marché de la publicité, rendre le groupe incontournable aux professionnels de la publicité. Econduit du dossier TF1 en 1986 au moment de la privatisation de la chaîne par le gouvernement de Jacques Chirac, Jean-Luc Lagardère ne pouvait donc rater le train de la Cinq. Malgré les doutes clairement exprimés du Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA) sur les capacités financières d'Hachette et l'optimisme exagéré de ses prévisions financières, la chaîne lui fut donc attribuée.

Que s'est-il passé pour qu'un an après cette attribution Hachette soit contraint à déposer le bilan ? D'abord et avant tout, un échec commercial. La Cinq, liftée par Jean-Paul Gaudet, repensée par Pascal Joseph et lancée à grands frais publicitaires par Hachette, a vu son audience stagner. Par la suite, la guerre du Golfe a entraîné une hausse importante des coûts de l'information, alors que les recettes publicitaires chutaient. En outre, la Cinq a dû compter avec la guerre des prix sans merci que TF1 lui a menée. La chaîne dirigée par Francis Bouygues, résolu à prouver qu'il existait une chaîne de trop sur le marché, a préféré abaisser ses prix et rogner ses résultats plutôt que laisser les dirigeants de la Cinq atteindre l'équilibre financier.

Mais le retrait rapide de la Cinq par Hachette quelques jours après le dépôt de bilan, en décembre dernier, s'explique surtout par des motifs politiques. Alors que des promesses avaient, semble-t-il, été faites aux dirigeants d'Hachette sur l'allègement des quotas de diffusion d'œuvres culturelles aux heures de grande écoute et sur le retour de l'autorisation de couper les films deux fois avec de la publicité, celles-ci n'ont pas été tenues.

Cette brusque prise de conscience de son isolement politique et financier a incité Hachette à renoncer à « *réformer* » la grille et à la conduire à passer la main à un tiers, si celui-ci se présentait. Sinon, c'est Hachette tout entier qui menaçait d'être entraîné dans le gouffre de la Cinq.

YVES MAMOU

VIE DES ENTREPRISES

Après la plainte d'un héritier du fondateur

Le PDG des Chaussures André inculpé à sa demande

Le PDG du groupe André (chaussures, vêtements), M. Jean-Louis Desours, a été inculpé d'abus de biens sociaux par M. André Dando, juge d'instruction au tribunal de Paris. Cette décision, prise le 30 janvier, a été rendue publique, lundi 10 février, par le groupe André. Selon un communiqué du groupe, elle a été prise à la demande de M. Desours lui-même, qui la réclamait afin d'avoir accès au dossier. Elle fait suite au dépôt, en 1988, d'une plainte avec constitution de partie civile de l'un des petits-fils du fondateur, M. Gérard Leclercy, qui conteste à la fois la cession, en 1976, de la Société française de chaussures (Weston) et celle, en 1978, de ses intérêts dans les Chaussures André.

Selon le communiqué du groupe André, « depuis 1985, M. Gérard Leclercy a multiplié les instances judiciaires à l'encontre de M. Desours : un référé en 1985 qu'il a

perdu; une instance devant le tribunal de grande instance qu'il a abandonnée; une plainte à la Commission des opérations de Bourse (COB) en 1987 à laquelle il n'a pas donné suite. Et enfin une plainte avec constitution de partie civile déposée en 1988 ». Depuis cette date, ajoute le communiqué, l'instruction a donné lieu à « diverses diligences et expertises sans que M. Desours puisse en prendre connaissance ni être entendu ». D'où sa demande d'être inculpé afin d'avoir accès au dossier et « démontrer une fois pour toutes l'absence de fondement » de ces accusations. M. Desours, qui a choisi M. Jean-Denis Bredin comme avocat, a aussi demandé à son conseil de « poursuivre M. Gérard Leclercy pour dénonciation calomnieuse ».

A soixante-quinze ans, M. Desours est l'un des personnalités les plus connues de la distribution française : « J'ai toujours voulu

faire des affaires », raconte-t-il en octobre 1985 à l'Entreprise. D'origine peu fortunée et après une dizaine d'années aux « contributions directes », il fait la connaissance en 1947 de M. Georges Levy, le fils de l'un des deux fondateurs de la Manufacture nationale de chaussures, créée en 1896 et rebaptisée en 1904 « Chaussures André ». « C'était un homme remarquable, auprès duquel j'ai beaucoup appris », reconnaît-il. A sa mort, en 1960, il devient PDG de l'entreprise : « Ses deux fils, les principaux actionnaires, ne voulaient pas prendre eux-mêmes les rênes de l'affaire et ils m'ont demandé d'en prendre la responsabilité », précisait-il encore dans le même entretien. Il mène le groupe au succès, puisqu'il occupe aujourd'hui la première place en France et la deuxième en Europe, avec 8,7 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1991 (+14 %) et un bénéfice net de 324,8 millions.

CHIFFRES ET MOUVEMENTS

FRAUDES

Barlow Clowes : condamnation du dirigeant du groupe d'investissement. M. Peter Clowes, dirigeant du groupe d'investissement Barlow Clowes, a été reconnu coupable de fraude et vol, lundi 10 février, par un tribunal londonien pour avoir détourné les économies de plus de 18 000 épargnants afin de s'offrir un yacht et un château dans le vignoble bordelais. M. Clowes, quarante-neuf ans, a été placé en détention provisoire dans l'attente de la fixation de sa peine, mardi 11 février. Son ancien bras droit, M. Peter Naylor, a été aussi condamné pour vol, mais deux autres collaborateurs ont été acquittés. La société Barlow Clowes s'était effondrée il y a trois ans et demi, provoquant la ruine de nombreux épargnants - pour la plupart retraités - et un scandale retentissant (le Monde du 15 juin 1988). Le gouvernement britannique avait dû verser 150 millions de livres de compensation aux victimes, car le fonds d'investissement de M. Clowes disposait d'une licence en règle délivrée par les autorités.

Montclair : enquête pénale. - La brigade financière du SRPJ de Montpellier mène depuis le mois de mai 1991 une enquête pénale sur le groupe de distribution Montclair, racheté par Carrefour en mars 1991 après son dépôt de bilan. Des auditions doivent encore intervenir dans le cadre de l'enquête préliminaire, notamment celle de M. Michel Montclair, qui a bâti en trente ans un groupe indépendant comptant 14 hypermarchés et 2 700 salariés et réalisant un chiffre d'affaires annuel de 4,7 milliards de francs. L'enquête aurait mis en évidence pour les trois dernières années de faux bilans et de fausses informations sur les stocks depuis 1987. Lors du dépôt de bilan, l'absence de liquidité sur l'ampleur

du passif avait découragé plusieurs candidats à la reprise. De bonne source, on indique n'avoir « pas eu de surprise » sur son montant : l'an passé, le chiffre de 2 milliards de francs avait circulé.

VENTE

Matra veut se désengager de l'équipement automobile. - Matra, actionnaire à hauteur de 35 % de l'équipementier automobile Ulfima, aux côtés de Magneti-Marelli, filiale de Fiat, avait indiqué en juin 1991 qu'il comptait se désengager de ce secteur. Le gouvernement ayant bouclé les deux principaux dossiers relatifs aux industriels de l'électronique et de l'informatique (Bull et Thomson), la question revient sur le devant de la scène. Conformément à la notion de « filière industrielle », développée par M. Abel Farnoux, conseiller du premier ministre, après avoir restructuré l'antenne de la filière - les fournisseurs -, il faut s'attaquer à l'aval - les utilisateurs. Or, Ulfima, spécialisé dans l'électronique automobile, est un client potentiel du fabricant de composants SGS-Thomson. Le gouvernement souhaiterait qu'un repreneur français soit trouvé pour reprendre la participation de Matra au capital d'Ulfima. Il a l'appui des constructeurs automobiles Renault et PSA-Peugeot-Citroën. Ils sont désireux de maintenir sur l'Hexagone un pôle électronique automobile puissant, face à l'allemand Bosch et au japonais Nippondenso. Sagem, qui se développe depuis une dizaine d'années dans l'électronique automobile, serait pressenti. Mais ses dirigeants ne semblent guère se précipiter pour reprendre une entreprise dont le chiffre d'affaires (9,8 milliards de francs) avait régressé en 1990, année où l'entreprise avait pour la première fois contribué de façon négative aux résultats du groupe Matra.

CRISE

United Airlines réduit ses commandes. - United Airlines (UAL), deuxième compagnie aérienne américaine, a annoncé lundi 10 février qu'elle allait réduire de 6,7 milliards de dollars (près de 37 milliards de francs) ses investissements et ses commandes d'avions d'ici à 1995 en raison de ses mauvais résultats financiers. Entre 1992 et 1995, UAL prévoit de prendre livraison de 156 appareils seulement alors que ses commandes et options totalisent actuellement 278 appareils pour cette période. Le nouveau programme entraînera des investissements de 12,2 milliards de dollars. Tous les appareils commandés ou en option sont des Boeing.

RÉSULTATS

Compaq : baisse de 71 % des bénéfices en 1991. - Le constructeur informatique américain Compaq a réalisé un bénéfice net de 131 millions de dollars en 1991 (620 millions de francs), en baisse de 71 % sur 1990 (455 millions), a annoncé lundi 11 février son président, M. Eckhard Pfeiffer, lors d'une conférence de presse à Munich. Le chiffre d'affaires du groupe texan a reculé de 7 % à 3,5 milliards de dollars (18,15 milliards de francs). Les ventes européennes ont atteint 33 % du chiffre d'affaires total (50 % en 1990). Ces résultats, même s'ils marquent une chute en raison de la forte baisse du prix des PC, traduisent « un redressement » au quatrième trimestre 1991, a indiqué M. Pfeiffer. Au prix de mesures de restructuration, Compaq a recommencé à gagner de l'argent à la fin de l'année dernière, après avoir enregistré les premières pertes de son histoire au troisième trimestre 1991.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Thyssen invite:

Assemblée générale de nos actionnaires

Thyssen Aktiengesellschaft
Vendredi, 20 mars 1992, 10.00 heures
Mercator-Halle, König-Heinrich-Platz, Duisburg

L'ORDRE DU JOUR

1. Présentation du bilan, du bilan du groupe, ainsi que du rapport de gestion combiné de Thyssen Aktiengesellschaft et du groupe sur l'exercice 1990/91, y compris le rapport du conseil d'administration

Délibération à prendre sur l'affectation du résultat

Il est proposé de distribuer un dividende de DM 10,- par action d'une valeur nominale de DM 50,-.

2. Délibération à prendre sur le quitus au directoire et au conseil d'administration

3. Election du commissaire aux comptes

4. Election de remplacement du membre du conseil d'administration

5. Accord à donner aux contrats de l'entreprise

Tous les actionnaires sont habilités à participer à l'assemblée générale ou à s'y faire représenter. En France, les actionnaires désireux d'assister à cette assemblée ou de s'y faire représenter devront immobiliser leurs actions avant le 13 mars 1992 chez L'Européenne de Banque, 21, rue La Fayette, 75009 Paris, ou faire notifier à celle-ci, avant la même date, l'immobilisation de leurs titres par leur banque ou leur agent de change.

L'Européenne de Banque délivrera des cartes d'admission à l'assemblée aux actionnaires qui en feront la demande.

Düsseldorf, février 1992

Le Directoire



THYSSEN AKTIENGESELLSCHAFT

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 10 février ↑

Hésitation

La tendance restait hésitante, lundi 10 février, dans un marché attentif à la reprise de cotation de Pernod, Exor et la SAE, sociétés qui font l'objet d'OPA. En repli de 0,29 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait en clôture un gain de 0,21 %. Le loup de l'argent au jour le jour se vend, entraînant pour le haut de la fourchette 10 %. Des gestionnaires conseillaient une fois de plus aux épargnants de placer leurs capitaux en SICAV de trésorerie. Ils sont en effet persuadés que les liquidités vont manquer sur les marchés internationaux au printemps, ce qui aura pour effet une tension sur les taux. La séance a été marquée par la reprise des cotations de trois valeurs « copiables » : SAE, Exor et Pernod. Dans le premier cas, SAE - qui fait l'objet d'une OPA de Fougère - s'alignait quasiment sur son prix d'offre (111,10 francs). En revanche, Exor et Pernod, deux sociétés qui sont au centre de « bagarres » pour leur prise de contrôle, affichaient des cours nettement au-dessus des prix d'OPA, empêchant les initiateurs des offres d'acheter des titres, sous peine de devoir automatiquement relever leurs prix.

Exor (convoité par l'IFINT, le holding du groupe familial Agnelli) s'échangeait à 143,8 francs avec 21 000 titres échangés, alors que l'IFINT en propose 230 francs. Pernod avait atteint les 1 501 francs avec 158 000 titres pour un prix d'offre de 1 475 francs. Euro-tunnel se dépréciait après l'annonce que l'ouverture du tunnel sous la Manche serait reportée si les travaux du consortium des constructeurs Trans Manche Link (TML) se poursuivaient au rythme actuel.

NEW-YORK, 10 février ↑

Retour de la hausse

Wall Street a terminé en hausse, lundi 10 février, sur des espoirs d'un nouvel assouplissement de la politique monétaire de la Réserve fédérale américaine (Fed). L'indice Dow Jones des valeurs américaines a culminé à 3 245,08, en hausse de 19,58 points, soit un gain de 0,61 %.

La grande Bourse new-yorkaise avait reculé vendredi 7 février en raison de l'absence d'un relâchement du crédit de la part de la Fed. Ce jour-là, les signes persistaient de récession, et en particulier l'annonce par le département américain du travail d'une réduction de 91 000 emplois en janvier, avait pu pousser la Fed à assouplir sa politique, selon les analystes.

Sur le marché obligataire, le taux d'intérêt sur les bons du Trésor à 30 ans, principale référence, a progressé à 7,78 % contre 7,76 % vendredi en fin de journée.

VALEURS	Cours du 10 fév.	Cours du 9 fév.
Alcoa	64	65 1/8
AT&T	38 7/8	37 3/8
Bell	58	58 1/2
Chase Manhattan Bank	23	24
Du Pont de Nemours	48 1/8	47 3/8
Eastman Kodak	46 3/4	46 1/8
Exxon	66 1/2	66 3/8
Ford	23	24
General Electric	71 1/4	71 1/4
General Motors	34	34 7/8
Goodyear	80 1/8	80 1/2
IBM	89 1/8	89 3/4
ITT	58 3/4	59 1/4
Mobil Oil	63 1/8	63 1/8
Rockwell	72 1/2	72 1/2
Schleicher	58 1/2	60 3/4
Tesco	145 1/8	144 1/4
Union Carbide	23 1/4	23 3/8
United Tech.	81	80 3/8
Westinghouse	86 7/8	86 3/8
Xerox Corp.	80 3/4	79 5/8

LONDRES, 10 février ↑

Reprise

Stimulé à la fois par des achats classiques de début de mois boursier et des espoirs de baisse des taux d'intérêt avant les élections législatives, le marché anglais a rompu lundi 10 février avec une série de baisses. A la clôture, l'indice Footsie des cent grandes valeurs gagnait 21,2 points, soit 0,84 % à 2 535,4.

Le Stock Exchange avait pourtant entamé la séance en baisse, à nouveau déprimé par la faiblesse de la croissance et la publication d'un sondage montrant une avancée de 4 points aux travaillistes dans les intentions de vote. Le retournement de tendance est venu des compagnies pétrolières dans la perspective d'un accord sur une réduction de la production de l'OPEP.

TOKYO, 11 février

Clos

Tous les marchés financiers et commerciaux japonais ont fermé, lundi 11 février, la célébration du National Founding Day.

Les maisons de titres japonaises se sont séparées de plus de 10 000 salariés en six mois.

Victimes de la chute des volumes de transactions à la Bourse de Tokyo et des scandales de l'été dernier, les maisons de titres japonaises se sont séparées de plus de 10 000 salariés au deuxième semestre 1991, soit 6 % de leur personnel, selon les statistiques de l'association japonaise des opérateurs en Bourse. Les fermes représentent les trois quarts de ces départs.

L'association professionnelle s'attend à la poursuite de l'hémorragie, en rapport qu'un mouvement similaire amorcé en 1984, ne s'était arrêté qu'en 1989. En 1988, au plus fort de la crise, la finance japonaise avait perdu 18 %. Le volume quotidien de transactions à la Bourse de Tokyo est actuellement d'environ 200 millions d'actions contre de 1 à 1,4 milliard d'actions échangées chaque jour durant les beaux jours de 1989.

PARIS :

Second marché (sélection)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Alcatel Citel	3846	3846	Lois invest.	185	178 10
Amalut Associés	282	282	Locam	80 20	
B.A.C.	86	86	Macom	116 50	115 10
Bouy	800	800	Moln	184	
Boroni (Ly)	365	369	Publi-Paris	360	365
Bousser (Lyon)	272	272	Rand	430	
C.A.I.-de-R. (C.C.I.)	750	750	Rhone-Alp. (Ly)	311	
Calson	385	385	S.A.M.	150	145 10
Carif	799	780	Selec Invest (Ly)	95 50	
C.E.G.E.P.	187	187	Serbis	325	
C.F.P.I.	288	288	S.M.T. Group	130	
C.N.I.M.	948	942	Sopre	268	
Confiance	108 50	108 50	TFT	343	348
Dalson	388 80	388 80	Thomson H. (Ly)	318	
Dalson	1151	1151	Unilog	215	
Danachy Worms Co.	345	345	Viel et Co.	95	
Daventry	845	845	Y St-Laurent Group	812	812
Daventry	213	213			
Edison Belford	176	176			
Europ. Production	253	261			
Financ	120	107 70			
Grand Lys	111 30	112			
IFF (group. fin.)	36	36			
Immob. Hôtelière	204	204			
Immob. Hôtelière	780	780			
Immob. Hôtelière	88	88			
Immob. Hôtelière	880	880			
Immob. Hôtelière	158	158			
Immob. Hôtelière	88	88			

LA BOURSE SUR MINITEL
36-15 TAPEZ
LE MONDE

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 10 février 1992
Nombre de contrats estimés : 35 226

COURS	ÉCHÉANCES		
	Mars 92	Juin 92	Sept. 92
Dernier	108,10	109,50	109,62
Précédent	108,18	109,66	109,72

Options sur notionnel

PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Mars 92	Juin 92	Mars 92	Juin 92
109	0,09	1,27	0,96	0,75

CAC 40 A TERME

(MATIF)

COURS	Février	Mars	Avril
Dernier	1 882	1 897	1 898
Précédent	1 878	1 892	1 909,50

CHANGES

Dollar : 5,37 F ↑

Mardi 11 février, le dollar reprenait du terrain en Europe, tandis qu'à Tokyo, le marché des changes restait clos en raison de la fête nationale japonaise. A Paris, le billet vert a ouvert en légère hausse à 5,37 francs contre 5,3330 francs à la cotation officielle de la veille.

FRANCFORT	10 fév.	11 fév.
Dollar (en DM)	1,5720	1,5755
TOKYO	10 fév.	11 fév.
Dollar (en yen)	125,35	Clos

MARCHÉ MONÉTAIRE

(officiels privés)

Paris (11 février) : 9 15/16 - 10 1/16
New-York (10 février) : 3 15/16 %

BOURSES

PARIS (INSEE, base 100 : 31-12-91)

Valeurs françaises : 7 fév. 10 fév.
Valeurs étrangères : 107,10 107,30
(SBF, base 100 : 31-12-91)
Indice général CAC : 591,40 591,20
(SBF, base 1000 : 31-12-91)
Indice CAC 40 : 1861,61 1865,55

NEW-YORK (indice Dow Jones)

7 fév. 10 fév.
Industrielles : 3 225,40 3 245,08

LONDRES (indice Financial Times)

100 valeurs : 2 517,20 2 535,40
30 valeurs : 1 945,10 1 958,50
Mines d'or : 141,70 139,70
Fonds d'Etat : 88,17 88,25

FRANCFORT

10 fév. 11 fév.
Dax : 1 685,52 1 682,13

TOKYO

10 fév. 11 fév.
Nikkei Dow Jones : 21 819,00 Clos
Indice général : 1 613,00 Clos

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demande	Offert	Demande	Offert
\$ E-U	5,3745	5,3765	5,4542	5,4592
Yen (100)	4,2322	4,2355	4,2808	4,2872
Esc	6,9990	6,9970	6,9990	6,9639
Deutsche mark	3,4052	3,4087	3,4079	3,4138
Franc suisse	3,8114	3,8156	3,8360	3,8435
Libre italienne (1000)	4,5244	4,5300	4,5031	4,5170
Libre sterling	9,7775	9,7690	9,7690	9,7822
Peseta (100)	5,4074	5,4122	5,3708	5,3812

TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
E-U	3 13/16	3 15/16	3 13/16	3 15/16	3 15/16	4 1/16
Yen (100)	5 3/8	5 1/2	5 1/16	5 3/16	4 15/16	5 1/16
Scd	10 5/16	10 7/16	10 1/4	10 3/8	10 3/16	10 5/16
Deutsche mark	9 1/2	9 5/8	9 7/16	9 9/16	9 7/16	9 9/16
Franc suisse	7 1/8	7 1/4	7 1/8	7 1/4	7 1/8	7 1/4
Libre sterling (1000)	11 15/16	11 15/16	11 15/16	11 15/16	11 3/4	12
Libre sterling	10 5/16	10 7/16	10 1/4	10 3/8	10 1/8	10 1/4
Peseta (100)	12 1/2	12 3/4	12 1/2	12 3/4	12 1/2	12 3/4
Franc français	9 15/16	10 1/16	9 15/16	10 1/16	9 7/8	10

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués un fin de matinée par la Salle des marchés de la BNP.

Le Monde-RTL

ENTREPRISES
à 22h15 sur RTL

Mardi 11 février :

Marcel Royer,

Fédération des accidentés

du travail.

« Le Monde Initiatives » daté

12 février publie une enquête

sur l'insertion des handicapés

Mercredi 12 février :

Gérard Anjorins

Directeur du personnel et des

relations sociales de EDF/CDP

مكتبة
من الامارات

Cours relevés à 10 h 14

36-15

10/2

c. coupon détaché - o. offert - * droit détaché - d. demandé - ● prix précédent - ■ marché continu

MÉDECINE

Mort du docteur Pierre Straus

Un pionnier de la pédiatrie sociale

Le docteur Pierre Straus, pédiatre, fondateur de l'Association française d'information et de recherche sur l'enfance maltraitée (AFIREM), est mort le 29 janvier, à l'âge de soixante-seize ans.

Il est des personnes qui, loin des engouements médiatiques, des tribunes officielles, des honneurs universitaires, creusent leur sillon avec opiniâtreté, avec une conscience aiguë, parfois douloureuse, de ce que vivent et souffrent leurs contemporains. Tel fut Pierre Straus, qui vient de nous quitter.

Étudiant en deuxième année de médecine, Pierre Straus fonde et anime, en 1937, une société de secours pour les enfants victimes de la guerre d'Espagne. Entré en résistance dès 1940, il abrite et aide à fuir de nombreuses personnes recherchées par la Gestapo. Après la guerre, il termine ses études de médecine et commence alors une carrière hospitalière de pédiatre, partagée entre la pratique, qu'il n'a jamais abandonnée, et les aspects préventifs et sociaux de la médecine des enfants.

Sa grande culture médicale et humaniste, sa sensibilité toujours en éveil, son souci des enfants — et surtout des plus démunis — expliquent sans doute qu'il fut le premier à mettre en lumière, avec une rigueur scientifique égale à son sens de l'humain, les problèmes de société dont trop d'enfants sont les innocentes victimes.

Son travail sur la prévention de la rougeole par les gamma-globulines, menée en 1950-1951, ainsi que, médecin de l'Organisation internationale des réfugiés, il est affecté aux

campes de regroupement en Europe, puis à l'accompagnement des orphelins et des familles envoyées par mer en Australie; une remarquable recherche sur l'hospitalisation des enfants dans la région parisienne, publiée en 1961 par l'Institut national d'hygiène; une étude sur la santé des enfants de travailleurs migrants, vite doublée de la mise en place de consultations en leur faveur; et, surtout, dès le début des années 70, une série de travaux sur l'enfance maltraitée à laquelle il a consacré la première enquête nationale commanditée par le ministère des affaires sociales, publiée en 1975; la fondation de l'Association française d'information et de recherche sur l'enfance maltraitée, en 1980; la publication du livre *Enfance maltraitée* en 1982; autant d'étapes qui ont jalonné son engagement en faveur de l'enfance malheureuse.

Cofondateur du Club international de pédiatrie sociale, Pierre Straus a formé, grâce à cet organisme mais aussi au sein de l'Institut de pédiatrie sociale de l'hôpital des enfants-malades, des générations de médecins, de travailleurs sociaux et de psychologues, d'enseignants. Sa lucidité face aux problèmes de société, son exigence vis-à-vis de lui-même comme des autres, sa parfaite honnêteté intellectuelle, son dévouement sans limites, sa modestie pleine de sagesse et d'humour ont impressionné et sans doute influencé beaucoup de ceux qui l'ont approché.

MICHEL MANCIAUX

Professeur au département de santé publique de l'université Nancy-I, ancien directeur du Centre international de l'enfance.

Après les contaminations par hormones de croissance

Une précision de l'association Grandir

Après les informations que nous avons publiées sur l'existence en France de dix cas de maladie de Creutzfeldt-Jakob, diagnostiqués chez des enfants ayant, avant l'été 1985, été traités par des hormones de croissance d'origine humaine (le *Monde* des 7 et 8 février), les responsables de l'association Grandir (1) tiennent à préciser qu'ils ont été tenus régulièrement informés par le milieu médical des cas incriminés depuis 1988 et qu'ils avaient « choisi de ne rien dire, considérant que la divulgation de cette information n'avait que des côtés négatifs ». Cette association rappelle, par ailleurs, « que tout traitement médicamenteux présente des risques et qu'il est difficile d'opposer le risque

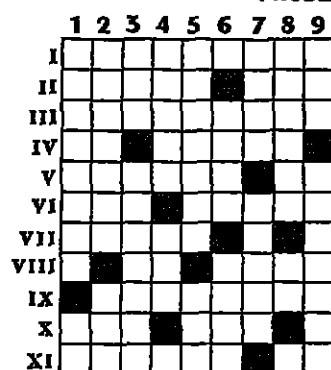
minime d'une maladie, fût-elle mortelle, à la certitude d'une tumeur de 1,30 mètre ou 1,30 mètre sans traitement ».

Les responsables de Grandir s'insurgent « contre l'absence totale d'aide reçue par l'une des familles concernées, notamment de la part de la Sécurité sociale qui a refusé de prendre en charge le matériel nécessaire pour permettre à l'enfant d'être soigné chez lui ». Cette association précise qu'elle a dû aider cette famille en payant une partie du matériel.

(1) L'association Grandir groupe les parents d'enfants ayant des problèmes de croissance. 2, rue du Belvédère, 95130 Francueil. 30-72-13-06

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5714



aux tirs. Va au Danube. — XI. Se plaît sur la côte. Antique lumière.

VERTICALEMENT

1. Moyen de mettre bon ordre. En bois. — 2. Peut servir à prendre la perche. Fit une victime. — 3. Élément d'une chaîne. Qui n'a donc rien perdu. — 4. Entraîne un rejet. — 5. Ses châteaux. 5. Un peu du continent noir. Possessif. — 6. Tour de pinède. On compte longtemps sur lui pour arriver à bon port. — 7. Avait besoin de souffler. Revient sur sa parole. — 8. Genre de pile. Partie de cartes. — 9. La belle époque. Aura de la peine.

Solution du problème n° 5713

Horizontalement
I. Senoritas. — II. Arouet. Ut. — III. C.N.P.F. Ac. — IV. Réa. Slip. — V. Linges. — VI. M.T.S. Raie. — VII. Eu. Danton. — VIII. Yéti. Us. — IX. Té. Béis. — X. Digérer. — XI. Artère.
Verticalement
1. Sacraments. — 2. Erre. Tu. — 3. Nopals. OR. — 4. Ouf! Débit. — 5. Ré. Stratège. — 6. Italieniser. — 7. Gît. Ire. — 8. Au. Férusse. — 9. S.T.O. Sens. Ru.

GUY BROUTY

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 9 février 1992 :

DES DECRETS

— n° 92-129 du 7 février 1992 portant approbation du schéma d'aménagement de la Corse;

— du 7 février 1992 approuvant la convention passée entre l'Etat et la Société des autoroutes du sud de la France pour la concession de la construction, de l'entretien et de l'exploitation d'autoroutes.

STERN
GRAVEUR
depuis 1841

Chevalières armées
Cartes de visite

le prestige de la gravure

47, Passage des Panoramas
75002 PARIS
Tél. : 47.36.94.43 - 45.08.56.45

CARNET DU Monde

Naissances

— Anne CHANON
et
Eric CHEVALLIER

ont la grande joie d'annoncer la naissance de

Benjamin.

le 8 février 1992.

— Nathalie et Bruno CRENON

ont la joie de faire part de la naissance de

Elodie.

le 7 février 1992.

18, avenue de la Providence.

92160 Antony.

Décès

— Marc-André AGOSTINI

est mort le 8 février 1992.

De la part de

Janine Magniez, sa mère, et René Magniez,
Jean-Michel Agostini, son père, et Janine Agostini,
Pascal et Gisèle Agostini, avec Marie et Mathias,
Dominique Agostini,
Marie-Thérèse Dalichoux,
Vanina Fauro-Brac,
Jean-Marc Blin.

Que soient remerciés pour leur savoir et leur dévouement,

le professeur Gérard Tobelem,
le docteur Evelyne Dupuis,
le docteur Pascale Molho-Sabatier.
Et toute l'équipe du service d'hématologie de l'hôpital Lariboisière.

La messe du souvenir sera célébrée ultérieurement à Paris.

9, avenue Taillade.

75020 Paris.

Lunec.

34460 Cessenon.

— Loches. Chambray-lès-Tours.

M^{me} Simone Aquilon,
son épouse,
M. et M^{me} Pierre Aquilon,
ses enfants,
Philippe, Hélène et Tom,
ses petits-enfants.
Toute la famille,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Maurice AQUILON,
provisoirement honoraire
du lycée de Loches,
croix de guerre 1939-1945,
officier des Palmes académiques,
médaillé de la jeunesse et des sports,
ancien élève de l'ENS de Saint-Cloud (1931-1933).

Cet avis tient lieu de faire-part.

1, allée des Aulnes,
37170 Chambray-lès-Tours.

— On nous prie d'annoncer la mort de

Alexandre ARON,

le 8 février 1992, à l'âge de trente-cinq ans.

Il sera inhumé au cimetière de Neauphle-le-Château, le jeudi 13 février.

Cet avis tient lieu de faire-part.

38-40, route de Saint-Germain,
78640 Neauphle-le-Château.

— Annette Badinter,
Michel Badinter,
Philippe, Myriam, Jonathan del Vecchio,
Robert et Elisabeth Badinter
et leurs enfants,
ont l'immense douleur de faire part du décès de

Claude BADINTER,

survenu le 4 février 1992,

et rappellent le souvenir de son fils

Philippe.

Les obsèques ont eu lieu le 7 février.

6, rue Francisque-Sarcey,

75116 Paris.

— Claude Choquet
a la grande douleur de faire part du décès de sa mère.

M^{me} André CHOQUET,

née Elisabeth Rabier,

survenue le 1^{er} février 1992, à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu à Saint-Martin-le-Beau, le 6 février.

100, rue de Chenonceau,
37270 Saint-Martin-le-Beau.
120 East 90th Street,
New-York N.Y. 10128.

— M^{me} François Cail,
son épouse,
M. Michel Cail,
M. et M^{me} Emmanuel Cail,
M. et M^{me} Louis Dandrol,
M. et M^{me} Alexandre Galperine,
ses enfants,
M. et M^{me} Olivier Cail,
M. Stéphane Cail,
M. et M^{me} Arnaud Cail,
M. et M^{me} Vincent Cautier,
M. et M^{me} Patrice Cail,
M. et M^{me} Christophe Cail,
M. et M^{me} Xavier Cail,
M^{me} Charlotte Cail,
M. Philippe Cail,
M. Antoine Angremy,
M^{me} Bénédicte Angremy,
ses petits-enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

François CAIL,
avocat honoraire au Conseil d'Etat
et à la Cour de cassation,
ancien président de l'Ordre,
officier de la Légion d'honneur,
croix de guerre 1939-1945,

survenu à Paris, le 8 février 1992, à l'âge de quatre-vingt-six ans.

Ses obsèques religieuses auront lieu dans l'intimité en province.
Une messe sera célébrée ultérieurement à Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.

9, square Lamartine,

75016 Paris.

— Mariem,
Eugène et Sylviane,
Pascal, Christiane et Hervé,
Olivier,
David,
ses enfants, petits-enfants et son arrière-petit-fils,
ont la grande douleur de faire part du décès de

docteur Eugène CATTOIR,

chevalier de la Légion d'honneur,

survenu le 9 février 1992, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

Les obsèques auront lieu le mercredi 12 février, à 14 h 30, à l'Athénée de Cannes.

Ni fleurs ni couronnes.

Des dons peuvent être faits à l'ADAPEL.A.M., 06430 La Brigue.

12, rue de Madrid,
06110 La Ciotat,
7, rue des Cyllas,
44210 Pornic.

— Fréjus-Plage. Paris. Les Arcs-sur-Argens.

M^{me} Jean-Michel Coutanson-Thonat,
son épouse,
M^{me} Olivier-Coutanson,
M. et M^{me} Guilbert-Coutanson,
ses enfants,
Florence, Claire, Nicolas,
ses petits-enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean-Michel COUTANSON,
sous-préfet hors classe honoraire,
chevalier de la Légion d'honneur,
officier de l'Ordre national du Mérite,
officier des Palmes académiques,
médaille d'or de l'Education physique,
croix du combattant volontaire de la Résistance,

survenu le 8 février 1992, aux Arcs-sur-Argens (Var).

Selon ses vœux, les obsèques et l'inhumation ont eu lieu dans l'intimité familiale.

Une messe sera célébrée ultérieurement à sa mémoire, en l'église de Saint-Julien-Chapteuil (Haute-Loire).

Les personnes désirant s'associer à leur deuil sont priées d'adresser leurs dons à Médecins sans frontières.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Résidence Le Méditerranée A,
boulevard d'Alger,
83600 Fréjus-Plage.

— M^{me} Jean Coutolenc,
née Monique Peyrolleque,
a la douleur de faire part du rappel à Dieu de

M. Jean COUTOLENC,
ingénieur des Arts et Manufactures (1923),
chevalier de la Légion d'honneur,
croix de guerre 1939-1940,

survenu le 8 février 1992, dans sa quatre-vingt-onzième année, muni des sacrements de l'Eglise.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 12 février, à 15 heures, en l'église de Juvazeac (Charente).

L'inhumation aura lieu ultérieurement à Compiègne, dans l'intimité familiale.

Selon la volonté du défunt, ni fleurs ni couronnes, mais des dons au Secours catholique.

La Cles de Fidèle,
16100 Juvazeac.

— M^{me} Geneviève Chesnel,
sa tante,
M. et M^{me} Jean-Léon Savoye
et leurs enfants,
M. et M^{me} Michel Bernard
et leurs enfants,
M. Thierry Tissandier,
son frère,
les familles Landrin et Baile,
ont la douleur d'annoncer le décès de

Jacques TISSANDIER,
chevalier de la Légion d'honneur,

survenu le 7 février 1992, à Neuilly.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 12 février, à 14 heures, en l'église de l'Assomption, 88, rue de l'Assomption, Paris-16.

Ni fleurs ni couronnes.

— Le président François-Henri de Vieux,
Les membres du conseil d'administration,
Le directeur et le personnel de l'IDATE,
ont la grande tristesse de faire part du décès de

Georges VIENNE,
directeur d'établissement
de Franco Télécom,
leur ancien secrétaire général,

survenu le 10 février 1992.

Il laissera à tous le souvenir d'un organisateur efficace et d'un homme d'une rare courtoisie.

— M. et M^{me} Pierre Destot,
M. et M^{me} Michel Destot
et leurs enfants,
M. et M^{me} André Lanier,
leurs enfants,
Sa famille,
Et ses amis,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert DESTOT,
ingénieur des Arts et Métiers (IEP).

survenu le 8 février 1992, à l'âge de quarante-sept ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 13 février, à 10 h 30, en l'église Notre-Dame de Paris, où l'on se réunira.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Sombornon (Côte-d'Or), dans le caveau de famille.

6, avenue Fontenelle,
92330 Sceaux,
30, place Louis-Jouvet,
38100 Grenoble.

— M^{me} Henri Engerer,
Et sa famille,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Henri ENGERER,
chevalier de la Légion d'honneur,
ancien directeur général du CPAT
en Tunisie et représentant du CPT,
ancien PDG de la Cogin en Tunisie,

survenu le 5 février 1992, à Tunis.

13, rue Zouhair-Essafi,
La Marsa, Tunisie.

— M^{me} Malécot-Giller,
son épouse,
M. et M^{me} Marc Giller,
ses parents,
Hélène et Jacques Sebag,
sa sœur et son beau-frère,
M. Yves Malécot,
son beau-père,
Claude, Isabelle, Jean-François et
Pascal-Olivier Malécot,
ses belles-sœurs et beaux-frères,
Nicolas Sebag et Julien Malécot,
ses neveux.

Les familles Malécot, Devaux,
Delafay et Lanavère,
Ses amis,
ont la douleur de faire part de la disparition subite de

Alain GILLER,

survenu dans sa quarante-troisième année, le 5 février 1992, à Paris.

L'inhumation a eu lieu le 8 février, dans l'intimité familiale au nouveau cimetière d'Hendaye (Pyrénées-Atlantiques).

Un service sera célébré ultérieurement et des prières seront dites à l'intention du défunt.

203, rue d'Alesia,
75014 Paris.

45, boulevard Murat,
75016 Paris.

59, rue Notre-Dame-des-Champs,
75006 Paris.

— M^{me} Gilberte Lambrichs,
son épouse,
Louise Lambrichs
et ses filles,
Ferdinand et Mathurin,
ses petits-enfants,
M^{me} Gabrielle Haardt,
sa belle-sœur,
Collette et Anne Lambrichs,
Jeronimo,
son petit-neveu,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Georges LAMBRICHES,
chevalier de la Légion d'honneur,
ancien directeur de la NRF,

survenu le 9 février 1992, chez lui, à Paris.

Les obsèques auront lieu le jeudi 13 février, à 11 heures, au cimetière du Montparnasse.

Cet avis tient lieu de faire-part.

(Le Monde du 11 février.)

— M^{me} Geneviève Chesnel,
sa tante,
M. et M^{me} Jean-Léon Savoye
et leurs enfants,
M. et M^{me} Michel Bernard
et leurs enfants,
M. Thierry Tissandier,
son frère,
les familles Landrin et Baile,
ont la douleur d'annoncer le décès de

Jacques TISSANDIER,
chevalier de la Légion d'honneur,

survenu le 7 février 1992, à Neuilly.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 12 février, à 14 heures, en l'église de l'Assomption, 88, rue de l'Assomption, Paris-16.

Ni fleurs ni couronnes.

— Le président François-Henri de Vieux,
Les membres du conseil d'administration,
Le directeur et le personnel de l'IDATE,
ont la grande tristesse de faire part du décès de

Georges VIENNE,
directeur d'établissement
de Franco Télécom,
leur ancien secrétaire général,

survenu le 10 février 1992.

Il laissera à tous le souvenir d'un organisateur efficace et d'un homme d'une rare courtoisie.

« Mille ans de poésie se traversent
comme un jour. »

Le poète

Arthur PRAILLET,
né à Nancy le 14 juillet 1912,
nous a quittés subitement le 1^{er} février 1992, à Marcourt (Ardennes belges).

En font part avec tristesse
Sa femme,
La famille,
Et les amis.

L'incinération et la dispersion des cendres ont eu lieu dans l'intimité, à Liège-Robermont, le 4 février.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

4, rue des Roches,
B-6987 Marcourt (Ardennes belges).

— Nous apprenons le décès, survenu le 29 janvier 1992, du

docteur Pierre STRAUS,

dont l'incinération a eu lieu dans la plus stricte intimité.

14, rue Gallieni,
78220 Virrolly.

— Le président,
Le conseil d'administration,
Et les membres de l'Association française d'information et de recherche sur l'enfance maltraitée (AFIREM),
ont la tristesse de faire part du décès de

docteur Pierre STRAUS,
pédiatre,
fondateur de l'association
et ancien secrétaire général
de la Société internationale
pour la prévention
des mauvais traitements
envers les enfants (ISPCAN),

survenu le 29 janvier 1992.

— Le bureau et l'ensemble des membres du Club international de pédiatrie sociale
ont le grand chagrin d'annoncer la perte d'un des membres fondateurs du club.

le docteur Pierre STRAUS.

Pierre Straus, pédiatre dévoué à la cause d'une pédiatrie globale, s'intéressant non seulement à la médecine mais aussi à l'environnement social, économique et psychologique de l'enfant et à sa vie affective; a été un des principaux initiateurs de la pédiatrie sociale en France.

(Lire ci-contre.)

— Dans l'impossibilité de répondre à tous les témoignages d'amitié reçus lors du décès de

André VILLETTE,

son épouse
et ses enfants
tiennent à remercier tous leurs amis
connus et inconnus.

« Celui qui vit et croit en moi a la vie éternelle. »
Saint Jean.

Avis de messe

— Une messe sera célébrée à l'intention du général de corps d'armée

Pierre PHILIBERT,

le samedi 15 février 1992, à 11 heures, en l'église Saint-Nicolas-des-Champs, 22 bis, rue Saint-Martin, Paris-3.

Services religieux

— M^{me} Gracia Hayoun
et ses enfants
remercient toutes celles et tous ceux qui leur ont témoigné leur sympathie à la suite du décès de

Isaac HAYOUN Z'L.

Au Pakistan

Les participants de la « Marche pour l'indépendance » du Cachemire ont forcé des barrages de police

Des milliers de partisans du Front de libération de Jammu-et-Cachemire (JKLF) ont forcé, mardi matin 11 février, les barrages établis par les forces de l'ordre sur la route menant à Muzaffarabad, la capitale de l'Azad Kashmir, sous tutelle pakistanaise.

Les autorités d'Islamabad parviennent mal à contenir le JKLF, qui a entrepris une « Marche pour l'indépendance », dont le temps fort devrait consister en un franchissement pacifique de la « ligne de contrôle » (ancienne ligne de cessez-le-feu) établie depuis 1948 entre les parties indienne et pakistanaise de l'ancien Etat (le Monde du 11 février).

De leur côté, les autorités indiennes, qui se déclarent prêtes à tirer sur quiconque franchirait la « ligne », ont imposé un couvre-feu à Srinagar, capitale du Cachemire, et dans une grande partie du territoire sous leur contrôle. — (AFP, Reuters, UPI).

Auteur de « Racines »

L'écrivain américain Alex Haley est mort

L'écrivain noir américain Alex Haley est mort dans la nuit de dimanche 9 à lundi 10 février à Seattle, dans l'Etat de Washington (nos dernières éditions du 12 février). Il était âgé de soixante-dix ans.

Né le 11 août 1921 à Ithaca dans l'Etat de New York, Alex Haley était notamment l'auteur de *Racines*, *Saga of an American Family* (Racines, paru en français en 1979 aux Editions Albin), puis repris en poche dans la collection « J'ai lu ». Dans ce roman, paru en 1976, l'auteur retraçait l'histoire de sa famille, des premiers temps de l'esclavage à l'époque contemporaine. Ce livre — prix Pulitzer en 1977 — avait connu un énorme succès. Ses ventes avaient même dépassé celles d'*Amant en emporte le vent*. Phénomène encore amplifié par la télévision : 130 millions de téléspectateurs avaient regardé les douze heures du feuilleton tiré du roman.

Alex Haley est également l'auteur de *Autobiographie de Malcolm X*, paru en 1965 (traduit chez Grasset l'année suivante) et qui a également connu un grand succès : traduit en huit langues, le livre a été vendu à six millions d'exemplaires.

P. K.

La cassation d'un arrêt de la cour d'appel de Poitiers

Le salarié entre loi du marché et liberté

Sous peine d'être licencié, un cheminot devrait se garder de monter dans un autocar et encore plus dans une voiture. De la même manière, l'employé d'une brasserie surpris à boire du vin risquerait sa place. Et gare au journaliste pris en flagrant délit de lecture du quotidien concurrentiel ! Tel était en substance le surprenant avis de la cour d'appel de Poitiers qui, dans un arrêt rendu le 14 mars 1990, avait donné raison à un concessionnaire Renault de Montmorillon (Vienne) ayant licencié sa secrétaire parce qu'elle avait osé revendre sa Renault 5 pour acheter une Peugeot 405.

Les juges poitevins considéraient que son licenciement était légitime car « le fait, pour un salarié, d'acquiescer une voiture qui est en concurrence directe avec des véhicules de mêmes

catégories et de prix analogues vendus par son employeur constitue nécessairement une marque de défiance dans l'établissement où il travaille ». Et, pour faire bonne mesure, les magistrats estimaient : « Un tel comportement constitue (...) une critique indirecte de la marchandise dont la vente permet d'assurer le travail et la rémunération du personnel ».

Une appréciation aussi contraignante pouvait mener très loin, et la chambre sociale de la Cour de cassation, présidée par M. Jean Cochoard, y a mis bon ordre. Dans un arrêt rendu le 22 janvier, elle a cassé l'arrêt de la cour d'appel de Poitiers en déclarant : « Dans sa vie privée, le salarié est libre d'acheter les biens, produits ou marchandises de son choix ».

M. P.

Malgré les critiques de M. Georges Marchais

M. Philippe Herzog parachève la mise en place de l'association Confrontations

M. Philippe Herzog, chef de file des économistes du PCF, n'a cure des critiques de M. Georges Marchais. Faisant fi des reproches qui lui ont été adressés par le secrétaire général de son parti (le Monde du 29 janvier), il parachève actuellement la mise en place de l'association Confrontations dont la fondation avait été annoncée en décembre et dont l'objectif est de « décloisonner le dialogue social et le débat d'idées politiques ».

Parmi les membres de son comité fondateur figurent des personnalités : aussi diverses que MM. Michel Rocard, ancien premier ministre, Jean Peyrelevade, président-directeur général de l'UAP, Pierre Guillemin, délégué général de l'Union des industries métallurgiques et minières, Jean-Pierre Brard, député communiste « refondateur » de Seine-Saint-Denis, Jean-Christophe Le Duigou, directeur de la CGT, etc.

La première assemblée générale de cette nouvelle structure a eu lieu le samedi 8 février à Mon-

treuil (Seine-Saint-Denis) et son calendrier prévoit déjà, outre l'organisation de trois groupes de recherche, plusieurs initiatives publiques : une journée d'études sera consacrée, le 16 mai, aux problèmes liés aux créations d'emplois ; une université d'été, prévue les 3, 4 et 5 juillet, près de Bordeaux, traitera à la fois de la faillite du socialisme à l'Est et des politiques social-démocrates à l'Ouest, des conditions de croissance et d'emploi, des interventions dans la gestion des entreprises ; un colloque permettra de débattre, le 24 octobre, de la redéfinition de l'identité et du rôle de la France en Europe.

Parlant d'une « divergence d'opportunité » entre lui et M. Marchais, et regrettant la persistance, au sein du PCF d'une « conception abusive du centralisme démocratique », M. Herzog a notamment déclaré, lundi 10 février, au cours d'une conférence de presse : « Si M. Marchais a le droit de dire : je veux organiser un colloque avec M. Mauroy [comme le secrétaire général du PCF l'avait fait en décembre 1990], M. Herzog n'a pas le droit de dire : (...) La confrontation publique fait du mal à tout le monde car c'est un effort sur soi-même ».

A. R.

SOMMAIRE

DÉBATS

Les réactions des lecteurs du Monde à l'affaire Habache... 2

ÉTRANGER

Algérie : M. Bouafif reconnaît que « le peuple réclame un changement radical »... 3
Etats-Unis : l'ancien champion du monde de boxe Mike Tyson déclaré coupable de viol... 3
Japon : le gouvernement de M. Miyazawa menacé par de nouveaux scandales... 4
Afghanistan : la lutte pour la survie du président Najibullah... 4
L'aide internationale en faveur de la CEI... 5
Espagne : la lutte contre l'ETA... 6

POLITIQUE

Un entretien avec M. Martine Daurgailh, député RPR des Alpes-Maritimes... 7
Selon un sondage, effectué dans la région Rhône-Alpes, l'union RPR-UDF obtiendrait 39 % des suffrages, le PS 18 %, le FN 16 %... 7
Le Front national vingt ans après : un entretien avec M. Pascal Perrineau... 8

SOCIÉTÉ

L'affaire des comptes de l'OM... 9
Un livre blanc sur la situation financière du diocèse de Lyon... 10
Diagonales : « Traits de fil », par Bertrand Poirot-Delpech... 10
Chronologie : janvier 1992 dans le monde... 11

SCIENCES • MÉDECINE

Sur les traces du pétrole : pour les écologistes aussi, la guerre du Golfe sert de banc d'essai • Le biologiste Jacques Ninio s'alarme de l'évolution actuelle de sa discipline • Les beaux restes des outils

de pierre • Bibliographie : la Santé, du professeur Claude Got, par Claude Evén... 17 et 18

CULTURE

Théâtre : un entretien avec Youssef Chahine... 15
Délocalisation : le potager de la République... 16

ÉCONOMIE

L'évolution démographique de l'Europe... 19
Le Crédit agricole repart en guerre contre l'extension des services financiers de la Poste... 19
La Bourse table sur une surcote d'Exor sur Perrier... 20
Vis des entreprises... 22

COMMUNICATION

Le groupe suisse Ringier cherche à se retirer du capital du Point... 20
POINT/La Cinq... 21

Services

Abonnements... 2
Annonces classées : VI à XVIII
Carnet... 24
Marchés financiers... 22 et 23
Météorologie... 25
Mots croisés... 24
Radio-télévision... 25
Spectacles... 14

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un supplément « Initiatives » folioté de I à XVIII
Le numéro du « Monde » daté 11 février 1992 a été tiré à 564 480 exemplaires.

NOUVELLES COLLECTIONS

avec la garantie d'un grand maître tailleur
COSTUMES MESURE à partir de 2 690 F
PANTALONS 895 F VESTONS 1 795 F
3 000 tisseurs
Luxueuses draperies anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES
MANTEAUX ET PARDESSUS
UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris 10e
Téléphone : 47-42-70-61.
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

(Publicité)

Le Français en retard d'une fenêtre

Nos voisins d'outre-Rhin les changent trois fois plus que nous. Pour lutter efficacement contre le bruit, le froid et les « attractions » ISO-FRANCE-FENETRES vient poser dans les journées ces fenêtres qui sont la clé du confort. La technique exclusive du premier spécialiste parisien permet de gagner ainsi en clarté. Garantie dix ans. Devis gratuit.
Magasin d'exposition 111, rue La Fayette (10e) - M° Gare-du-Nord. Tél. 48-97-18-18.

Une « université sans murs »

M. Mitterrand installe solennellement l'Institut universitaire de France

Togés et hermines, jabots et médailles, l'Université française s'est mise sur son trente-et-un, lundi 10 février, pour assister, dans la salle des fêtes de l'Élysée, à l'installation officielle, par le président de la République, de l'Institut universitaire de France (IUF).

Organisme original destiné à encourager la recherche, l'IUF rassemble une cinquantaine d'universitaires (quinze « seniors », vingt-cinq « juniors ») et une dizaine d'étrangers invités à qui il offre à la fois une décharge importante de leurs obligations d'enseignement et des crédits supplémentaires (100 000 F par an). Sélectionnés pour cinq ans par un jury présidé cette année par M. Laurent Schwartz, les membres de cet institut composent ainsi une « université sans murs ».

En présence de MM. Jospin, ministre de l'éducation nationale, Curien, ministre de la recherche, et Guyard, secrétaire d'Etat à l'enseignement technique, M. François Mitterrand a saisi cette occasion pour rappeler « l'effort considérable » engagé en faveur de l'éducation et en particulier de l'enseignement supérieur et de la recherche, dont le développement constitue « plus que jamais un investissement d'avenir ».

EN BREF

□ Un mouvement de grève empêché la parution des journaux de groupe Hersant à Lyon. — Aucun des journaux du groupe Hersant habituellement fabriqués à l'imprimerie de Chassieu (Rhône) — le Progrès, Lyon-Matin, Lyon-figaro — n'était en kiosque mardi 11 février. Un mouvement de grève a en effet été déclenché, lundi soir, par les ouvriers de la photocomposition, toutes tendances syndicales confondues. Ces derniers protestent contre l'introduction de micro-ordinateurs d'une nouvelle génération en remplacement du précédent système de traitement de texte, que la direction estime obsolète. Selon M. Bernard Saugy, directeur de Lyon-Matin, la direction s'est pourtant engagée, par écrit, à ce qu'« aucun développement technique ne soit entrepris sans négociation avec les organisations syndicales ».

□ M. Chirac accuse les socialistes d'avoir favorisé la montée du Front national. — M. Jacques Chirac a accusé, lundi soir 10 février à Poissy (Yvelines), les socialistes d'avoir favorisé la montée du Front national, en affirmant que « dans ce pas de deux infernal qu'ils ont esquissé avec l'extrême droite, la créature est en train d'échapper à son maître ». Les socialistes « sont aujourd'hui victimes de leurs propres manipulations », a déclaré le président du RPR, soulignant que « le parti qui exerce seul le pouvoir ne parvient même plus à figurer au second tour des législatives partielles ». M. Chirac était venu soutenir la liste d'union de l'opposition RPR-UDF des Yvelines aux élections régionales pour sa première réunion en Ile-de-France.

□ Manifestations du Front national à Marseille et à Rennes. — Conduites par M. Bruno Mégret, délégué général du Front national, un millier de personnes ont défilé, lundi soir 10 février à Marseille, pour protester contre la décision du maire, M. Robert Vigouroux (majorité présidentielle), sénateur des Bouches-du-Rhône, d'interdire l'utilisation, le 15 mars, du Palais des sports de la ville par M. Jean-Marie Le Pen. M. Vigouroux constitue « un danger pour la démocratie », a déclaré M. Mégret, car « refuser le droit de réunion, c'est bafouer la démocratie ». « La

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Dites « 22 »

Orange mécanique, suite ! Après les enseignants, les convoyeurs de fonds, les chauffeurs de taxi, les pharmaciens, les conducteurs de bus, les vieillards et les commerçants, victimes d'agressions en tous genres et tous lieux, voilà qu'il faut sauver des vies les toubibues, au Val-Fourré, soigner, c'est risqué. Très.

Il ouvrent la porte de leur cabinet, ils passent la tête dans la salle d'attente : Au suivant ! Le suivant des suites. Ils sortent leur stéthoscope : Dites 331 Et avant qu'ils aient le temps de dire 22 le patient pas si patient, lui, a sorti son flingue. Par ici la monnaie ! Remarque, à 90 belles la consultation, il n'y a pas grand-chose dans la caisse, mais, bon, c'est toujours ça de pris. Ils ne gémissent pas, les grippés, les asthmatiques, les constipés, ils menacent !

D'où ce tract en forme de sonnette d'alarme distribué par les médecins du coin. Ils s'en sont expliqués ce matin au micro de France Info : Ras-le-bol de se faire braquer par des voyous venus se faire ausculter ! Ce qu'on réclame,

c'est le permis de détention d'armes. Il nous sera refusé, on le sait et on s'y résigne. N'empêche, c'est le seul moyen d'attirer l'attention des flics. A eux d'assurer notre sécurité.

Les flics ? Ça va pas ! Vous vous prenez pour des ministres, ou quoi ? Ils sont débordés, les pauvres, ils sont en danger, ils savent plus où donner de la main et du bouclier. A force de choper des balles et de prendre des coups, c'est pas votre sécurité qu'ils assurent, c'est votre clientèle !

Alors, moi, là, aujourd'hui, j'ai appelé au garde des sceaux : Dites, m'sieur Nallet, vous qui n'arrêtez pas de vous justifier à la tête rapport au flic pompé par le PS, vous devriez suivre l'exemple de votre collègue italien, en nous encourageant à assurer notre propre défense. Chacun pour soi ! La loi du Far West, oui, c'est ça !

Le malade : Je suis pas bien. J'ai une douleur là, sous l'aisselle... Et le docteur : Sortez votre main de votre poche-revolver, ou je vous assomme avec mon marteau à réflexes.

réunion avec Jean-Marie Le Pen aura lieu quel qu'il arrive », a-t-il ajouté. D'autre part, une vingtaine de militants du parti d'extrême droite ont brièvement manifesté, à Rennes, avant la tenue d'un conseil municipal, pour protester contre l'interdiction récente par le maire socialiste, M. Edmond Hervé, d'une réunion de M. Mégret. Dans les deux cas, les élus craignaient des troubles pour l'ordre public.

□ M. Joxe assure que M. Habache n'était jamais venu en France avant le 10 février. — Le ministre de la défense, M. Jean-Pierre Joxe, a affirmé, mardi 11 février, au « Club de la presse » d'Europe 1, qu'il n'a « aucune connaissance ».

□ M. Georges Habache n'était jamais venu en France du temps où il était lui-même ministre de l'intérieur. — La France n'est pas un refuge, a-t-il affirmé. C'est le pays le plus engagé dans la lutte contre le terrorisme. Il a ajouté : « Cette affaire malheureuse, maladroite, a été réglée très rapidement, un peu brutalement ».

□ M. Gandia, l'archange et le dragon. — M. Jean-Claude Gaudin, président du conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur, a déclaré, lundi soir 10 février à Nice, que « Bernard Tapie se prend pour l'archange qui veut terrasser le dragon ».

□ Il n'y a pas plus de danger fasciste que Tapie n'a de chance d'enlever la région », a ajouté M. Gaudin devant quelques deux mille cinq cent personnes auxquelles il présentait les candidats de la liste d'union UDF-RPR dans les Alpes-Maritimes aux prochaines élections régionales. A propos de Jean-Marie Le Pen, tête de liste du Front national dans ce département, M. Gaudin a affirmé qu'il prend « la région pour le circuit Paul Ricard », venant « faire un tour de chauffe pour la préparation de l'élection présidentielle ». Pour sa part, M. Suzanne Sauvaigo, député (RPR) et maire de Cagnes-sur-Mer, qui conduit la liste d'union de l'opposition, a indiqué : « Nous ne voulons pas que Nice soit Munich, les Alpes-Maritimes la Bavière, et notre région le berceau du nazisme ».

□ Le PCF aurait reçu 24 millions de dollars du Parti communiste soviétique en dix ans. — Le Comité central du PC soviétique a versé près de 200 millions de dollars à quatre-vingt-dix partis communistes « frères » ces dix dernières années, a indiqué, lundi

10 février, le procureur général adjoint de Russie, M. Evgueni Lissov, a aussi confirmé à l'AFP que le PC français, qui bénéficiait, selon lui, des subsides les plus importants, avait reçu 24 millions de dollars en liquide en dix ans. Cet argent, a-t-il précisé, était transporté dans « de petites valises ». La commission d'enquête sur les activités du PCUS, dirigée par M. Lissov, a trouvé des reçus des sommes versées avec la signature, pas encore expertisée, « Georges Marchais ». M. Lissov a regretté que la commission ne dispose pas de suffisamment de devises étrangères pour aller interroger M. Marchais... — (AFP).

□ AUTRICHE : arrestation d'un dirigeant néo-nazi. — La police autrichienne a annoncé, lundi 10 février, l'arrestation, vendredi, d'un étudiant de trente-deux ans, M. Günther Reinthaler, néo-nazi présumé, appelé « représentant du Gau de Salzbourg », en raison de la dénomination des provinces sous le régime nazi. L'étudiant est soupçonné d'être l'un des dirigeants de l'organisation d'extrême droite VAPO, active en Autriche et en Allemagne, dont le chef, M. Gottfried Küssel, a déjà été arrêté (le Monde du 22 janvier). — (AFP).

□ Rectificatif. — Dans notre article sur « le petit monde de la presse » amies, consacré à la presse du Front national (le Monde daté 9-10 février), nous indiquions que M. Pierre Durand, directeur de publication du quotidien Présent, et M. Jean-Yves Le Gallou, responsable du Front national, avaient été condamnés par le tribunal correctionnel de Paris pour « diffamation raciale » en mai 1990 à propos d'un article sur les beurs. Tous deux ont été relaxés de ce délit, le 30 janvier 1991, par la onzième chambre de la cour d'appel de Paris. La cour d'appel a jugé que les imputations de violence ne visaient pas « les jeunes beurs dans leur globalité » mais ceux dont l'article « relate le comportement répréhensible ».

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

TAPIS PERSANS 50% FAITS MAIN

GHOM SOIR 206 x 135 56-000 F - 28 000 F
ISPAHAN laine et soie 160 x 105 32-000 F - 16 000 F
NAÏN laine et soie 320 x 209 48-000 F - 24 000 F

MAISON DE L'IRAN

65, Champs-Élysées (8e)

1200 مائلا

INITIATIVES

A chacun son handicap

MARS 1991, à La Baule. Une jeune femme de vingt-quatre ans est embauchée pour douze jours à un poste d'hôtesse dans un établissement de thalassothérapie. Elle est handicapée de naissance. Contrairement à ses collègues, en robe à manches courtes, elle porte une veste pour dissimuler une prothèse à l'avant-bras. Dominique Raffin n'ira pas au bout de sa mission de remplacement. Elle est licenciée, sous prétexte qu'elle aurait caché son « état », qui n'aurait pas été repéré par ses futurs employeurs au cours de deux entretiens préalables.

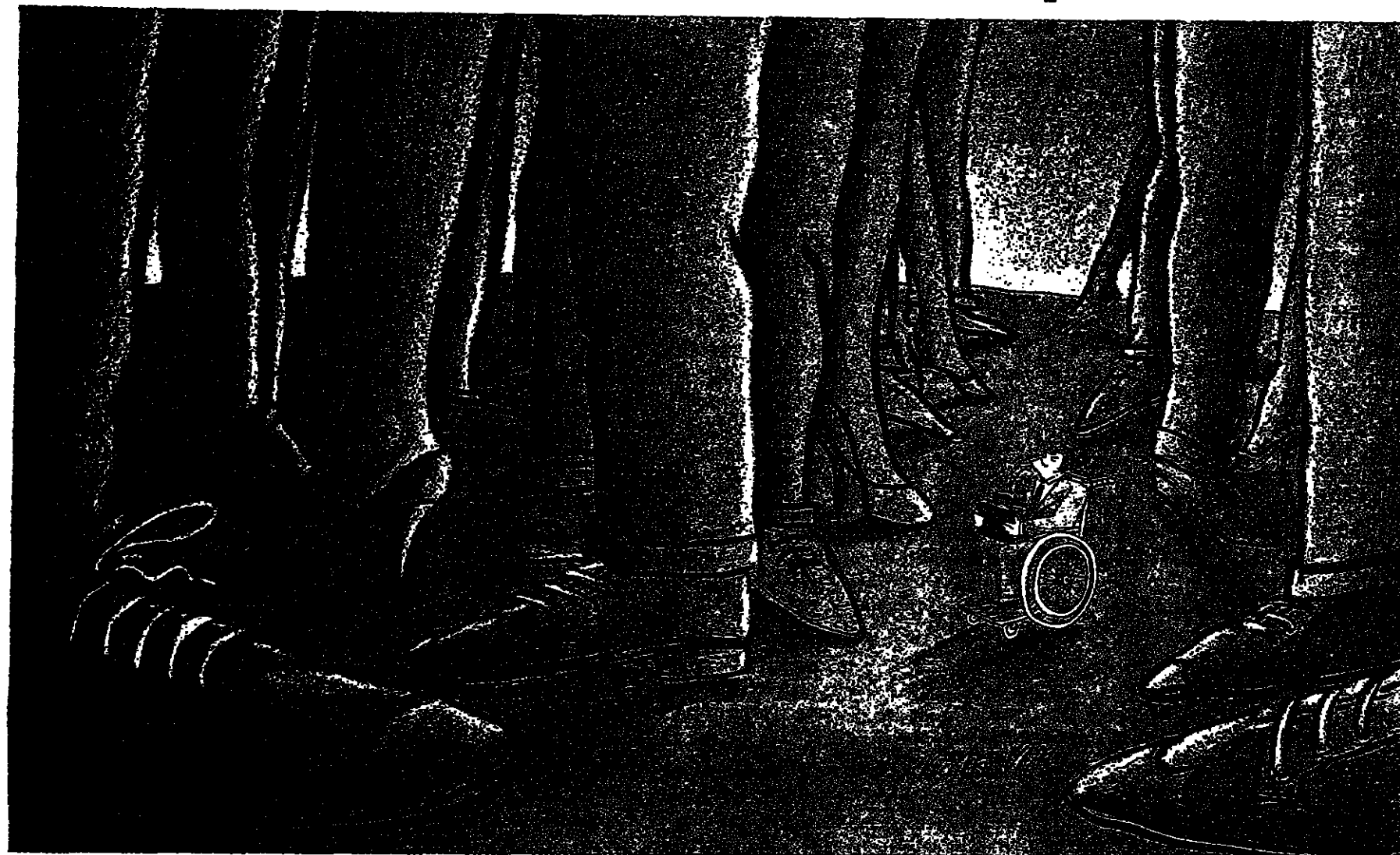
Janvier 1992, l'épilogue. Le tribunal correctionnel de Saint-Nazaire, saisi de l'affaire, condamne les agissements du chef d'entreprise pour discrimination à l'égard des personnes handicapées. Secrétaire d'Etat, Michel Gillibert peut enfin sourire : il a gain de cause, après avoir beaucoup protesté.

Cette mésaventure professionnelle en dit long sur les réactions quotidiennes d'une société envers ceux qui sont affaiblis ou qui présentent une difficulté potentielle d'emploi. Les nécessités économiques, dit-on hypocritement, imposent leur dure loi.

Mais on pourrait tenir à ce propos un tout autre raisonnement et, comme certains le suggèrent, dont Marcel Royer, le président de la Fédération nationale des handicapés du travail et des handicapés (FNATH), « normaliser » le handicap, plutôt que le « banaliser ». Par exemple, on pourrait parfaitement prétendre que chaque personne — vous, moi — est en fait un handicapé qui s'ignore et estime que, pourtant, l'employeur parvient à l'utiliser au mieux, malgré ses tares. Le peut être fumeur, cédant, asocial, cyclothymique, et cependant travailler. Vous pouvez être myope comme une taupe, tousser à vous faire rendre l'âme, et être à votre poste de travail tous les matins.

Et si nous étions tous des handicapés ? Pour réussir l'insertion sociale et professionnelle des handicapés, des vrais, ceux qui obtiennent les meilleurs résultats sont inconsciemment partis de ce postulat. Après tout, des ennus de motricité, l'absence d'un membre ou la perte de la vue ne posent pas plus de problèmes que d'autres interdits professionnels.

On fera attention à l'asmatique. Le chef ne portera pas de lourdes charges. Et ainsi de suite. Il pourrait donc en aller de même pour les handicapés,



puisque'il suffirait de se demander ce que leur situation médicale ou fonctionnelle leur interdit. Ici, la position debout, là certains gestes, ailleurs la lecture. Partant de ce constat, il deviendrait possible de définir le vaste champ de leurs compétences, à l'égal des travailleurs « normaux » que nous sommes censés être.

CETTE démarche, bien sûr, est réclamée par la FNATH et d'autres, qui ne veulent pas considérer les ateliers protégés comme une fin, mais davantage comme une transition vers le retour dans l'univers du travail conventionnel. Elle est appliquée, avec succès, par un certain nombre d'organismes, quelquefois soutenus par l'Association nationale de gestion de fonds pour l'insertion professionnelle des handicapés (AGE-FIPH), qui dispose de moyens financiers pour agir en ce sens.

Mais c'est aussi ce que démontre l'antenne « handicapés » du groupe de travail temporaire ECCO, qui obtient 40 % d'embauches définitives après des missions d'interim, preuve s'il en est que le handicap finit par se fondre si la capacité professionnelle est démontrée.

Pour autant, malgré des résultats probants, cela ne va pas de soi. La loi de 1987, dite « loi Ségui », qui prévoyait progressivement un quota de 6 % de handicapés dans les entreprises à l'horizon 1992, n'est qu'imparfaitement appliquée. En 1989, on comptait 236 000 handicapés effectivement employés dans le secteur privé ou public, alors qu'on évaluait à 200 000 le nombre de ceux qui étaient aptes à un emploi mais étaient exclus du marché du travail, dont 50 000 inscrits comme demandeurs d'emploi à l'ANPE. L'Etat lui-même donne le

mauvais exemple, qui n'employait que 3,3 % de handicapés en 1990, dont 2,8 % dans l'éducation nationale, tout en comptabilisant les anciens combattants, les mutilés et les invalides de guerre.

On sait aussi qu'un tiers des employeurs préfèrent verser une contribution à l'AGE-FIPH pour ne pas avoir à intégrer des handicapés dans leur milieu de travail. Ceux-ci, ou quelques-uns de leurs représentants, ont pris récemment prétexte des sommes collectées et relativement peu employées, et pour cause — de l'ordre de 2 milliards — pour réclamer soit une réforme de la loi, soit l'utilisation des fonds pour combler le déficit du régime d'assurance-chômage.

Il y aurait pourtant des voies à explorer. Dans un rapport récent sur la formation profes-

sionnelle des handicapés, Bruno Rémond préconisait l'instauration de missions pour leur insertion professionnelle et mettait l'accent sur les moyens capables de favoriser leur intégration en « milieu ordinaire ». Ainsi, il ne faisait qu'indiquer une orientation proche de celle retenue par la Suède. Dans ce pays, en effet, où la plupart des dépenses de la politique de l'emploi sont dites « actives », au contraire de la France où elles sont « passives » (indemnisation du chômage, traitement social), l'action en faveur de l'emploi des handicapés est devenue majoritaire. Mais il faut dire que le taux de chômage n'y est que de 2,5 %, contre 9,8 chez nous.

Alain Lebaube

Lire notre dossier pages II et III.

13 PAGES
D'OFFRES D'EMPLOI

Opération spéciale

■ Informatique p. VI

■ Gestion et finances p. IX

■ Juristes p. XII

■ Ressources

humaines p. XIV

■ Cadres p. XIV

■ Fonction

commerciale p. XVI

■ Secteurs

de pointe p. XVI

Le Monde

INITIATIVES

OPÉRATION SPÉCIALE
OFFRES D'EMPLOIS

Informatique

Confirmés ou jeunes diplômés

LE MONDE INITIATIVES

vous propose les meilleures opportunités de carrière
dans le secteur informatique

EMPLOI

Le mardi c'est tout un monde

8 RUBRIQUES D'OFFRES D'EMPLOI

Le Monde du Premier Emploi

Le Monde de la Gestion et des Finances

Le Monde des Ressources Humaines

Le Monde des Juristes

Le Monde des Cadres

Le Monde de la Fonction Commerciale

Le Monde de l'Informatique

Le Monde des Secteurs de Pointe

Le Monde

INITIATIVES



Reconnaître les aptitudes

Un entretien avec le secrétaire général de la FNATH

Marcel Royez est secrétaire général de la Fédération nationale des handicapés (FNATH), association créée en 1921 et régie par la loi de 1901. Sa vocation première était de défendre les intérêts des grands mutilés du travail. Elle s'est ouverte peu à peu à tous les handicapés, quelle que soit leur origine, et compte trois cent mille adhérents.

N'y a-t-il pas un paradoxe à avoir créé pour les handicapés un milieu de travail spécifique, avec les ateliers protégés et les centres d'aide au travail, et à réclamer en même temps une insertion forcée dans l'entreprise par le biais des quotas ?

— Pas du tout. Le travail protégé ne devrait être qu'un sas vers le milieu ordinaire, un passage, une aide à la réinsertion. Ce qui permet le système, c'est l'utilisation qui en est faite. Trop souvent, il est considéré comme une fin en soi et on veut tous de la chaîne, il y a problème. D'un côté, on y garde des gens qui pourraient très bien travailler dans une entreprise normale et d'autres qui devraient être en situation d'insertion. C'est-à-dire en milieu de vie. En conséquence, on manque de place pour tous ceux qui devraient y entrer et précipitent à la porte l'engagement là où il devrait y avoir fluidité.

— On entend souvent la

fédération dire : dans certaines situations, tout le monde a son handicap. Que voulez-vous dire par là ?

— Vous avez raison d'employer le mot situation. La plupart des handicaps ne le sont que dans certaines situations et pour l'exercice de professions spécifiques : cela ne diminue en rien leurs compétences professionnelles et leur aptitude à exercer beaucoup d'autres métiers. On peut dire qu'un maçon avec un lumbago est handicapé ou qu'un informaticien myope qui casse ses lunettes l'est aussi sur le moment. La représentation du handicap est toujours celle du fauteuil roulant. C'est une vision schématisée et restrictive. La plupart des activités peuvent parfaitement être assumées par des gens en fauteuil roulant. Le fauteuil roulant est spectaculaire mais beaucoup moins pénalisant sur le plan professionnel que des mutilations moins visibles. Pour un musicien, par exemple, ou un peintre sur porcelaine, mieux vaut être en fauteuil roulant qu'avoir un bras paralysé.

Les handicapés se sentent intégrés à la société quand ils sont intégrés dans le monde du travail. Que souhaitez-vous que fasse l'entreprise pour favoriser l'insertion des personnes handicapées ?

— Vous avez raison de souligner que les gens existent surtout par rapport à leur situation professionnelle, donc à leur statut social. Il est primordial de renoncer avant tout à la doctrine encore si répandue de

l'intangibilité des postes de travail. Tout dépend de ce qu'on met derrière. La somme versée à l'AGEFIPH n'est pas suffisamment dissuasive pour persuader les entreprises d'employer des handicapés. Mais nous sommes bien conscients que tous les travailleurs accidentés ne peuvent être parachutés en milieu ordinaire sans préparation. Il est indispensable de faire des actions spécifiques de formation et d'adaptation. Parfois, il faut reconstruire leur personnalité et leur réapprendre le goût de l'effort et les contraintes de la vie professionnelle.

Nous traversons une période difficile sur le plan de l'emploi. Se préoccupe-t-on de donner du travail aux handicapés quand on a près de trois millions de chômeurs ?

— Leurs problèmes majeurs sont les mêmes que ceux de la population générale au chômage : c'est le manque de formation, de qualification, l'exclusion, pas le handicap. Il ne faut pas en faire une population différente. Mais il est vrai que tout ce qui profite à l'emploi est en général favorable à l'emploi des handicapés et les difficultés que nous connaissons risquent d'entraîner le retour de l'exclusion contre laquelle nous luttons. Il ne faut pas confondre banalisation et normalisation. Ce n'est jamais anodin ni banal d'être handicapé, mais il est essentiel de ne pas être perçu comme anormal.

Le système des quotas se révèle décevant. Quel est votre bilan ?

Propos recueillis par Liliane Delwasse

Une lourde étiquette

L'espoir d'être comme les autres

FATIGUE, moi ? Jamais ! Jamais en tout cas il ne l'avouera. Plutôt serrer les dents, qu'il a portés des charges trop lourdes, à souffrir un peu. Une règle que Salvatore, vingt ans, atteint d'une maladie du sang qui l'oblige à subir une transfusion mensuelle et des perfusions quotidiennes, s'est fixée pour être « considéré comme les autres ».

C'est sa manière à lui de se débarrasser de l'étiquette « handicapé », même s'il le reste pour la commission technique d'orientation (COTOREP) et participe au quota de handicapés que compte son entreprise. Ses collègues ont bien compris le « combat permanent » qu'il mène et ne lui offrent leur aide que si Salvatore les sollicite. « Attendez, on venait souvent m'aider. Si bien que j'étais convaincu d'être incapable de faire quoi que ce soit. Ici je m'autorise à tout faire et même plus que mes collègues. Je ne sens plus mon étiquette. » L'autonomie de Salvatore résulte de son courage mais aussi de la philosophie qui règne chez son employeur, Jean-Claude Decaux Services, signataire avec les syndicats d'un accord d'entreprise pour l'insertion des handicapés. Ici, pas de mode de recrutement particulier à leur intention, pas d'aménagement spécial de poste non plus. Ou plutôt, l'ergonomie de chaque poste a été conçue de manière à convenir à tout le monde. « Se débarrasser de

l'étiquette « handicapé », c'est surtout dans le regard des autres », affirme Carol Rambon, responsable des ressources humaines chez Jean-Claude Decaux.

C'est aussi un autre regard sur eux que réclament les jeunes handicapés mentaux du Centre d'adaptation et de réinsertion par le travail (CART) de la Banque de France. Tous s'efforcent de montrer qu'ils en sont capables. « Apparemment quand on sait lire et écrire, on peut travailler, lance Bruno, trente ans. Sinon on est handicapé. Moi j'ai une trisomie 21. Je lis et j'écris très bien mais je vois mal parfois. » « Je suis un peu lent, admet Gilles, vingt-deux ans, mais cela peut s'améliorer. C'est dur de se débarrasser de l'étiquette. Partout on nous rappelle qu'on est handicapé. » « Ici, aucun ne se pense handicapé mental, résume Yvan Jean, directrice du CART. Nous essayons de leur faire accepter leur handicap réel, mais en ajoutant que c'est à eux de prouver que cela n'empêche pas de les intégrer. » « La notion d'intégration ne leur est pas facile à vivre, explique Daniel Yver, éducateur au CART. Il y a une telle compétition entre eux pour accéder à la normalité. »

Pour se débarrasser de leur étiquette, d'autres choisissent, quand leur handicap le permet, de dissimuler lors de l'embauche la reconnaissance de leur état par la COTOREP. Ce qui est leur droit. L'entreprise ne peut donc pas les comptabiliser dans son quota handicapés. « Si le médecin du travail découvre que le candidat est reconnu par la COTOREP, il ne nous le signale que si l'intéressé a donné son accord, indique la BNP. Quota ou pas, c'est le secret médical. » Pour inciter les handicapés à se manifester, certaines entreprises multiplient les avantages à leur égard : jours de congé supplémentaires, places de parking, etc. D'autres handicapés vont jusqu'à ne pas présenter du tout leur dossier à la COTOREP, agissant ainsi par pudeur, par crainte de compromettre leur carrière ou bien parce qu'ils le vivraient comme une humiliation.

Question de liberté

Il arrive aussi que le travailleur handicapé, une fois embauché, refuse de se présenter au réexamen de son état par la COTOREP, qui a lieu en général tous les cinq ans. Ce qui est son droit. Le salarié ne peut donc plus être inclus dans le quota. Signe d'une intégration réussie, cette attitude peut aussi être liée à l'amélioration de son état de santé ou des conditions de travail. L'entreprise se trouve alors dans une situation paradoxale. En effet, pour respecter la loi, elle devra alors embaucher un autre handicapé ou bien verser une contribution à l'AGEFIPH. Les entreprises apprécient peu mais leurs réactions varient.

C'est une question de liberté individuelle, estime Michèle Canales-Martel, responsable du programme « handicapés » chez IBM. L'employeur n'a pas le droit de faire pression sur la personne pour qu'elle repasse devant la COTOREP. « Les seuls acteurs capables d'intervenir sur les médecins du travail et les assistants sociaux, en aucun cas la hiérarchie ou le chef du personnel, convient la BNP. A eux d'expliquer les avantages de la reconnaissance de la COTOREP tant pour l'intéressé que pour l'entreprise. Si la personne refuse, on ne va pas détruire les éventuels aménagements de poste dont elle bénéficie déjà. Elle sort du quota et l'entreprise paie sa redevance à l'AGEFIPH. Ce qui est injuste, puisque nous avons fait notre devoir d'insertion. »

Francine Aizicovici

Former sans exclure

Plusieurs organismes s'en occupent

La formation professionnelle des handicapés est arrivée à un tournant de son histoire : tel est le bilan qu'appelle un rapport réalisé à la fin de 1990 par Bruno Rémond (1), à la demande de Jean-Pierre Soisson, alors ministre du travail.

Une longue histoire a progressivement installé dans le pays un vaste ensemble de structures et de dispositions visant à faire une place aux handicapés dans le monde du travail. Les unes d'origine publique : à l'intention des mutilés de guerre en 1919 et 1924, des handicapés du travail en 1930, des travailleurs handicapés et invalides en 1957. Le tout élargi et complété par les deux lois du 30 juin 1975 et du 10 juillet 1987. Parallèlement, de très nombreuses associations ont multiplié les initiatives au bénéfice de tel ou tel type précis de handicap.

Depuis 1975, la commission technique d'orientation et de reclassement professionnel (COTOREP), renforcée pour les cas les plus difficiles par des centres de préorientation, est chargée d'évaluer pour chaque personne reconnue handicapée une solution d'orientation. Des centres de rééducation professionnelle (CRP), accueillant environ cinq mille personnes par an, préparent à plus de cent vingt métiers les candidats à l'emploi. Des centres de qualification industrielle, de niveau V (CAP ou BEP) dans les trois quarts des cas. De son côté, l'AFPA accueille quelque mille cinq cents stagiaires handicapés par an.

Ateliers protégés et centres d'aide par le travail — en progression rapide actuellement du fait de l'accord signé entre le gouvernement et les principales associations concernées — fournissent les éléments d'un début de formation professionnelle. Si le passage en entreprise ordinaire, qui est un de leurs objectifs, se réalise, ou bien lorsqu'un handicapé peut entrer directement dans une entreprise de ce type, un contrat de travail particulier (contrat individuel d'adaptation professionnelle) intégrant une convention de formation permet désormais de jumeler travail et acquisition de nouvelles compétences.

Mais plusieurs études récentes convergent pour montrer les insuffisances de ce système : incapacité à bâtir de véritables parcours de qualification et d'insertion, caractère dépassé des formations données, faible taux de placement, coût élevé, impuissance du milieu de travail protégé à permettre une intégration dans le travail ordinaire... D'autre part, conçu pour les cas les plus graves, il ignore les petits handicaps. Or il devient chaque jour plus urgent de prendre en compte des « différences » qui, même limitées, constituent un obstacle de plus en plus difficile à

surmonter pour trouver du travail. On voit donc s'imposer deux préoccupations majeures : d'une part, comme l'exprime la mission confiée à Bruno Rémond, concevoir, pour accompagner la loi de 1987 qui impose aux entreprises de contribuer à l'emploi des handicapés, « un dispositif de formation professionnelle favorisant davantage leur intégration dans le milieu ordinaire de travail ». D'autre part, trouver une formule qui permette d'intégrer tous les types de handicaps, y compris les plus imprévisibles et les moins spectaculaires.

Parallélisme des orientations

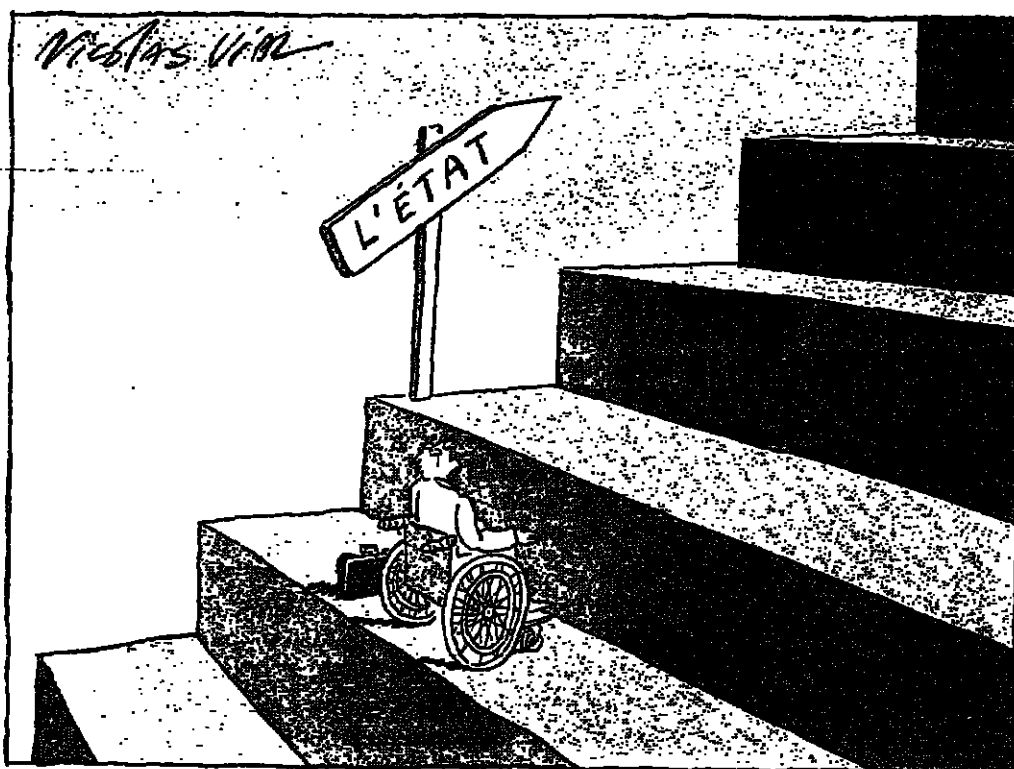
La situation actuelle comporte des éléments favorables, au moins en ce qui concerne le premier point. De nombreuses initiatives novatrices ont en effet vu le jour ces dernières années. Les formations AFPA évoquées plus haut en constituent un exemple : à côté des stages spécifiques, elles offrent aux handicapés la possibilité de participer à des stages ordinaires : avec de bons résultats en matière de placement. Ces initiatives font une grande place à un travail approfondi d'accueil et d'orientation, à des formules individualisées et modulaires de formation ainsi qu'à l'alternance. Et elles bénéficient du soutien très actif de l'AGEFIPH.

Partant du parallélisme évident entre ces orientations et celles qui ont été adoptées au bénéfice des jeunes en difficulté (notamment avec la création des Missions locales), le rapport Rémond propose la réalisation de Missions pour l'insertion professionnelle des personnes handicapées (MIPPH) : toutes les structures existantes y coordonneraient leurs compétences, leurs ressources, leurs énergies, tout en cherchant à coopérer au maximum avec les systèmes de formation existants et avec les entreprises. Elles s'efforceraient par ailleurs de prendre les personnes s'adressant à elles dans leur globalité : les aidant à régler leurs problèmes de logement, de santé, etc., en même temps qu'à se construire un parcours vers la qualification et l'emploi.

Marie-Claude Betbeder

(1) Le rapport de Bruno Rémond, « L'accès à la formation professionnelle des travailleurs handicapés », est disponible à La Documentation française.

Le mauvais exemple



UN Marseillais myopathe de vingt-huit ans vient, après trois ans de procédure, de se voir accorder par le Conseil d'État le droit de passer l'agrégation. La fonction publique le lui contestait, son état de santé étant incompatible avec les postes auxquels il postulait. Faut-il avoir le look californien pour être prof ? En tout cas, pour être facteur, mieux vaut être sveltes : il y a quelques années, un préposé au courrier se vit signifier son congé. Motif : trop gros pour endosser l'uniforme. Pour être fonctionnaire, il faut être en bonne santé, français et avoir un casier judiciaire vierge. Est-ce dans l'inconscient collectif de l'administration le frein puissant qui empêche l'État de respecter ses propres lois et d'appliquer la réglementation en faveur de l'emploi des handicapés ? Car on ne peut pas dire que le législateur montre l'exemple. Le ministère des Affaires sociales et de la solidarité annonce un taux de 4,8 % de handicapés dans les établissements hospitaliers publics. Le ministère de l'intérieur, pour les collectivités locales, enregistre un taux de 4 % et celui de la fonction publique et des réformes administratives avoue un petit 3,3 %.

Un certain nombre de mesures concrètes (dix très exactement) ayant pour objectif essentiel de faciliter l'accès et l'insertion des handicapés dans les emplois de l'administration de l'État et d'accroître la coopération avec

les établissements de travail protégé ont pourtant été regroupés dans un plan pour l'emploi des handicapés dans la fonction publique. L'accès à la formation professionnelle, l'amélioration de l'accessibilité des locaux. Des modules de sensibilisation sont organisés auprès des administrations gestionnaires. Mais, des rapports envoyés à ceux renvoyés en commission, les handicapés ne semblent pas être au cœur des préoccupations. Au contraire, leur sort s'est progressivement un peu dans le privé, régresse dans le secteur public. De 3,8 % au titre de 1989, le pourcentage de bénéficiaires de la loi de 1987 est passé à 3,3 % en 1990. La diminution tient à ce que, pour la première fois, on a pris en compte en 1990 les chiffres de l'éducation nationale, qui ne sont guère brillants : 2,8 %. Il est à noter que le chiffre comprend le pourcentage résultant des contrats et marchés conclus avec les établissements du secteur protégé, qui représentent en terme d'équivalent-emplois 0,043 % des effectifs. Dans les établissements hospitaliers publics, le pourcentage est de 4,8 % de l'effectif total. Il remporte la palme de la solidarité, bien qu'étant encore loin des 6 %. Une enquête a été effectuée sur l'exécution de la loi de 1987 en faveur de l'emploi des handicapés auprès des administrations. Les résultats sont obtenus sur la foi des réponses. Dix-sept régions sur vingt-deux ont répondu. On peut penser que ce

sont celles qui jugent leurs résultats les plus présentables, les autres ayant préféré faire la sourde oreille. Le taux d'emploi des handicapés est de 1,88 % pour la métropole, 1,50 % pour les départements d'outre-mer. Les départements d'outre-mer étant à 0,3 % ; les autres organismes tels que HLM, SIVOM, centres communautaires d'action sociale, communautés urbaines, caisses des écoles, etc. emploient 4 % de handicapés en métropole et aucun outre-mer.

L'effectif des travailleurs handicapés par ministère permet de décerner le bonnet d'âne aux Dom-Tom (0,1 %), au ministère de la coopération (0,2 %) et au premier ministre (0,9 %). Le ministère de l'intérieur et celui de la mer dépassent courageusement les quotas avec 6,8 % chacun, ainsi que celui des anciens combattants (6,2 %). Juste au-dessous, l'aviation civile fait un score honorable avec 5,5 %.

Il faut savoir, mais personne ne le dit trop fort, que dans ces pourcentages sont comprises les anciennes places réservées aux militaires, mutilés et invalides de guerre dans la fonction publique. On n'ose pas calculer le nombre dérisoire auquel se monterait le pourcentage de handicapés dans la fonction publique si on ne comptabilisait pas ces places réservées qui ne ressortent en rien de la loi de 1987.

L. D.

Le Monde
HEURES LOCALES

Le supplément consacré à la vie et aux initiatives des communes, départements et régions

Chaque samedi, date d'abonnement

Le hors-q

La tête

MS
FSC
MASTERS SPECIALISES
DES SYSTEMES D'INTELLIGENCE

مركز دراسات

Le hors-quota

Les amendes financent les projets

« L'INSERTION de personnes handicapées peut donner à votre entreprise une nouvelle dimension. Avec l'AGEFIPH, vous réussirez ce pari » : ce message a régulièrement été diffusé sur les ondes de France-Inter et de France-Info entre le 27 janvier et le 7 février.

Née le 14 septembre 1988 et issue de la loi de 1987 qui fait obligation aux entreprises privées et publiques d'employer des travailleurs handicapés, l'AGEFIPH (Association nationale de gestion du fonds pour l'insertion professionnelle des handicapés) recueille les contributions des entreprises qui n'ont pas signé d'accords avec des centres protégés ni négocié d'accords d'entreprise spécifiques. De 3 % des effectifs en 1988 pour les entreprises de plus de 34 salariés, le quota est progressivement passé à 6 % au-dessus de 20 salariés.

En cas de non-respect, la contribution va de 300 à 500 heures de SMIC suivant la taille de l'entreprise. Cette extension progressive aboutit à des sommes importantes puisque, alors que 15 100 entreprises avaient versé 317,3 millions de francs en 1988, le budget 1992 de l'AGEFIPH a été calculé sur 1,4 milliard de francs versé par 45 000 entreprises. L'ampleur du magot a d'ailleurs suscité à l'automne dernier quelques polémiques, notamment à l'intérieur de la délégation patronale.

Installé à Paris dans d'élégants locaux du quartier Montparnasse, les 130 personnes de l'AGEFIPH reçoivent, étudient et suivent les projets qui prévoient d'employer des handicapés. « Notre rôle est de faire de l'ingénierie. Il est plutôt de faire faire que de faire », explique Jean-Louis Segura, le directeur de l'AGEFIPH, un ancien inspecteur

général de l'éducation nationale. Par ailleurs, six délégations régionales sur les onze prévues fonctionnent déjà.

Une entreprise de produits pour le bâtiment demande par exemple le financement d'une étude puis un aménagement de poste pour un travailleur handicapé : l'AGEFIPH accepte.

Etude ergonomique

Elle a aussi donné son accord pour financer l'étude ergonomique et les travaux d'aménagements réclamés par un constructeur automobile dans le cadre d'un plan d'action pour le maintien dans l'emploi de 56 travailleurs handicapés, dans une usine de Normandie. De 2 545 en 1990, les demandes d'intervention sont passées à 8 578 en 1991. Pour 1992, les responsables de l'AGEFIPH en prévoient entre 12 000 et 14 000. Ce sont les entreprises privées qui arrivent en tête des candidats à l'aide de l'AGEFIPH, avec près de 60 % des demandes. 18 % proviennent des associations et 19 % des personnes handicapées elles-mêmes.

Il faut croire que les projets sont bons puisque 91 % d'entre eux ont reçu une réponse positive de l'AGEFIPH. Un budget de 600 millions de francs a ainsi permis de financer plus de 6 500 actions dont ont profité 45 000 personnes. Les responsables de l'AGEFIPH estiment que depuis la création de cet organisme 55 000 à 60 000 handicapés en ont bénéficié.

Un bon début. Mais le nombre de personnes handicapées à la recherche d'un emploi est estimé à 200 000.

Françoise Chivot

Partenariat pour l'emploi

Un rapprochement difficile

des handicapés », indique Catherine Grangeard. Une demande bien réelle qui s'est traduite par des résultats concrets puisqu'en 1991 quelque 3 500 personnes handicapées ont obtenu au moins une mission. 40 % se sont traduites par des embauches définitives. L'interim serait-il une solution miracle ? « Non, disons que c'est une facilité de plus. Cette formule permet aux entreprises de se familiariser avec les handicapés, de les tester. » Bref, une véritable période d'observation réciproque.

Bizarrement, alors qu'un grand nombre de handicapés cherchent du travail, ECCO a du mal à répondre à la demande des entreprises. C'est vrai notamment pour les postes d'employés de bureau, qui nécessitent de plus en plus la maîtrise du traitement de texte. « En fait, remarque Catherine Grangeard, le véritable problème pour les handicapés ce n'est pas le handicap lui-même mais le manque de formation. »

Au-delà de cette faiblesse, il n'en reste pas moins que la mauvaise connaissance de la notion d'handicapé de la part de l'entreprise bloque aussi des opportunités. Beaucoup de chefs d'entreprise n'imaginent même pas que tel ou tel poste puisse être occupé par un handicapé, comme en témoigne l'histoire rapportée par Stéphane Solaz, secrétaire général de l'Union des CIRPEH (Groupements interprofessionnels régionaux pour la promotion de l'emploi des personnes handicapées). « Le problème de l'emploi des handicapés est le même que celui de l'emploi en général avec, en plus, le handicap. »

Observation réciproque

Il n'empêche que la rencontre entre le monde du travail et celui des handicapés n'est pas chose aisée. Cette rencontre, il faut bien souvent l'organiser : « Nous avons créé la Mission handicapés à la suite de la loi de 1987 car les entreprises nous demandaient comment trouver

qu'on ne connaît pas grand-chose de cette appellation si ce n'est qu'elle est souvent synonyme d'absence de qualification et qu'elle comprend une bonne part de chômeurs de longue durée. « Les données existent, mais elles ne sont pas fédérées. Le secteur des handicapés est très éclaté. Chacun travaille dans son coin », explique Jean-Louis Segura. Une situation qui va évoluer très vite. Les services du ministère du travail et du ministère des affaires sociales sont en train de dresser un bilan de la situation. L'étude devrait sortir fin février. Ses résultats devraient aider l'AGEFIPH qui, depuis deux ou trois ans, essaie de mettre en place une politique coordonnée d'insertion des handicapés à affiner sa stratégie.

Dispositif technique

Soucieuse d'efficacité, l'AGEFIPH encourage financièrement les actions associant les différents partenaires concourant à l'insertion des handicapés. C'est ainsi qu'elle est à l'origine de l'opération DEFH, en Ile-de-France, qui vise à rapprocher les handicapés des emplois disponibles en entreprise. Un accord-cadre a été signé en septembre 1990 entre l'AGEFIPH et le préfet de région. Son objectif : parvenir à insérer 2 000 handicapés en deux ans. Un partenariat établi avec l'ANPE, les CIRPEH, les EPSR (Equipes de préparation et de suite du reclassement) et divers organismes de formation. Dans chaque département, une « cellule pour l'emploi » a également été mise en place, réunissant les différents partenaires afin de déterminer les stratégies de placement et de se répartir les tâches. Le dispositif technique prévoit en effet plusieurs niveaux d'intervention : des actions d'information-sensibilisation en direction des entreprises ; des bilans de préparation à l'emploi avec élaboration de projets professionnels ; des actions de formation.

de placement et de suivi. « On n'a rien inventé. On a juste couplé tous les dispositifs existants pour en faire un dispositif général », indique Henri-Jacques Sticker, chef de la mission DEFH-AGEFIPH.

Bilan des opérations après un an de fonctionnement : 10 000 personnes environ ont été contactées en Ile-de-France pour leur signaler la mise en place d'un dispositif susceptible de les aider à trouver un emploi. 6 000 ont reçu une information plus précise : 3 200 ont bénéficié d'un passage en centre de préparation à l'emploi ; 1 800 ont trouvé un emploi (33 % en CDI, 34 % en CDD, 10 % en CES, 13 % en CRE et 9 % non précisés), et 1 100 personnes ont été admises en formation après un bilan.

L'analyse du bilan peut se faire à plusieurs niveaux : d'une part, l'opération est un succès puisqu'elle a pratiquement atteint, en un an, l'objectif qu'elle s'était fixé en deux ans. D'autre part, on constate que, par rapport aux 10 000 personnes contactées au départ, il y a eu un rendement de 20 % environ. « Cela montre l'extrême difficulté de la population, son éloignement par rapport à l'emploi. On a fait des propositions, un grand nombre n'a pas répondu. Ils n'y croient plus. C'est une population qu'il faut remobiliser », analyse Henri-Jacques Sticker.

En tout cas, ce résultat ne fait que renforcer l'AGEFIPH dans sa conviction qu'il faut encourager les projets basés sur le partenariat. De Handy Job dans les Bouches-du-Rhône à Théorème 17 en Charente-Maritime, elle finance plusieurs dizaines d'opérations. Par ailleurs, des programmes placés sous la responsabilité des directions départementales du travail et de l'emploi ont été lancés dans vingt départements pilotes avec un soutien financier supplémentaire de l'Etat. Un travail de fond qui, espérons-le, portera ses fruits.

Catherine Leroy

La tête à l'envers

Les troubles psychologiques aussi sont perturbants

QUELQUES mois après son arrivée à Paris, Laurence, vingt-huit ans, élevée dans une petite ville de province, se perd sur le chemin du retour de son travail, tourne en rond à la nuit tombante. Elle se rappelle avoir eu peur de se faire agresser. Toutefois, elle oublie vite l'incident. Mais, les semaines suivantes, elle commence à ne plus supporter les trajets quotidiens en train. Le malaise s'étend aux autres transports en commun, qu'elle est progressivement dans l'incapacité d'emprunter. Elle éprouve alors de plus en plus de mal à sortir de chez elle. « Je fais systématiquement accompagner par une de mes amies. Jusqu'à ce que mon médecin l'arrête en congé-maladie et lui conseille de consulter un psychanalyste chez qui elle se rendra, là encore, accompagnée. Après quelques mois de séances, elle reprendra son autonomie petit à petit. « C'est paradoxal, mais le caractère massif des symptômes phobiques de Laurence

l'a aidée, dans la mesure où il l'a forcée à entamer une démarche thérapeutique sérieuse rapidement », explique son analyste. Il est plus fréquent que des manifestations phobiques ou anxieuses de ce genre, moins incapacitantes, soient traitées par le patient lui-même avec la complicité d'un éventuel médecin, qui prescrit des anxiolytiques ou même parfois des antidépresseurs, auxquels le patient va alors avoir tendance à se raccrocher comme à une bouée. Le danger est, dans bien des cas, de développer une pharmacodépendance qui pourra parfois durer plusieurs années. »

Le cas de Laurence est loin d'être isolé. Les statistiques font état d'environ un quart de la population qui, en France, serait sujet à des manifestations phobiques, tous degrés de gravité confondus. Souvent, elles sont cachées à l'entourage, la prise de conscience étant longue à se faire. « Le sujet ressent d'abord un gêne et refuse d'en par-

ler, explique ce psychanalyste, même si elle est ressentie dans la vie de tous les jours. La frontière est effectivement très proche du handicap caché. »

Peur des lieux publics (agoraphobie), peur de voyager en avion, crainte des transports en commun, les phobies se fixent, par définition, sur des objets précis. Il n'en est pas de même pour la dépression et l'anxiété qui, dans des registres différents, peuvent être tout aussi handicapantes. « Les patients, pour s'en sortir et continuer à fonctionner dans la réalité, ont recours à ce que j'appellerai des drogues d'adaptation, précise Claude Orcel, psychiatre au centre de post-cure de Champigny. Cela va des cinq boîtes de Néocodon par jour, un médicament contre la toux nerveuse délivré sans ordonnance, à la cure au Palfium, produit de substitution de la morphine. Vous avez aussi, c'est le cas de certains patients que je soigne, des personnes qui se piquent à l'héroïne pour avoir le courage d'affronter leur journée de travail. »

Le registre ne s'arrête pas là. Il faut aussi penser à la boulimie ou à l'anorexie. Josik, hôtesse de l'air, anorexique pendant son adolescence, a retrouvé aujourd'hui un poids à peu près normal, mais ne mange qu'après avoir pesé les aliments qui, dans certaines phases, doivent être « blancs » (yaourt, fromage blanc...). Une règle alimentaire qu'elle se doit, pour maintenir des apparences de normalité, de cacher à ses collègues de travail.

« Je penserais aussi volontiers au registre du joueur, insiste Claude Orcel. Une passion qui permet de faire écran à la réalité, peut-être même dans certains cas de lutte contre des misères croissantes, gouffre qui s'ouvre sous les pas du sujet qui, pour l'oublier, respire une bouffée d'oxygène en allant flamber sa paie en une journée. C'est aussi une conduite sociale d'adaptation. »

Les phobies les plus courantes sont, à écouter les médecins, « d'un pronostic favorable », c'est-à-dire qu'elles peuvent être soignées, et les progrès sont rapides. Quelques mois, parfois, suffisent. « Mais, ne nous trompons pas, explique ce psychiatre. Sur le fond, elles renvoient à des prises en charge sérieuses qui passent par des thérapies psychiatriques ou des analyses. »

Marie-Béatrice Baudet

MASTÈRES SPÉCIALISÉS HEC

DEVENEZ LE SPÉCIALISTE QUE LES ENTREPRISES RECHERCHENT



Les Mastères Spécialisés HEC vous offrent au sein d'un des plus prestigieux campus européen, une formation intensive et très exigeante pour vous spécialiser dans l'un des domaines clefs du management. Grâce aux Mastères Spécialisés HEC, vous aurez la possibilité d'acquérir en une année, à travers les cours dispensés par un corps professoral et des professionnels éminents, les connaissances, la méthodologie et le savoir-faire que les entreprises attendent. En fin de cursus, une thèse professionnelle viendra couronner cette nouvelle qualification qui fera de vous un spécialiste « recherché » sur le marché restreint des cadres dirigeants.



MS. HEC COMMUNICATION	MS. HEC ENTREPRENEURS	MS. HEC EUROPEAN MANUFACTURING MANAGEMENT	MS. HEC FINANCE INTERNATIONALE	MS. HEC INTELLIGENCE MARKETING	MS. HEC STRATEGIC MANAGEMENT
La communication globale : analyse, décision, création, contrôle	Les leaders de demain en action	Le « savoir produire » dans un contexte international	Les nouveaux métiers de la finance	Le marketing quantitatif et qualitatif	Les méthodes et les outils de l'expertise stratégique

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour tout renseignement, écrivez ou téléphonez : Groupe HEC - Mastères Spécialisés - 78351 Jouy-en-Josas Cedex - Tél. 39 67 7000

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

MS E S C P

MASTÈRE SPÉCIALISÉ MANAGEMENT DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Spécialisation de haut niveau, en un an, pour maîtriser l'évolution des systèmes d'information et de l'informatique de l'entreprise.

Sélection ouverte aux ingénieurs, DEA, DESS, grandes écoles de gestion.

Dossier de candidature et renseignements auprès d'Amick CHABARDES.

GRUPPO SCOLA SUPERIORE DI COMMERCIO DI PARIGI
MASTÈRES SPÉCIALISÉS
21 avenue de la République - 75343 Paris Cedex 11 - Tél. : 49 23 21 42

LACUNES

La politique de lutte contre l'illettrisme a été, le 11 janvier dernier, dans une relative discrétion, son huitième anniversaire. Et pourtant, en 1984, la fondation du Groupe permanent de lutte contre l'illettrisme (GPLI), chargé de la mettre en œuvre, avait symbolisé la prise de conscience par les pouvoirs publics d'un phénomène pour le moins inquiétant. Sa première tâche a consisté à mieux cerner les personnes concernées. Depuis, certaines collectivités locales, parmi lesquelles la municipalité du Havre (Seine-Maritime), le département du Loiret ou la région Bourgogne ont décidé de se mobiliser pour combattre ce fléau.

Par ailleurs, un rapport de l'OCDE vient de révéler que les entreprises des pays industrialisés s'inquiètent de cette situation qui constitue un obstacle à la modernisation de leurs équipements.

Analphabétisme fonctionnel

L'ANALPHABÉTISME n'est pas seulement l'appareillage des régions en voie de développement ni celui des marginaux des pays industrialisés. Il peut aussi entraver la compétitivité des entreprises, si l'on en croit la première étude réalisée par le Centre pour la recherche et l'innovation dans l'enseignement (CERI), pour le compte de l'OCDE, sur l'illettrisme des adultes. Ces freins sont très en particulier, indique cette enquête, à l'incapacité d'un nombre non négligeable de salariés de s'adapter aux nouvelles formes d'organisation du travail.

Le taylorisme s'était fondé, rappelle l'étude de l'OCDE, sur « une fragmentation du travail en une série de tâches simples et faciles à assimiler ». Le tournant opéré au début des années 80 s'est, en revanche, traduit pour les ouvriers par une participation de plus en plus importante à l'élaboration du processus de production et par la mise en œuvre d'une certaine autonomie. Autant de qualités nécessitant des savoir-faire plus complexes.

Or, selon la première enquête nationale réalisée en 1987 au Canada et citée dans le rapport de l'OCDE, il apparaît que 24 % des Canadiens âgés de plus de dix-huit ans – soit 4,5 millions de personnes – peuvent être considérés comme « analphabètes fonctionnels », c'est-à-dire incapables de s'acquiescer de tâches complexes (1) qui supposent un enchaînement d'actions. De même qu'un adulte sur huit ayant passé plus de neuf ans à l'école peut, selon l'étude canadienne, être classé dans cette catégorie.

En dépit de sérieuses difficultés techniques – seuls les États-Unis, le Canada, la France ont tenté d'évaluer le niveau d'alphabétisation réel de leur population, « on ne peut imaginer, affirme les rapporteurs de l'OCDE, que les tiers des travailleurs pourraient mieux s'acquiescer de leurs tâches s'ils savaient mieux utiliser les mécanismes fondamentaux de la lecture et de l'écriture ».

Si les employeurs commencent à être sensibilisés à ce triste état des lieux, « leur discours s'est rarement, jusqu'à présent, accompagné d'actions spécifiques ». Nombre d'entreprises se contentent encore de faire appel au recrutement et à l'évolution technologique pour combler leurs besoins en personnel compétent. À moins de dispenser des formations adaptées parce que trop éloignées des réalités quotidiennes ou avec un nombre d'heures insuffisant...

Reste que le cours démographique aidant, « les pays industrialisés ne pourront pas se permettre d'attendre que la prochaine génération soit en âge de travailler pour résoudre les problèmes de qualification ». Quant à faire preuve d'imagination...

V. D.

(1) Seuls 7 % des Canadiens interrogés reconnaissent ne pas savoir lire.

Le retour de l'illettrisme

Après la prise de conscience, voici l'heure des premiers remèdes

IMPOSSIBLE, dans la société actuelle, de se débrouiller si l'on ne sait ni lire, ni écrire, ni compter. Face à l'élévation du niveau général de la population française, ceux qui ne maîtrisent pas ces savoirs de base restent sur le bord du chemin.

Contrairement aux idées reçues, les illettrés se recrutent bien au-delà des publics traditionnellement englués dans la grande pauvreté. Une enquête du ministère de la défense, réalisée entre mai 1990 et avril 1991 auprès de tous les jeunes appelés, a ainsi révélé que près de 20 % de ces garçons s'étaient montrés incapables de comprendre correctement un texte de soixante-dix mots. Et, parmi ces derniers, un sur huit avait à peine réussi à déchiffrer des mots isolés. Selon une étude menée en 1989 par l'INSEE, 9 % des quelque 37 millions d'adultes vivant en France métropolitaine, soit 3,3 millions de personnes, éprouvent des difficultés graves à parler, lire, écrire ou comprendre le français. Pour 1,9 million de Français concernés (contre 1,4 million d'immigrés), ces carences seraient la conséquence, selon l'INSEE, d'une scolarité trop brève, puis de l'oubli du langage.

Ces enquêtes, qui ont permis de révéler l'ampleur du phénomène, s'inscrivent dans l'action conduite par le GPLI visant à mieux connaître les publics illettrés. D'autres études, toujours en cours, menées avec les ministères de l'éducation nationale et du travail, les régions, les chercheurs, auprès, en particulier, des adultes chômeurs de longue durée et des immigrés, devraient permettre d'affiner ces résultats, afin de trouver les meilleurs outils pédagogiques pour y remédier.

Le GPLI s'est parallèlement efforcé de développer les solutions locales en direction de publics spécifiques : enfants de moins de trois ans, RMistes, prisonniers, jeunes placés sous autorité judiciaire, nomades, bateliers. En s'appuyant, en particulier, sur le réseau associatif bénévole, le mieux à même d'identifier, sur le terrain, les illettrés à réapprendre.

La politique de lutte contre l'illettrisme devait aussi, dans l'esprit du gouvernement, s'appuyer sur la mise en œuvre de deux dispositifs nationaux : le crédit-formation individualisé (CFI) et le revenu minimum d'insertion (RMI). Ouvert aux jeunes de seize à vingt-cinq ans en 1989, puis étendu aux salariés et aux demandeurs d'emploi, le CFI aurait, en effet, dû donner aux illettrés la possibilité de se mettre à niveau avant de se lancer dans la recherche d'un emploi. Reste que, trop souvent, ce dispositif a d'abord bénéficié à ceux qui disposaient déjà de la plus grande qualification. Incapables de se repérer dans l'espace et dans le temps, les publics illettrés ne peuvent pas, en effet, suivre le rythme de ces stages intensifs de remise à niveau.

En outre, ces stages ne s'articulent pas la plupart du temps, autour de la recherche d'un emploi, alors même que la volonté de trouver un travail constitue la première motivation de ces publics pour réapprendre à lire et à écrire. Enfin, dernier obstacle, l'inscription dans ces formations suppose, de la part des stagiaires, une certaine capacité à se prendre en charge. Un préalable insurmontable pour

les illettrés qui, rappelle Thierry Viard, membre d'ATD Quart-Monde, « nécessitent un accompagnement très lourd dans le suivi des stages pour y croire ».

Autant de handicaps dont les responsables du GPLI sont conscients. « Nous voulons donner des semelles de plomb au CFI afin qu'il reste adapté à ces publics dont le mode de vie est compliqué », reconnaît Véronique Espérandieu, secrétaire générale du groupe. Et la France a été le premier pays à

dépasser, dans ce domaine, les simples questions de formation de base afin de mieux tenir compte de l'environnement socioculturel des illettrés. Le RMI aurait dû constituer le dispositif idéal pour prendre en compte les difficultés des illettrés dans leur globalité (logement, santé, insertion professionnelle). « Mais, constate Véronique Espérandieu, nous ne savons pas encore comment inscrire cette lutte contre l'illettrisme dans les contrats d'insertion ».

Ces tâtonnements donnent tout leur sens à la troisième mission dont est investi le GPLI, à savoir le conseil à ceux qui travaillent sur le terrain. S'appuyant sur son réseau de correspondants régionaux et départementaux, le groupe offre, par exemple, d'aider les formateurs à monter les meilleures formules pédagogiques destinées aux illettrés. De même se propose-t-il de sensibiliser les travailleurs sociaux, cheville ouvrière du RMI, et les bénévoles à l'accompagnement de ces publics particuliers. Certaines entreprises, qui, à l'image de Renault, ont fait le pari de former leurs salariés illettrés plutôt que de les licencier, bénéficient également de ce soutien logistique.

Le GPLI apporte également son aide aux collectivités territoriales (régions, départements, communes) désireuses de lutter contre ce fléau. Plusieurs contrats de plan Etat-région ont ainsi été signés. En Bourgogne, par exemple, le contrat signé par la région prévoit de favoriser l'entrée ou le maintien dans leur emploi des populations illettrées en s'appuyant sur un réseau bénévole très décentralisé (lire ci-dessous).

En l'espace de huit ans, ce fourmillement d'initiatives tend à montrer, selon Véronique Espérandieu, « une certaine maturation de l'image de l'illettrisme dans nos sociétés ». Reste que cette politique se bâtit au fur et à mesure et que l'on manque encore de recul pour en évaluer l'efficacité.

Valérie Devillechabrolle



Expériences bourguignonnes

Un contrat de plan permet de dépasser les traditionnelles remises à niveau

DIJON

de notre correspondante

CADRE de l'industrie trop rapidement parti de la vie active, Georges Rampant ne pouvait laisser s'écouler de longues journées sans rien faire. Une occupation, il en trouve une, plus prenante qu'il n'imaginait, en devenant l'un des animateurs des structures locales, les ALCI (animation locale de la culture et de l'insertion), mises en place en Bourgogne conjointement par l'Etat et la région.

A Selongey, petite commune de Côte-d'Or, l'illettrisme n'est plus un tabou, ou presque. « Certains mairies ignorent le problème ou ne le considèrent pas comme tel », se souvient Georges Rampant, qui, depuis un an et demi, assiste à

quantité de réunions où, souvent pour la première fois, institutions locales (direction départementale du travail, de la jeunesse et des sports, direction régionale de la formation professionnelle, foyers ruraux...), mairies, travailleurs sociaux et principaux de collège se posent la même question : comment repérer ceux qui cachent un handicap qui semblait rester dans les mémoires du siècle dernier ? Le retraité a ainsi parcouru huit cantons ruraux et patiemment posé des jalons. « Dans un premier temps, le travail de sensibilisation s'est adressé à l'entourage des illettrés et avant tout aux élus, car la mairies ne peut pas prendre sur un terrain non favorable », explique Georges Rampant.

Ce travail de foumi, adopté dans tous les bassins d'emploi où, dans le cadre du contrat de plan 1988-1993, l'Etat et le conseil régional de Bourgogne ont décidé d'unir leurs moyens dans la lutte contre l'illettrisme, était déjà acquis au Creusot.

Le groupe Apprendre, composé de partenaires sociaux locaux, menait des actions d'apprentissage de la lecture et de l'écriture au coup par coup, sous forme de stages traditionnels pris en charge par la direction départementale du travail ou d'ateliers pédagogiques personnalisés.

Le terrain étant défriché, « on a essayé de se positionner en dehors des structures de formation », explique Pascale Fallouard, animatrice de l'ALCI du Creusot. Un atelier audiovisuel a démarré récemment. De petits groupes constitués par affinités – les jeunes d'un quartier ou des femmes au foyer – s'initient à la photo ou à la vidéo. « Ce que

l'on cherche, c'est le délice qui les poussera à aller plus loin », ajoute l'animatrice.

En liaison avec l'association intermédiaire locale, les personnes rencontrant de plus grandes difficultés réalisent de menus travaux dont le but est de leur apprendre la débrouille. Les idées les plus simples sont efficaces. Avec l'aide de la bibliothèque municipale, un groupe de femmes a pris en main un projet de voyage à Autun. Choix du mode de transport, réservation d'un minibus, élaboration d'un programme de visites : elles ont tout organisé. Et trois d'entre elles ont sauté le pas en rentrant dans un stage de formation.

Apprendre la débrouille

L'ambition du contrat de plan est de dépasser les traditionnelles remises à niveau et aides à la rédaction de lettres et papiers administratifs. L'expérience menée en Bresse en témoigne. A Louhans, on

se prépare au code de la route. « Certains jeunes en difficulté dépendent des sommes folles pour obtenir le code de la route. Au terme de 200 heures de cours, c'est encore l'échec à l'examen », raconte Chantal Thivent, l'animatrice de l'atelier louhannais. Les personnes qui savent à peine lire et écrire ont en outre du mal à maîtriser le temps et l'espace. Pour préparer à la compréhension d'une situation – par exemple, quelle automobile doit céder le passage à un croisement sans panneau de signalisation, – on apprend aux stagiaires à se mouvoir dans l'espace d'une salle, en répétant les exercices afin de le mémoriser.

« Nous ne remplaçons pas l'école, nous travaillons en amont, d'ailleurs en partenariat avec un monteur d'auto-école », ajoute-t-elle. De deux journées et demie par semaine, de mars à juillet dernier, l'atelier deviendra permanent dès que Chantal Thivent aura trouvé des financements complémentaires pour rémunérer l'animatrice, aujourd'hui bénévole. « Fidéliser ce public est une difficulté, aussi nous faut-il

être toujours présents pour que les gens puissent venir selon leurs disponibilités ».

La recherche de nouveaux crédits pour le projet de Louhans pose les limites du bénévolat, voie délibérément choisie pour pratiquer « une stratégie de masse ». Dans un bilan réalisé à mi-chemin du contrat, Jean Danrey, ingénieur de recherche CNRS rattaché à l'Institut de recherche sur l'économie de l'éducation (IREDEU) souligne la fragilité du pari. Un grand nombre d'animateurs de l'ALCI, eux, salariés à mi-temps, n'ont pas encore dépassé l'étape du recrutement de volontaires. Ils sont pourtant près de 200 prêts à intervenir, mais le taux de réussite est variable. « En l'absence d'action antérieure, le problème était inconnu de tous », témoigne Georges Rampant. « En milieu rural, les volontaires sont moins nombreux, même si ceux qui nous ont rejoints investissent beaucoup de leur temps », continue Chantal Thivent. De plus, le contrat de plan est éphémère. Les responsables des ALCI ne sont pas seuls à suivre une pré-

paration. Pour eux, elle s'élève à 450 heures de cours théoriques et pratiques, sanctionnées par un diplôme universitaire de formation à l'aide à l'apprentissage, spécialement créé par l'université de Bourgogne. Les bénévoles ont une formation plus légère, de 40 heures, portant sur la connaissance et l'accueil du public défavorisé. « Certes, le dispositif est long à installer, admet Odile Pimet, coordinatrice régionale, car avant de se lancer dans l'action nous prenons des garanties. La formation des intervenants en est une ».

Déjà, certains craignent que les 10 millions de francs affectés à parité par l'Etat et par la région sur cinq ans soient insuffisants. D'où l'espoir de voir le programme régional se renouveler et même se renforcer au-delà de 1993. Le temps devrait permettre de combler la faille relevée par le comité économique et social régional (CESR), qui avait préconisé des actions avant le lancement du contrat de plan : l'absence de coordination. Car la Bourgogne où le problème n'est pas plus aigu qu'ailleurs (la population d'illettrés est estimée à 260 000 personnes, dont un tiers de plus de 65 ans), n'a pas attendu le contrat de plan pour s'intéresser à l'illettrisme. En moyenne, 4 millions de francs par an ont été utilisés en 1987 et en 1988 par les financeurs publics traditionnels (APP, DDTE, GRETA, etc.) et associations diverses, dont la plus active est le CESAM à Dijon, qui a étendu son action auprès des étrangers vers tous publics.

Deux ans après la mise en route du contrat de plan, rien n'est gagné sur le terrain de la concertation. « Les tensions institutionnelles ne facilitent pas la mission des animateurs », observe Jean Danrey. Consciente « des susceptibilités à ménager », Odile Pimet se console par quelques victoires. Le conseil général de l'Yonne met la main au portefeuille pour prolonger le mi-temps d'un animateur et alléger les coûts de formation des bénéficiaires du revenu minimum d'insertion (RMI). Sur le terrain de la concertation comme dans le combat quotidien contre l'illettrisme, patience et persévérance ne demandent qu'à se concilier.

Chris Maislat

Dépistage

Selon une enquête réalisée en 1988 par le ministère de l'éducation nationale auprès d'un groupe de quelque huit cents jeunes en difficulté scolaire ou sous protection judiciaire, il apparaît que :

– 25,6 % de ces jeunes font plus de trente fautes (22,6 % en font moins de dix) à la dictée suivante : « La soir tombait. Les parents, inquiets, se demandaient pourquoi leurs quatre garçons n'étaient pas rentrés. Les gamins se sont certainement perdus, dit la mère. S'ils n'ont pas encore retrouvé leur chemin, nous les verrons arriver très fatigués à la maison. Pourquoi ne pas téléphoner à Martine ? Elle

se prépare au code de la route. « Certains jeunes en difficulté dépendent des sommes folles pour obtenir le code de la route. Au terme de 200 heures de cours, c'est encore l'échec à l'examen », raconte Chantal Thivent, l'animatrice de l'atelier louhannais. Les personnes qui savent à peine lire et écrire ont en outre du mal à maîtriser le temps et l'espace. Pour préparer à la compréhension d'une situation – par exemple, quelle automobile doit céder le passage à un croisement sans panneau de signalisation, – on apprend aux stagiaires à se mouvoir dans l'espace d'une salle, en répétant les exercices afin de le mémoriser.

« Nous ne remplaçons pas l'école, nous travaillons en amont, d'ailleurs en partenariat avec un monteur d'auto-école », ajoute-t-elle. De deux journées et demie par semaine, de mars à juillet dernier, l'atelier deviendra permanent dès que Chantal Thivent aura trouvé des financements complémentaires pour rémunérer l'animatrice, aujourd'hui bénévole. « Fidéliser ce public est une difficulté, aussi nous faut-il

être toujours présents pour que les gens puissent venir selon leurs disponibilités ».

La recherche de nouveaux crédits pour le projet de Louhans pose les limites du bénévolat, voie délibérément choisie pour pratiquer « une stratégie de masse ». Dans un bilan réalisé à mi-chemin du contrat, Jean Danrey, ingénieur de recherche CNRS rattaché à l'Institut de recherche sur l'économie de l'éducation (IREDEU) souligne la fragilité du pari. Un grand nombre d'animateurs de l'ALCI, eux, salariés à mi-temps, n'ont pas encore dépassé l'étape du recrutement de volontaires. Ils sont pourtant près de 200 prêts à intervenir, mais le taux de réussite est variable. « En l'absence d'action antérieure, le problème était inconnu de tous », témoigne Georges Rampant. « En milieu rural, les volontaires sont moins nombreux, même si ceux qui nous ont rejoints investissent beaucoup de leur temps », continue Chantal Thivent. De plus, le contrat de plan est éphémère. Les responsables des ALCI ne sont pas seuls à suivre une pré-

Schéma n° 1
Combien faut-il utiliser de cubes pour construire ce volume ?

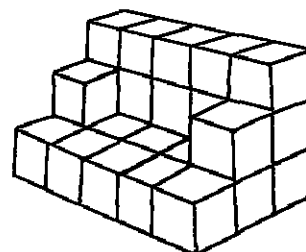
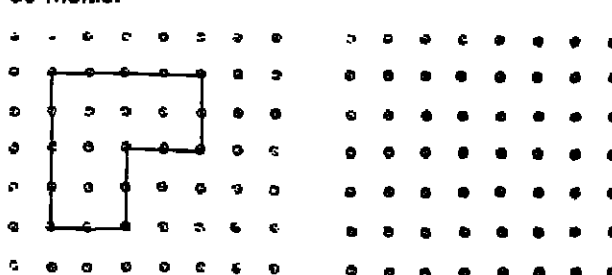


Schéma n° 2
Dessine une figure identique à celle-ci en la réduisant de moitié.



TRIBUNE

Vaincre le chômage

par Paul Dubois

DEPUIS le début de l'année 1991, la croissance du chômage français, interrompue pendant trois ans, a repris à un rythme rapide. Cette reprise n'est pas propre à la France. Le mouvement touche la plupart des pays occidentaux. Il est imputable au ralentissement, international, de la croissance. Il s'agit d'un mouvement conjoncturel, qui ne singularise pas notre pays.

En revanche, celui-ci se distingue par le niveau élevé de son chômage au sein des grands pays de l'OCDE. C'est en France que le chômage a crû le plus fortement, pendant vingt ans, de 1967 à 1987. Le chômage français s'est avéré beaucoup plus résistant que les chomages américains, et anglais qui ont connu des baisses sensibles durant les années 80. Il frappe aussi plus massivement les jeunes que dans la plupart des autres pays. Pourquoi ce chômage, structurel, est-il si élevé et résiste-t-il en France ?

Moins de chômeurs, c'est plus d'emplois. De plus fortes créations d'emplois peuvent provenir soit d'une croissance plus riche en emplois, soit d'une croissance plus forte.

Le coût du travail influe sur le contenu en emplois de l'expansion. Or tout se passe comme si la société française préférait des emplois mieux payés à davantage d'emplois. Beaucoup de mesures prises dans les années passées pour améliorer l'emploi, celui des jeunes non qualifiés notamment, se sont traduites par un abaissement du coût du travail pour les employeurs : TUC, SIVP, stages en alternance, exonérations de cotisations pour l'embauche d'un premier salarié, de jeunes sans qualification ou d'un chômeur de longue durée... Elle n'ont pas été sans effet. Elles ont ainsi illustré comment une réduction des rémunérations par rapport aux pratiques habituelles suscitait une

demande de travail à laquelle répondait une offre. Éviter que le coût du travail limite l'emploi est nécessaire. Mais ce n'est pas suffisant.

Améliorer l'emploi, c'est augmenter la croissance. La dépendance de l'emploi par rapport à la croissance est bien illustrée par les évolutions récentes. Une reprise de la croissance s'est opérée à partir du printemps 1987 et l'expansion a duré, en s'affaiblissant, jusqu'à l'automne 1990. De la fin 1987 à la fin 1990, le produit intérieur brut a crû en moyenne de 3,2 % l'an et l'emploi a augmenté de 250 000 par an. Après une très longue période de hausse, le taux de chômage a décliné en conséquence de 10,7 % à 9 % du printemps 1987 à la fin 1990.

Il n'y a évidemment pas d'expansion sans demande. Mais l'expansion dépend de moins en moins de la seule demande interne. Ainsi aujourd'hui la croissance française est tributaire d'abord du développement de sa capacité d'offre compétitive et non d'une stimulation de la demande interne.

L'APTITUDE des producteurs français à développer leurs ventes par rapport aux concurrents étrangers dépend de la disponibilité de capacités de production suffisantes par rapport à la demande, des prix pratiqués (compétitivité-prix) et de l'adéquation de la structure de l'offre à la demande (compétitivité « structurelle » ou « hors prix »).

Les ventes des producteurs français sont sensibles aux prix qu'ils pratiquent par rapport à ceux de leurs concurrents. La stratégie de désinflation compétitive, au sein d'un SME dans lequel les taux de change varient peu, favorise donc la croissance par le jeu des prix. L'amélioration de nos exportations en 1991 en est le

fruit. Mais l'évolution de nos exportations industrielles sur l'ensemble des années 80, marquée par des pertes de parts de marché malgré une tenue d'ensemble satisfaisante de notre compétitivité-prix, a révélé une détérioration de notre compétitivité structurelle.

Celle-ci dépend d'une bonne spécialisation internationale et de la qualité de l'adaptation à la demande. Détenir des parts de marché importantes pour les produits et dans les pays dont la demande croît le plus rapidement est la clé d'une bonne spécialisation. Une telle structure favorise les ventes par les effets de composition résultant de la croissance relative de la demande sur les différents marchés. Mais à cet effet de demande s'ajoute un effet d'ordre : la détention de parts de marché élevées s'accompagne généralement de coûts plus faibles que ceux des concurrents en raison d'économies d'échelle : corrélativement, cela ouvre des possibilités plus grandes d'améliorations de la qualité, de renouvellement et de diversification des produits, de dynamisme commercial.

Par rapport à ces critères de la compétitivité structurelle, l'analyse des données disponibles montre que la France souffre de trois faiblesses : une capacité limitée de redéploiement pour se positionner sur les marchés les plus porteurs ; une faible spécialisation par branches et par produits qui empêche de bénéficier des avantages liés à de fortes parts de marché ; une insuffisante adaptation des produits et des services à la demande des clients et une présence commerciale à l'étranger encore déficiente.

La croissance de la France dépend de sa capacité d'offre concurrentielle, dont les facteurs sont la compétitivité-prix, la compétitivité structurelle et les capacités quantitatives de production. Ces facteurs sont

eux-mêmes commandés par les investissements matériels et immatériels.

Les comparaisons internationales montrent qu'un retard dans les investissements productifs matériels a été pris par la France depuis le premier choc pétrolier jusqu'au milieu des années 80 au moins. Les années 1987 à 1990 ont marqué un redressement sensible. L'atonie de l'investissement français entre les milieux des années 70 et 80 doit être rapprochée de l'évolution de la situation financière des entreprises. La rentabilité financière des sociétés s'est dégradée du début des années 70 jusqu'au milieu des années 80 : les taux d'intérêt réels à long terme, bas et parfois négatifs durant les années 70 se sont brutalement redressés au début des années 80 pour s'établir à des niveaux historiquement très élevés, de l'ordre de 6 % ; simultanément, les taux de profit se sont tendanciellement dégradés. On conçoit que ces évolutions financières aient découragé les investissements. L'évolution des taux d'intérêt a été voisine dans les tous les pays. Mais il n'en a pas été de même pour les taux de profit : ceux-ci s'élevaient davantage et plus durablement qu'en France.

CETTE évolution particulière est elle-même imputable à une plus forte dégradation du partage profit-salaires en France, c'est-à-dire à la lenteur du ralentissement des salaires réels par rapport à celui de la productivité. Avec la modération des salaires, le taux de marge s'est rétabli dans la deuxième moitié des années 80. L'effort doit être poursuivi pour que des profits suffisamment élevés permettent de financer l'important effort d'investissement nécessaire.

Le développement d'une capacité d'offre concurrentielle n'est pas seulement affaire

d'investissement matériel, mais aussi, de plus en plus, d'investissement immatériel. Dans ce domaine, les comparaisons internationales sont délicates et lacunaires. Les informations quantitatives et qualitatives dont on dispose convergent cependant vers la mise en évidence de faiblesses françaises par rapport au Japon, aux États-Unis et à l'Allemagne : dépenses de recherche plus faibles et moins bien orientées, faiblesses relatives dans la formation, attention moindre à l'information sur les marchés et les concurrents, investissements commerciaux à l'étranger insuffisants. Des investigations comparatives mériteraient, par ailleurs, d'être développées sur le management et la capacité stratégique des entreprises françaises et étrangères : des indices conduisent à penser que le management français pourrait souffrir d'un poids trop grand des hiérarchies intermédiaires, d'une valorisation insuffisante du travail ouvrier et de choix de dirigeants dans des cercles trop restreints aux anciens des grandes écoles.

Pas plus que l'inflation qui a si longtemps marqué la France, le chômage de masse n'est inéluctable. Mais il convient de persévérer dans une thérapeutique adéquate : poursuite de la modération des coûts salariaux, priorité à l'effort d'investissement matériel et immatériel, modernisation du management. Inverser une tendance durable demande du temps, de la ténacité et du courage : la lutte contre le chômage français est affaire non de relances à court terme, mais de politiques et de changements à moyen terme qui dépendent d'efforts de toute la société.

► Paul Dubois est économiste à l'INSEE.

(Cet article n'engage que son auteur et non l'institution à laquelle il appartient.)

ECHOS

Forum USA

■ L'ambassade de France aux États-Unis s'occupe de la promotion des jeunes Français qui vivent outre-Atlantique. L'organisation pour la troisième fois du Forum USA entre le 15 et le 23 avril est destinée à faire se rencontrer huit cents jeunes étudiants et chercheurs français qui poursuivent des études aux États-Unis et vingt-cinq entreprises françaises. En 1991, la rencontre entre plus de six cents jeunes et plus de vingt groupes industriels, banques et organismes tels que la BNP, L'Oréal, Rhône-Poulenc, la SODEXHO, le CNRS et le CEA notamment « avait abouti à des embauches de jeunes cadres dotés d'une expérience américaine très appréciée », selon les organisateurs. Le programme de cette année se déroulera dans les villes de Boston, Chicago et Los Angeles.

► Ambassade de France, mission scientifique, Washington.

Les cabinets de recrutement jugés par les cadres

■ Auprès de mille cadres supérieurs, dont un quart de dirigeants, le cabinet Rossignol Tod et Associés a mené une enquête sur les cabinets de recrutement et les chasseurs de têtes. Celle-ci donne des indications à la fois médisantes et contradictoires sur l'état de l'opinion et l'usage qui est fait de ces spécialistes du marché de l'emploi pour cadres.

Dans la moitié des cas, les cadres qui ont choisi de quitter leur entreprise se sont décidés parce qu'ils estimaient n'y avoir que des perspectives d'évolution insuffisantes. La rémunération, les difficultés avec la hiérarchie ou la restructuration de la société viennent loin derrière parmi les critères : le tout dernier, avec 8 %, étant la qualité de vie. Mais ces emplois proposés par les cabinets sont allés à 83 % à ceux qui étaient déjà en poste, les contacts étant très faibles avec les chômeurs (4 %), les démissionnaires (6 %) et ceux qui étaient menacés d'un licenciement.

Près de la moitié (42 %) ont refusé le contrat qui leur était proposé et, dans ce cas, 50 % l'ont fait en constatant l'absence d'une réelle progression. Pourtant, un tiers (33 %) ont effectivement changé de

situation pour un niveau de salaire équivalent.

D'ailleurs, les rapports à l'argent ne sont pas simples. Lors de leur premier contact, 82 % des cadres pensent que leurs prétentions en matière de rémunération n'ont pas été un obstacle. Mais ils prétendent aussi, à 8 %, qu'ils ont réclamé la même salaire, et à 21 % qu'ils se sont alignés sur les propositions de l'employeur. 32 % affirment qu'ils ont demandé le prix du marché et 20 % déclarent avoir suivi les conseils du cabinet de recrutement. Seuls 19 % auraient réclamé une hausse qualifiée d'arbitraire.

A propos des cabinets, on retrouve la même ambiguïté. La plupart (73 %) estiment que leur profil correspondait effectivement au poste à pourvoir, ou que l'information était précise et complète (70 %). Mais 41 % n'ont pas été informés de la suite donnée à leur dossier.

Si les cabinets sont jugés utiles aux entreprises (96 %), et si l'on considère qu'ils facilitent la mobilité des cadres (89 %), les autres appréciations sont moins favorables. A 37 % on leur reproche de ne pas entretenir des contacts de qualité avec les candidats, à 45 % on estime qu'ils ne sont pas essentiels à l'économie, à 71 % on considère qu'ils ne se soucient pas de l'évolution de la carrière des postulants. D'ailleurs, ils participeraient à l'inflation des salaires (73 %), « font et défont les carrières » (77 %), mais prennent eux-mêmes des risques (81 %). Tout cela pour conclure, enfin, que 69 % des cadres confieraient une mission au consultant qu'ils ont rencontré à cette occasion.

Entretiens de la technologie

■ Les centraliens organisent les 24 et 25 mars ces Entretiens de la technologie pour « contribuer de façon significative à la diffusion technologique, notamment à l'égard des PME-PMI » mais aussi des ingénieurs des grands groupes et des hommes de la technologie et de la recherche. Le programme couvrira seize secteurs : la mécanique, l'électronique, les biotechnologies, l'instrumentation, etc.

► Renseignements au 40-11-87-08.

LIBRAIRIE

Le Marché espagnol

d'Alain Renaud

Les Editions d'organisation, 180 p.

■ Sous-titré *Les Voies de la réussite*, cet ouvrage traite de ce pays considéré comme « une grande puissance européenne, et, désormais, il convient de compter avec elle au plan mondial ». « La métamorphose de l'Espagne a été plus forte en dix ans qu'elle ne l'a été en un siècle », écrit l'auteur, professeur en affaires internationales. Il décrit les origines, les avantages et les limites du « miracle espagnol ». Pour ceux qui veulent investir et exporter, il indique les pistes et les réglementations, la manière de se sortir des différences régionales. Le comportement du consommateur et les spécificités de ce marché sont décrits de même que les voies possibles pour investir.

Modèles de contrats professionnels prêts à l'emploi

d'Alain Dadoun et Jean-Pierre Lehnisch

Editions Défis, 148 p., 75 F

■ Contrats de travail, contrats commerciaux, contrats immobiliers, contrats de prestation de services, autant de casse-tête qui, pour être valables, doivent être précis à la virgule près. Cet ouvrage réalisé par un professeur, consultant d'entreprise, et un docteur en droit propose vingt modèles de contrats prêts à l'emploi. Chacun d'eux est accompagné d'un commentaire destiné à attirer l'attention du lecteur sur les points délicats du contrat.

Le Monde
ARTS et SPECTACLES

STAGES

Le service des offres de stages est désormais accessible en ligne directement 3615 LEMONDE.

Les personnes intéressées doivent contacter directement STAG'ETUD (47, av. Paul-Vaillant-Couturier, 94257 Gentilly Cedex), le service des stages de la MNEF, en téléphonant au (1) 49-08-99-99. Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consulter directement cette association au 45-46-16-20.

GESTION

Lieu : Paris. Date : Défense. Date : immédiate. Durée : 12 mois mini, contrat de qualification. Ind. : % du SMIC. Profil : bac + 1/2. Mission : gestion des stocks. 11873.

Lieu : Paris. Date : Défense. Date : immédiate. Durée : 12 mois mini, contrat de qualification. Ind. : % du SMIC. Profil : bac + 1/2. Mission : chef de rayon. 11872.

Lieu : Fontenay-sous-Bois. Date : immédiate. Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 1/2, BTS/DUT. Mission : gestion de l'organisation des réserves. 11871.

Lieu : Tours. Date : indéterminée. Durée : 1/3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 3, gestion, droit, travail social. Mission : gestion des patrimoines des incapables majeurs. 11869.

Lieu : Fontenay-sous-Bois. Date : indéterminée. Durée : 3/9 mois (temps partiel). Ind. : à définir. Profil : bac + 2/4, gestion, communication. Mission : développement des réseaux locaux, recherche de subventions. 11868.

COMPTABILITÉ

Lieu : Paris. Date : Défense. Date : immédiate. Durée : 12 mois mini, contrat de qualification. Ind. : % du SMIC. Profil : bac + 1/2. Mission : comptabilité. 12752.

Lieu : Paris. Date : immédiate. Durée : 2 mois. Ind. : 6 200 F. Profil : bac + 2, comptabilité, gestion. Mission : tâches administratives liées à la déclaration DADS 2 (honoraires et courages) au sein de la division financière. 12703.

PERSONNEL

Lieu : Paris. Date : immédiate. Durée : 3 mois mini. Ind. : 1 600 F mini. Profil : bac + 2/3, gestion du personnel. Mission : accueil, évaluation et sélection des candidats, analyse du potentiel d'une agence. 13708.

Lieu : Chatou. Date : immédiate. Durée : 3 mois. Ind. : 5 600 F brut/mois. Profil : bac + 2, BTS hygiène et sécurité, gestion des R.H. Mission : mise en place d'un planning « sécurité » concernant un sage administrateur, une force de vente et

deux dépôts de distribution, suivi des « actions sécurité ». 13703.

Lieu : Paris. Date : indéterminée. Durée : 2/3 mois. Ind. : non rémunéré. Profil : bac + 4. Mission : stage en psychologie. 13702.

Lieu : Paris. Date : janvier. Durée : indéterminée. Ind. : à définir. Profil : bac + 3, ressources humaines, gestion, outil informatique. Mission : gestion d'un fichier emploi/recrutement. 13701.

Lieu : Paris. Date : immédiate. Durée : 3/6 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2/4, ressources humaines, commerce. Mission : contacts commerciaux et relations avec clientèle prestigieuse, liés à l'appartenance du groupe au troisième cabinet d'audit et de conseil international. 13699.

MARKETING

Lieu : Paris. Date : valable toute l'année. Durée : 1 mois mini. Ind. : remboursement des frais. Profil : bac + 2, BTS force de vente ou école de tourisme, avoir le permis. Mission : promotion d'hôtels auprès des professionnels du voyage. 14231.

Lieu : Montigny. Date : immédiate. Durée : indéterminée. Ind. : 1 500 F + intéressement aux résultats. Profil : bac + 2, BTS action commerciale, école de commerce, formation et conseil appréciés. Mission : étude de marché, qualification de fichier, phoning et suivi clientèle. 14336.

Lieu : Gentilly. Date : immédiate. Durée : indéterminée. Ind. : 1 500 F + commissions. Profil : bac + 2, commercial. Mission : prospection téléphonique, suivi et création d'un nouveau fichier d'entreprises clientes. 14323.

Lieu : Chatou. Date : immédiate. Durée : 6 mois. Ind. : 5 600 F brut/mois. Profil : bac + 2/3, école de commerce, anglais courant. Mission : assister les chefs de produits d'une équipe de marketing dans réalisation d'opérations promotionnelles. 14303.

INFORMATIQUE

Lieu : Paris. Date : immédiate. Durée : 3 mois mini. Ind. : 3 000 à 10 000 F/mois. Profil : bac + 2/4 informatique. Mission : programmation sous Unix, langage C et X. Windows. 17067.

Lieu : Fontenay/Bois. Date : immédiate. Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2, BTS ou DUT. Mission : installation de matériel IBM, branchement des imprimantes. 17063.

Lieu : Paris. Date : 15 mars. Durée : 2 mois mini. Ind. : à définir. Profil : bac + 2, connaissance PC et micro-informatique. Mission : effectuer des opérations de marketing direct en télémarketing. 17065.

Lieu : Besançon. Date : mars. Durée : 2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 4, informatique. Mission : cahier des charges sur échanges inter-réseaux. 17061.

COMMUNICATION

Lieu : Asnières. Date : immédiate. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Pro-

fil : bac + 2/3, communication, bases en Macintosh. Mission : assister le responsable de trafic en communication (suivi des clients, impression, édition). 18959.

Lieu : Paris. Date : indéterminée. Durée : 3/6 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 4, communication, gestion, ressources humaines. Mission : actions de communication vers partenaires (études/actions/audits). 18953.

Lieu : Paris. Date : mars. Durée : 2/4 mois. Ind. : 1 500 F. Profil : bac + 2, langues, aptitudes rédactionnelles, connaissance vie musicale. Mission : assistants pour coordination de la fête de la musique. 18935.

CHIMIE

Lieu : Delft (Hollande). Date : immédiate. Durée : 1 an ; ind. : 3 000 florins (8 000 F net/mois). Profil : bac + 7/7, Doctorat en chimie organique, spectrométrie de masse ou géochimie. Mission : travaux de recherche dans le cadre d'un programme franco-hollandais. 21558.

TECHNOLOGIE

Lieu : Evry. Date : immédiate. Durée : 10 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 3/5 technique, Automatismes. Mission : étude et réalisation de quatre lignes de palettisation automatique pour bouteilles PET. 22573.

DROIT

Lieu : Paris. Date : indéterminée. Durée : 1/3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 4/5, juridique, économie sociale. Mission : participation aux éditions « Droit des associations ». 23609.

SECRÉTARIAT

Lieu : Puteaux. Date : immédiate. Durée : 3 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 2/3, LEA, LVE, école de traduction, maîtrise Word, allemand langue maternelle. Mission : traduction de documentation en allemand. 24062.

Lieu : Paris. Date : immédiate. Durée : 6 mois (temps partiel). Ind. : à définir. Profil : bac + 2, secrétariat. Mission : effectuer des tâches de secrétariat, accueil, standard. 24055.

Lieu : Paris. Date : immédiate. Durée : 3 mois. Ind. : 6 200 F mini. Profil : bac + 2, secrétariat, expérience bureautique. Mission : au sein du département ressources humaines, tâches administratives liées au recrutement. 24963.

AUTRE

Lieu : Royaume-Uni, Ecosse, Allemagne. Date : immédiate. Durée : 1/2 mois. Ind. : à définir. Profil : bac, toute formation. Mission : stages en entreprise, séjours linguistiques. 25225.

L'Informatique

CGA (1700p, 1,3 KMF), est un leader mondial en grands systèmes automatisés faisant appel aux hautes technologies. Parmi ses activités, le département Trafic conçoit et réalise des systèmes intelligents d'aide à l'exploitation des réseaux de transport en commun et de régulation du trafic urbain. Son important développement l'amène à rechercher :

Ingénieur système Transmission de données

Responsable de la transmission de données par voies radio et filaire (communications PC/bus/usagers), il assurera le pilotage et la réalisation des projets en ce qui concerne ces techniques (définition des protocoles, programmation frontaux de communication, interfaces radio...). (réf. 265a)

Chef de projet logiciel

Chargé des spécifications et développements de projets logiciels faisant appel aux techniques d'intégration de données, d'imagerie ergonomique et de commande avec des contraintes temps réel. BUS VME/UNIX/C/DATAVIEW/X WINDOW (réf. 265b)

Ingénieur système logiciel

Responsable des spécifications d'ensemble et de sous-ensembles, de la réalisation de sous-ensembles logiciels, ainsi que leur intégration dans le système global, pour des systèmes centraux et embarqués. Compétences hard requises : HP 1000, 680X, Intel, outils graphiques. (réf. 265c)

Ces postes, basés à Brétigny-sur-Orge (91), s'adressent à des ingénieurs diplômés ayant acquis 2-5 ans d'expérience en étude dans des domaines similaires et qui aspirent à des responsabilités.

CEGELEC

CGA

Merci d'adresser un dossier complet sous référence choisie à Psynergie - 1, square de Luynes - 75007 PARIS

INGENIEUR D'AFFAIRES

Au sein de la Direction Informatique et Télécommunications Groupe, vous serez responsable des applications d'une ou de plusieurs Directions Centrales.

Vous prendrez en charge : • les études préalables dans le cadre de la stratégie de la Direction concernée, • la maîtrise d'œuvre des développements en partenariat avec les fournisseurs et sous-traitants préalablement sélectionnés, • le suivi de la mise en place et de l'exploitation des systèmes fournis à l'utilisateur en assurant la maîtrise du calendrier, des coûts et de la qualité.

De formation Ingénieur ou équivalent, vous avez une expérience d'au moins trois ans de la mise en œuvre de systèmes de gestion en environnement UNIX, serveurs départementaux, SGBDR.

Pour ce poste basé à PARIS-LA-DEFENSE, merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite + CV + photo et prétentions sous réf. 33563 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra ■

elf

LA PASSION A TOUJOURS RAISON

ETABLISSEMENT FINANCIER DE PREMIER PLAN

organisateur informatique

Au sein du service responsable de la gestion de 350 000 contrats de prêts, vous rejoignez l'unité chargée de la maîtrise d'ouvrage informatique (4 personnes).

Vous assurez l'interface entre les informaticiens et les utilisateurs dans le pilotage des projets informatiques : définition des besoins avec les utilisateurs, organisation et animation de réunions avec les utilisateurs et les informaticiens, suivi des travaux, mise en œuvre (organisation des recettes, de la formation et de la documentation utilisateurs).

Vous travaillez sur gros système et sur micro-informatique. De formation supérieure, vous avez des compétences confirmées en organisation et suivi de projets (connaissance de la méthode Merise appréciée), un esprit de synthèse, de la méthode, des qualités pédagogiques et relationnelles.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manus. et CV) sous réf. 638 à MEDIA PA - 50/54, rue de Sully 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX, qui transmettra.

Nous fabriquons et vendons des imprimés de gestion et commercialisons des services en Marketing Direct et en communication d'affaires.

Nous sommes en plein essor européen et pour nous aider, nous recherchons des

CHEFS DE PROJETS EUROPEENS

Il vous sera demandé d'être leader et de gérer le développement de projets clé en Europe.

Avec la responsabilité d'accroître à la fois l'efficacité et la qualité des affaires, vous devez avoir l'expérience des systèmes multi-sites et des développements de systèmes internationaux.

Il est essentiel que vous ayez l'aptitude d'évaluer les objectifs et d'en mesurer les causes et les effets.

Ce poste basé à Paris, nécessite une parfaite maîtrise du français et de l'anglais.

De formation supérieure, vous êtes disponible pour voyager à travers l'Europe.

Si ce challenge vous séduit, merci d'adresser lettre manuscrite en anglais, CV et dernier salaire à J.C. Cellier European I.S. Associate Director - 22, rue de Sèvres - 92100 Boulogne Billancourt France.

MOORE

ET L'INFORMATION PREND FORME

CHEF DE PROJET INFORMATIQUE

Alliant la dimension du conseil à la réalisation de terrain

Groupe de dimension internationale, LAFARGE COPPEE, leader mondial des matériaux de construction, développe un CA de 34 milliards de Francs avec 33 000 personnes et 500 unités réparties en France et dans une trentaine de pays.

Sa branche Alumineux LAFARGE FONDU INTERNATIONAL représente dans le monde 10 filiales, 700 personnes, et un CA de 1 Milliard de Francs dont 75 % hors de France.

Rattaché au Directeur Informatique vous aurez pour mission la conception et la mise en place de nouveaux systèmes d'information.

Vous assisterez les directions utilisatrices dans l'analyse des besoins, établirez le cahier des charges et mettrez en œuvre les solutions d'organisation les plus adaptées dans une perspective d'optimisation des coûts et des délais.

Ce poste convient à un ingénieur diplômé ou équivalent (+ cycle de gestion si possible)

ayant une expérience d'au moins 5 ans dont une partie significative en conduite de projets informatiques, si possible dans le domaine commercial ou de gestion. De solides connaissances d'une méthode de conception de systèmes d'informations sont nécessaires. La pratique de l'environnement DIGITAL EQUIPMENT serait un plus.

Outre votre compétence technique ce sont vos capacités d'analyse et de synthèse, vos qualités relationnelles et d'animation d'équipe qui feront votre réussite dans le poste.

La taille du groupe et la variété de ses métiers ouvrent à un candidat de valeur des perspectives d'évolution motivantes et diversifiées.

Langue anglaise indispensable.

Poste situé à Neuilly-sur-Seine.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7A 2352/2M, à notre Conseil ETAP, 71 rue d'Auteuil, 75016 Paris. Discretion absolue.

LAFARGE
COPPEE

leader mondial des matériaux de construction

SPECIALISTES UNIX

L'INTERNATIONAL EST NOTRE METIER

Doublement implantée en France, à Fontainebleau et aux Etats-Unis dans l'Etat de Washington,

MORPHO SYSTEMES (300 personnes) leader mondial sur ses applications de traitement d'image, commercialise ses systèmes dans le monde entier.

Dans le cadre de notre développement et en vue d'aborder de nouveaux marchés, nous recherchons des :



INGENIEURS DEVELOPPEMENT LOGICIEL

Débutants et confirmés

Votre mission : vous participerez au développement et/ou à la maintenance d'un système informatique complexe : architecture distribuée, station de travail UNIX, réseau (TCP/IP), bases de données (ORACLE SYBASE), X WINDOWS, disques optiques.

Vos compétences : vous connaissez UNIX et le langage C. Connaissance du réseau et/ou de SGBD souhaitée.

Nous recherchons des personnalités souhaitant évoluer dans un environnement technologique de très haut niveau et parlant l'anglais. Compte tenu de la croissance de notre société, des évolutions internes sont envisageables.

Merci d'adresser votre candidature sous la référence ID/M à l'attention de Madame de MONTALIVET - MORPHO SYSTEMES - 33, route de la Bonne Dame - 77300 FONTAINEBLEAU.

MORPHO
Systemes

INGENIEUR

TRANSPAC, l'entreprise qui a bâti le 1er réseau mondial de transmission de données X25, la 1ère messagerie électronique universelle à la norme X400 et qui est l'un des acteurs essentiels de l'EDI, recherche un Ingénieur pour ISSY LES MOULINEAUX (92).

Il prendra en charge l'exploitation opérationnelle du serveur de sécurisation des transactions VERIDIAL : relations contractuelles et opérationnelles avec les sociétés de service pour l'exploitation en "facilities management", et pour la fourniture et la maintenance des systèmes serveurs.

De formation Ingénieur, vous avez une expérience professionnelle en développement logiciel et/ou exploitation d'applications sur mini calculateurs. Une connaissance du matériel TANDEM et des techniques utilisées dans l'environnement bancaire ou des procédures téléinformatiques seront appréciées.

Ayant de nombreux interlocuteurs, vous faites preuve de sens du contact, de rigueur et de disponibilité.

Si vous voulez rejoindre une entreprise en forte expansion sur un marché porteur : adressez CV, photo et prétentions sous réf. DT/04.05 à TRANSPAC - DPH - Tour Maine Montparnasse 33 avenue du Maine - 75755 PARIS CEDEX 15.

TRANSPAC est une filiale de COGECOM (Groupe FRANCE TELECOM).



un élan pour vos compétences

de
l'Informatique

Quand on a traversé Maths Sup avec sa calculatrice HP, quand on a imprimé les invitations du gala à la Laserjet HP, quand on a développé son premier projet sur un micro HP, peut-on vraiment passer à côté d'une annonce HP ?

Pour la région Rhône-Alpes où Hewlett-Packard a choisi de concevoir et fabriquer sa gamme d'ordinateurs personnels de bureau, nous recherchons des **Ingénieurs généralistes ou spécialisés en électronique ou informatique** ayant une première expérience de 3 à 4 ans.

Selon vos compétences et votre expérience, vous nous rejoindrez comme : **Ingénieurs de développement** pour les moniteurs vidéo ; **Ingénieur composants (OEM)** dans le domaine des mémoires de masse et alimentations ; **Acheteurs composants (OEM)** pour les mémoires de masse et alimentations ainsi que pour les moniteurs vidéo ; **Ingénieur en informatique industrielle** ; **Ingénieur industrialisation mécanique**.

Si vous partagez notre souci de la qualité, si vous souhaitez travailler dans un environnement qui vous permette de vous exprimer en toute autonomie, si vous avez un sens relationnel développé, nous sommes faits pour nous rencontrer.

Pour tous ces postes basés à l'Isle d'Abeau, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature en précisant le poste choisi à Béatrice Jouanneau - Service Recrutement HEWLETT-PACKARD - Boulevard Steve Biko - 38090 Villefontaine.



Conseil en systèmes d'information

Avec un effectif de plus de 200 personnes à Paris, Peat Marwick Consultants, membre du réseau mondial KPMG, accompagne les sociétés françaises et étrangères dans leur évolution.

Diplômé(e) d'une grande école, vous parlez une ou plusieurs langues étrangères. Vous avez acquis, si possible, une première expérience du cycle de conception, de développement et de mise en place de systèmes d'information de gestion.

Peat Marwick Consultants vous propose de valoriser votre savoir-faire en rejoignant notre équipe de conseil en systèmes d'information. Vous participerez à des missions de type : schéma directeur, audit informatique, étude préalable et conception de systèmes, choix et implantation de progiciels, ...

Notre cabinet, par l'ampleur de ses missions et son environnement international, vous assure de réelles possibilités d'évolution.

Isabelle Régner vous remercie de lui adresser votre candidature sous référence 931-73 à Peat Marwick Consultants - Tour Fiat Cedex 16 - 92084 Paris La Défense.



Peat Marwick Consultants

SI VOUS SAVIEZ CE QU'EST LE CONSEIL CHEZ PEAT MARWICK, VOUS Y SERIEZ DÉJÀ

DÉBUTANT OU IÈRE EXPÉRIENCE

Epanouissez-vous dans un environnement technique exceptionnel

Jeunes
Diplômés
BAC
+
4/5

AGF.SI, Direction des Systèmes d'Information des AGF, vous propose de participer de bout en bout à la conception et à la définition de projets informatiques dans un contexte technique exceptionnel.

Notre système repose sur 4 IBM de grande puissance. Ce sont aussi, à ce jour, 1100 micros VAX pour nos agences, plus de 1200 micros dont 850 Macintosh. En terme de logiciels, ce sont MVS/TSO/IMS/DB2 pour l'environnement IBM, et VMS/RDB pour l'environnement VAX, OS/2 pour les stations de travail. Les développements se font en Cobol et, nous disposons de nouveaux outils de conception et de développement tels Naisys, Pac Design, Repository...

Nous travaillons sur de nombreux projets d'envergure tels que : l'internationalisation de notre réseau, la mise en place de réseaux locaux d'établissement fédérant des stations de travail multifonctions travaillant en mode coopératif avec les sites centraux, ainsi que le développement de programmes d'aide à la décision et la gestion électronique de documents (Image+).

Aussi, intégrés dans de petites équipes, vous progresserez au rythme de l'évolution technologique, soutenus par une vraie politique de formation.

Pour rejoindre nos équipes, adressez votre candidature sous référence M 408 à AGF.SI - Mme Dominique BÉUF - Direction des Ressources Humaines - Tour Franklin - 92042 Paris La Défense Cedex 11.

— AGF.SI —
Systèmes d'Information



Groupe des Assurances Générales de France

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

Organisme financier de tout premier plan basé à PARIS CENTRE
recherche son

Directeur des Systèmes d'Information

Ses larges responsabilités et la place stratégique occupée par nos Systèmes d'Information conçus autour d'une architecture VAX justifient son rattachement à notre Directeur Général et sa participation à la direction et à la politique de notre structure.

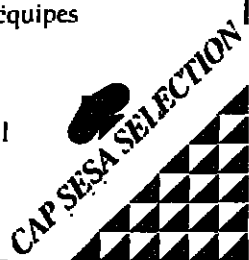
Il sera chargé de mettre en œuvre le Schema Directeur et de l'étendre à la gestion de l'ensemble des communications avec nos partenaires.

Homme d'initiative, il n'en sera pas moins un gestionnaire rigoureux de l'existant et un manager responsable d'une équipe d'une centaine de collaborateurs.

Diplômé impérativement d'une grande école et âgé d'au moins 35 ans, son parcours l'a amené à exercer des responsabilités informatiques et d'équipes conséquentes dans le secteur de la BANQUE ou de la FINANCE.

La connaissance de l'Anglais est fortement souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier sous référence MDG2, à notre Conseil
Mina AZIZI - CAP SESA SELECTION - 207, rue de Bercy
75012 PARIS.



INTERMARCHÉ
Le n° 1
de la distribution
alimentaire

STIME, 260 pers.

STIME, filiale informatique du Groupement des Mousquetaires, assure l'intégralité de la production informatique et des prestations de services aux entrepôts, usines et points de vente.
Pour renforcer nos actions Qualité, nous créons le poste d' :

Ingénieur qualité logiciel

240 - 260 Kf

ISSY LES MOULINEAUX

Rattaché au responsable du Service Assurance Qualité, vous devrez, dans un premier temps, en assurant la coordination d'un groupe de travail multidisciplinaire, étudier, définir, sélectionner et promouvoir la mise en œuvre des méthodes et outils de test permettant de garantir la qualité des logiciels applicatifs développés.

De formation supérieure, une première expérience professionnelle d'au moins deux ans vous a permis d'acquérir une bonne connaissance des environnements IBM (micro, mini et grands systèmes), et de vous initier aux méthodes et outils de test. Les contraintes de la production informatique ou du support des produits en environnement réparti vous sont familières.

Votre goût pour la méthodologie et pour la communication, votre crédibilité technique, votre autonomie et votre forte implication professionnelle trouveront à s'exprimer dans une équipe jeune aux activités diversifiées.

Adressez lettre manuscrite, CV, prétentions, sous référence 114 à Qualisys,
59 bis avenue Foch, 94100 Saint Maur.

CGA (1700 p., 1,2 milliard de CA) est un des leaders mondiaux de l'automatisation postale. Pour renforcer le service d'études logicielles temps réel, nous recherchons un

Chef de groupe logiciel

Rattaché au chef de service, il pilotera un ou plusieurs projets de la phase réponse à l'appel d'offre jusqu'à la recette chez le client. Garant des engagements techniques et financiers, il sera l'animateur des ingénieurs de développement et le coordinateur vis à vis des autres intervenants sur les projets.

Ce poste s'adresse à un ingénieur de grande école (ESE, ECP...) ayant une expérience de développement de logiciels temps réel d'au moins 6 ans et qui possède un potentiel et une motivation d'encadrement d'équipes. Poste basé à Gentilly (92). Anglais souhaité.

CEGELEC

CGA

Merci d'adresser un dossier complet sous référence 106bi à
Psynergie - 1, square de Luynes - 75007 Paris.

RCE RESEAUX DE COMMUNICATION D'ENTREPRISE S.A.

Constructeur de Produits de Communications Informatiques, société innovatrice de classe internationale, implantée en région parisienne Nord-Ouest, avec une première filiale en Allemagne, en croissance rapide par autofinancement, RCE a été classée troisième au "TOP 100" du magazine l'Entreprise de 1991. Pour accompagner ce développement, nous recherchons actuellement à accueillir un :

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Au sein du service de développement, cet ingénieur concevra et réalisera des sous-ensembles à base de microprocesseurs, VLSI spécialisés et composants programmables (PAL, FPGA...). Vous serez responsable de vos projets de la spécification à la mise au point, en liaison régulière avec les autres ingénieurs (marketing et développement logiciels). Vous êtes ingénieur d'une grande école, vous maîtrisez l'anglais, vous avez le goût des réalisations de haute technologie et le sens du travail en équipe. Vous avez de préférence une à trois années d'expérience.

En nous rejoignant, vous vous intégrerez à une équipe dynamique, ouverte, formative au sein de laquelle votre potentiel personnel sera reconnu et valorisé.

Merci d'adresser votre dossier de candidature s/réf. L1210 à
notre Conseil A.L. PARTNERS 85/88 Grande Rue
92310 SEVRES. Par fax n°(1) 45.34.04.39.

A.L. PARTNERS

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

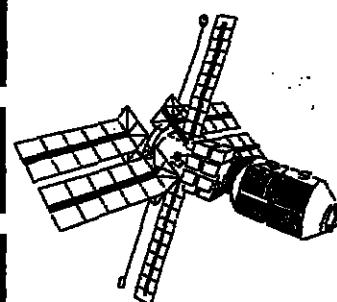
INGENIEURS GRANDES ECOLES Valorisez votre savoir-faire

APSIDE TECHNOLOGIES, SSI spécialisée dans les logiciels hautes technologies industriels et militaires, vous propose de vous associer dès aujourd'hui aux plus grands projets dans les domaines techniques les plus avancés.

Temps Réel
Systèmes embarqués

Télécommunications
Réseaux

Traitement du signal
et de l'image



Vous avez, de 1 à 5 ans, vous avez donné le goût pour des missions de haut niveau : étude, conception et développement d'applications au sein de grands groupes industriels. La connaissance du langage ADA est un plus.

Si nos projets vous motivent, merci d'adresser votre candidature sous réf. LM 1902 à APSIDE TECHNOLOGIES - 119-121, Grande rue - 92318 SEVRES CEDEX.

APSIDE
TECHNOLOGIES

CAISSE D'EPARGNE DE LORRAINE NORD

Dans le cadre du renforcement de notre service informatique, nous recrutons pour notre siège de METZ un jeune

INFORMATICIEN ANALYSTE

Assistant du responsable de l'organisation des moyens généraux, vous contribuerez à assurer la qualité des prestations de l'activité informatique afin d'améliorer la productivité. Vous prendrez en compte l'environnement informatique et organisationnel, proposerez des solutions d'amélioration et des choix de logiciels, participerez aux activités globales informatiques...

De formation MIAGE ou équivalent, vous disposez d'une bonne connaissance des produits et de l'organisation bancaire, et vous maîtrisez l'architecture informatique de réseaux. Vous pouvez justifier d'une première expérience professionnelle dans un domaine similaire.

Merci d'adresser une lettre de candidature manuscrite, CV + photo à notre Conseil en précisant la référence 92.104 M.

Discretion assurée.



Brockhoff SA

11A rue Louis APPEL - 67000 STRASBOURG

LYON - PARIS

INGENIEURS COMMERCIAUX

TRANSPAC, l'entreprise qui a bâti le 1er réseau mondial de transmission de données X25, la 1ère messagerie électronique universelle à la norme X400 et qui est l'un des acteurs essentiels de l'EDI, accentue son effort de diversification dans le domaine des réseaux d'entreprise et d'implantation à l'étranger. Dans le cadre de ces missions confiées à la Direction des Projets Avancés, nous recherchons des ingénieurs commerciaux expérimentés dans les techniques et marchés des télécommunications.

Vous serez chargé de concevoir, contractualiser et superviser la réalisation de projets de réseaux d'entreprise montés en offre sur mesure, avec leurs éventuelles implications à l'étranger ; A l'international, vous assisterez en tant que consultant les responsables de TRANSPAC et de ses filiales dans le montage de services de télécommunications.

De formation Grande Ecole d'ingénieurs (ENST, ESE...), si possible complétée par une formation économie/gestion, vous possédez une expérience professionnelle similaire d'au moins 5 ans. Votre maîtrise de la langue anglaise et votre aptitude à la négociation d'affaires seront des atouts appréciés.

Ces postes sont basés à ISSY-LES-MOULINEAUX.

Si vous voulez rejoindre une entreprise en forte expansion sur un marché porteur : adressez CV, photo et prétentions sous réf. DPA/04.04 à TRANSPAC - DPH - Tour Maine Montparnasse - 33 avenue du Maine - 75755 PARIS CEDEX 15.

TRANSPAC est une filiale de COGECOM (Groupe FRANCE TELECOM).

TRANSPAC
un élan pour vos compétences

EMPLOI

Le mardi,
c'est tout un Monde

8 RUBRIQUES D'OFFRES D'EMPLOI

Le Monde du Premier Emploi

Le Monde de la Gestion et des Finances

Le Monde des Ressources Humaines

Le Monde des Juristes

Le Monde des Cadres

Le Monde de la Fonction Commerciale

Le Monde de l'Informatique

Le Monde des Secteurs de Pointe

Le Monde
INITIATIVES

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

مكتبة من المجلات

Le Monde de OPÉRATION SPÉCIALE l'Informatique

Groupe de dimension internationale, LAFARGE COPPEE (leader mondial des matériaux de construction) développe un CA de 33 milliards de francs avec 33 000 personnes et 500 unités réparties en France et dans une trentaine de pays.
Pour notre unité opérationnelle PLATRES LAFARGE (2 500 personnes, CA 3 Milliards) située dans le VAUCLUSE (84) à l'île-sur-le-Sorgue dans le cadre très privilégié de la Provence, vous participerez, au sein d'une équipe informatique de haut niveau, à un projet informatique ambitieux : la mise en place entre 1992 et 1994, de notre Schéma Directeur autour d'une architecture technique AS400/UNIX/VAX Micro en réseaux sur 40 sites en France et en Europe.
Notre développement nous conduit à rechercher 2 collaborateurs dotés d'un fort esprit d'équipe, pratiquant un anglais et/ou un allemand opérationnel, et disponibles pour effectuer des déplacements sur nos sites.

CHEF DE PROJET GESTION COMMERCIALE

Vous prendrez en charge la refonte complète d'un des sous-domaines commercial.
BAC + 4/5, vous avez acquis des compétences fonctionnelles et techniques (SGBD relationnel, RDB/INGRES - SQL dans un environnement VMS ou UNIX, maîtrise MERISE, et souhaitez valoriser vos 5 années minimum d'expérience dans la fonction en accompagnant notre projet. Réf. : VT/PL/CP

INGENIEUR DEVELOPPEMENT

Vous développerez les interfaces de communication permettant l'intégration d'applications de gestion industrielle, production et commerciales dans un système décentralisé cohérent. Vous superviserez une petite équipe interne et des conseils externes.
De formation BAC + 4/5, vous possédez 4 à 5 ans d'expérience dans un environnement fonctionnel et technique similaire (Mini-Micros/SGBD Relationnelles/Réseaux locaux). Réf. : VT/PL/ID

Véronique TOULY vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature, sous la référence choisie, à ORDIS, 13 rue Auber, 75009 Paris. Serveur minitel 3617 JOB + code annonceur ORDIS sous la même référence.



LAFARGE
COPPEE

leader mondial des matériaux de construction

Une qualité d'avance

Filiale française du groupe EXON, nous intervenons dans l'exploration, le raffinage et la distribution de produits pétroliers.
Dans un contexte informatique de pointe (IBM grands systèmes, MVS/ESA, IMS, DB2, CICS, VM/VXA, réseau SNA national et international), nous recrutons pour notre siège situé à la Défense (Paris 92) des professionnels de haut niveau :



INGENIEURS SYSTEMES EXPERIMENTES SGBD ET/OU MVS

Vous avez une formation supérieure, pouvez justifier d'environ 3 années d'expérience dans un contexte technique similaire au nôtre et maîtrisez la langue anglaise.
Nous vous offrons de valoriser vos compétences dans nos équipes où vous prendrez part au choix, à l'intégration et l'optimisation de nos logiciels dans une perspective Européenne et internationale.

INGENIEUR TELECOMMUNICATIONS

Ingenieur débutant ou avec une première expérience, vous participerez à nos projets ambitieux d'évolution de notre réseau de télécommunications, tant sur le plan matériel que logiciel, qui visent l'amélioration continue du service à nos clients.

La dimension Européenne de notre groupe permet d'offrir, à terme, de réelles perspectives d'évolution à des candidats motivés, possédant un bon esprit d'équipe et souhaitant développer pleinement leurs expertises techniques les plus poussées, ainsi que leurs capacités de management.

Candidature et C.V. à adresser à : ESSO S.A.F. - P&I, DSI
Service Formation Recrutement - Cédex 2 - 92093 Paris la Défense.



L'Expertise des grands systèmes IBM
Audit, Conseil, Ingénierie, Formation, Conception et Diffusion de
Projets Techniques

IMS, CICS, DB2

LES GRANDS PROJETS, PAR LA GRANDE PORTE

CHEFS DE PROJETS

Diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs ou de l'université, vous possédez 3 à 5 ans d'expérience informatique; vous avez aujourd'hui l'ambition d'évoluer vite et loin.
Nous vous proposons :

UN PERFECTIONNEMENT dans les technologies les plus avancées du monde (IBM, notamment DB2).

DES RESPONSABILITES tenant compte de vos acquis et de votre potentiel sur les grands projets de gestion. Vous y développerez votre aptitude à encadrer des équipes de plus en plus importantes.

InfoTel

164 Avenue Charles de Gaulle
92000 Neuilly/Seine

UNE CARRIERE : Notre croissance régulière, notre organisation simple et humaine, la diversité de nos activités, vous offriront de réelles opportunités de jouer un rôle actif dans nos stratégies de développement.

Merci d'adresser votre lettre, C.V. et photo, en précisant la référence LM1002.

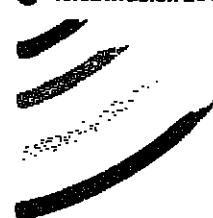
PARIS - TOULOUSE - BORDEAUX

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 1 5 L M

Le Monde de la Gestion et des Finances

TDF : LA NOUVELLE ONDE DE CHOC

● TéléDiffusion de France



TDF - 1^{er} diffuseur de radio et télévision - innove de la pointe de l'actualité à la pointe de la technique en créant de nouveaux services (un système satellites de diffusion directe TDF1 - TDF2, radiomessagerie, radiotéléphone, diffusion de données, réseaux câblés...). Société anonyme, 4000 professionnels de l'audiovisuel, un savoir-faire exporté dans le monde entier, un chiffre d'affaires de 3,5 milliards de francs, une appartenance prestigieuse : COGECOM, Groupe FRANCE TELECOM.

RESPONSABLE MONTAGE D'AFFAIRES A L'INTERNATIONAL

De formation Grandes Ecoles de Commerce (HEC, ESSEC...), vous avez 3 à 5 ans d'expérience réussie dans une fonction équivalente. Votre activité se répartit en trois points principaux :

• **Expertise économique des montages d'affaires :** vous préparez les montages d'opérations internationales (partenariat, prise de participation, exportation) et examinez les conditions permettant d'optimiser l'aspect financier

• **Etude de rentabilité des choix d'investissements internationaux :** vous étudiez les projets d'investissements de TDF à l'étranger pour évaluer la rentabilité attendue et proposer toutes modifications de nature à l'accroître

• **Recherche de financements :** vous êtes en contact permanent avec les organismes internationaux bailleurs de fonds (CEE, UIT, UNESCO, Banque Mondiale) ainsi qu'avec les organismes de la coopération (CCCE) et les sociétés de négoce international pour soumettre aux clients de TDF des propositions incluant des solutions financières.

Ce poste est basé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, prétentions, CV, photo) sous la référence LM/01/92 à : Lydia GARNIER - TDF - Direction des Ressources Humaines Département Développement des Carrières, 21/27 rue Barbès 92120 MONTROUGE.

TDF : LA DIFFUSION DES IMAGES, DU SON ET DES DONNEES.

Au sein de la
Direction des Services Juridiques et Fiscaux
du groupe Alcatel Alsthom, la Direction de la Fiscalité et du Droit des Sociétés recherche un

FISCALISTE DE HAUT NIVEAU

Il participera à la gestion fiscale d'Alcatel Alsthom sous la responsabilité du Directeur de la Fiscalité;

Il prendra en charge un secteur du groupe; il assurera en particulier le suivi des contrôles fiscaux des sociétés de ce secteur; il apportera assistance et conseils aux filiales, en relation avec leurs responsables et il interviendra notamment sur les opérations de structures et sur l'optimisation fiscale en France et à l'étranger.

Il sera chargé d'un domaine de la fiscalité française et d'une zone géographique couvrant les fiscalités étrangères, notamment pour assurer la diffusion de l'information fiscale.

Agé de 35 à 45 ans, ce candidat, d'un excellent niveau technique, doit avoir

une expérience professionnelle de 10 ans minimum. Il doit avoir exercé au moins 5 ans dans le secteur privé. Ayant la pratique des montages juridiques en droit des affaires, il connaît la fiscalité des groupes et des flux financiers. Il a également une connaissance correcte du droit des sociétés et du droit comptable. Il parle anglais couramment.

Méthodique et rigoureux, il saura se faire reconnaître par sa compétence. Son autonomie et son sens des responsabilités lui permettront de mener à terme rapidement les dossiers. Il aura le goût du travail en équipes, tant avec les autres fiscalistes qu'avec ses interlocuteurs dans le groupe. Sa diplomatie et ses qualités de communication l'y aideront.

ALCATEL
ALSTHOM

Merci d'adresser votre candidature, en mentionnant votre rémunération actuelle, à M.G. GACOGNE, Alcatel Alsthom 54, rue La Boétie - 75008 Paris

36 15
LM

Grâce à 3615 LM,
5 000 cadres ont envoyé
leur candidature par Minitel.
Grâce au Minitel, 200 entreprises
ont reçu vos candidatures.

BUREAU RESSOURCES

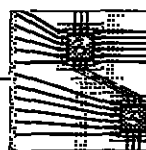
Gestion et des Finances

Vivez l'audit
en version internationale

THOMSON CONSUMER ELECTRONICS. L'un des leaders mondiaux de l'électronique grand public. 34 milliards de C.A., 55.000 personnes, 60 sociétés consolidées localisées en Europe, Amérique, Extrême Orient et Afrique. recherche un :

AUDITEUR INTERNE

Au sein de la direction du contrôle de gestion et auprès du responsable de l'analyse et du contrôle budgétaire du siège, vous intervenirez dans l'ensemble des filiales du Groupe afin de :



- vérifier et contrôler le bon fonctionnement des procédures,
- s'assurer de l'efficacité du reporting,
- savoir établir un diagnostic complet,
- formuler les recommandations nécessaires à l'application et à l'amélioration des procédures.

De formation école de gestion, titulaire du D.E.C.S., votre expérience de 3 ans minimum dans un contexte international vous permettra de prendre les responsabilités de ce poste, nécessitant de fréquents déplacements.

Force de proposition, votre très bon relationnel et votre maîtrise parfaite de l'anglais sont des atouts nécessaires.

Merci d'adresser votre dossier (CV + lettre) sous la référence 92160 à notre conseil :

PROFIL PARTNERS
62, Rue Legendre - 75017 Paris.

THOMSON
DES HOMMES SIGNENT LEUR TEMPS

DIRECTEUR DE
LA COMPTABILITE

Ce groupe de presse de grande notoriété souhaite confier la direction de sa comptabilité à un spécialiste qui saura mettre en œuvre une organisation performante. Ce poste qui présente un grand intérêt au niveau de la consolidation (une dizaine de sociétés) implique l'animation d'une équipe de 14 personnes. Le responsable doit assurer la fiabilité des procédures, étudier les aspects fiscaux et

accompagner l'évolution de l'informatique. Nous recherchons une personne dynamique mais diplomate possédant au minimum le DECS et une dizaine d'années d'expérience. Ecrire à Philippe LESAGE, en précisant la référence A/5045M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.69.

PA Consulting Group
Creating Business Advantage

GROUPE PRINTEMPS

+ 30 milliards de C.A. - 3 branches d'activités
VPC - MAGASINS - SERVICES FINANCIERS
NOTRE HOLDING RECHERCHE

AUDITEUR CONFIRME

Intégré(e) dans une équipe jeune, rattachée à la Direction Générale, vous aurez à effectuer sur l'ensemble des entités du Groupe (Printemps, Prisunic, La Redoute...):

- des missions d'audit d'organisation
- des études financières et des analyses de rentabilité.

Diplôme(e) de l'enseignement supérieur, vous avez acquis 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit anglo-saxon et une bonne pratique de l'outil micro-informatique.

Merci d'adresser lettre de candidature (C.V., photo et prétentions) à Bénédicte LEFEBVRE DU PREY, Groupe PRINTEMPS, 61, rue Caumartin, 75009 Paris.

REJOIGNEZ
NOS ACTIVITES
DES MARCHES DE CAPITAUX

Dynamique, créatif et rigoureux, vous avez le sens du contact et souhaitez progresser dans un contexte varié et très évolutif. Venez renforcer l'équipe de logistique des opérations de marché pour nos implantations à l'étranger.

Basé à Paris, vous assurerez et coordonnerez, en liaison étroite avec les utilisateurs locaux et les informaticiens, l'étude et la mise au point d'outils de gestion et de management de front ou de back-office, ainsi que leur diffusion auprès de notre réseau international.

De formation supérieure (Grandes écoles d'ingénieurs ou commerciales, DES...), vous disposez d'une première expérience (1 à 3 ans) dans le domaine des marchés financiers.

La maîtrise de l'anglais est indispensable et la connaissance de la micro-informatique serait un plus appréciable.

Des déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Merci d'adresser votre candidature s/réf. MOX2, à Sylvie MARAIS - Société Générale - Service du Recrutement 59, rue de Provence - 75009 PARIS



CONJUGUONS NOS TALENTS.

Contrôleur
de gestion

GROUPE DE PRESSE, LEADER
SUR SON MARCHÉ, ÉTOFFE
LA STRUCTURE FINANCIÈRE
DE L'UN DE SES TITRES.

Votre objectif sera de contribuer en permanence à l'amélioration de la rentabilité du produit qui vous sera confié par la mise en œuvre d'un suivi rigoureux, précis et en temps réel, ainsi que par la réalisation d'études chiffrées, véritables outils d'aide à la décision du management. Responsable de l'ensemble des analyses propres à la vie de produit, vous suivez le CA des publicités, les composantes de la diffusion et la rentabilité des opérations de promotion, les coûts engagés par la rédaction. Vous concevez et alimentez les différents tableaux de bord spécifiques aux différents intervenants opérationnels du produit. Enfin, vous assurez le reporting auprès de la holding. De formation Ecole de commerce (HEC, ESSEC, ESCP...), IEP option Ecofi ou

encore Dauphine, vous justifiez d'une expérience minimum de 3 ans dans un poste similaire ou en cabinet d'audit. Vous êtes motivé par l'analyse rigoureuse des chiffres et par leur interprétation. Votre rythme de travail saura s'adapter à celui d'un quotidien. En outre, curiosité d'esprit, autonomie, excellent sens relationnel seront des qualités essentielles pour réussir dans cette fonction pointue. Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions), sous réf. 29034, à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17 qui transmettra

POUR SON BACK-OFFICE SPÉCIALISÉ
DANS LES OPÉRATIONS DE FINANCEMENT
DE L'HABITAT, UN ÉTABLISSEMENT
FINANCIER DE PREMIER RANG
RECHERCHE :

Un chargé de projet
en gestion de prêts

Au sein du service de gestion des prêts à l'habitat, vous serez responsable de la reprise des prêts sur un nouveau système informatique. A ce titre, vous serez chargé de la conception des modules de calcul et de gestion ainsi que de l'élaboration et la mise en œuvre des tests, en liaison avec les services informatique et comptable.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat diplômé d'une école supérieure de gestion ou titulaire d'un diplôme universitaire de troisième cycle. Une première expérience dans un service de back-office constituerait un atout apprécié ainsi que la maîtrise du calcul d'annuité. La rigueur, la capacité à s'investir sur des projets à long terme et le sens du dialogue sont les qualités que nous recherchons plus particulièrement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 637, à MEDIA PA - 50/54, rue de Sully 92513 BOULOGNE BILLANCOURT qui nous le transmettra.

BANQUE INTERNATIONALE
PARIS 8ème
rechercheCOMMERCIAL SPECIALISTE
DE CREDIT BAIL MOBILIER
POUR CLIENTELE GRANDES ENTREPRISES

Cette offre s'adresse à un candidat de 30 ans minimum ayant une formation supérieure en gestion, économie et finance (grande école de commerce ou équivalent) et possédant une expérience de 5 ans environ de Crédit/Bail/Location.

Comme spécialiste produit il aura à faire à une clientèle d'entreprises.

Langues : Anglais/allemand, le candidat devra maîtriser l'une de ces deux langues et avoir de bonnes notions de l'autre.

Il développera un chiffre d'affaire Leasing en relation avec les commerciaux chargés de l'animation globale de la relation. Un fonds de commerce d'entreprises spécifiquement Leasing pourra également être créé.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 919 à M. A. DANNENBERGER qui vous garantira la discrétion

CEPIAD

135 avenue de Wagram - 75017 PARIS



Papeteries de Clairefontaine

De l'écolier à l'étudiant, du comptable à l'écrivain, nos produits (cahiers, copies, blocs et agendas, photocopie, enveloppes...) sont appréciés de tous ceux qui cherchent le confort et l'éclat du beau papier. Partout, depuis longtemps, CLAIREFONTAINE (700 personnes - 1 milliard de francs de CA) est synonyme de qualité. Nous recherchons pour notre siège d'ETIVAL, dans les Vosges, un nouveau

Trésorier

H/F

Directement attaché à la Direction Générale, vous avez pour missions principales la gestion de notre trésorerie, en francs et en devises, et le suivi de nos comptes clients ("credit - managing"). Interlocuteur privilégié de nos divers partenaires (banques, salles de marché, assurance-crédit...), vous travaillez en synergie avec nos services comptables et commerciaux.

De formation BAC + 4 minimum (ESIC ou équivalent), vous possédez une expérience de 3 à 5 ans dans une fonction identique. Rigoureux et efficace, vous communiquez avec aisance dans une ou plusieurs langues européennes et vous êtes familier de l'informatique de gestion. Conditions de collaboration motivantes.

Les entretiens auront lieu à STRASBOURG ou à PARIS.

Merci d'adresser votre lettre, CV et photo sous réf. 12503 LM au GROUPE BERNARD JULHIET ALSACE 1/3, place Gutenberg - 67000 STRASBOURG qui vous garantit réponse et confidentialité totale.



BERNARD JULHIET
RESSOURCES HUMAINES ALSACE

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles

RETROUVEZ CES ANNONCES SUR 36 • 15 LM

مكتبة من الامارات

Gestion et des Finances

Créateur
d'enthousiasme

Nous sommes Océ Graphics, filiale du groupe Océ, plus de 11 000 personnes, l'un des leaders mondiaux de l'impression, de la copie et de la distribution d'information.

Notre métier : les périphériques graphiques d'ordinateurs. Depuis plus de 30 ans, nous concevons et fabriquons des travaux, des imprimantes et des digitaliseurs. Nous maîtrisons les techniques et les langages graphiques, l'imagerie et les connexions informatiques.

Notre organisation : 1 000 personnes dans le monde, 15 filiales, 2 centres de développement, l'un en région parisienne, l'autre dans la Silicon Valley, une unité de production près de la Baule fonctionnant selon la technique du "juste à temps" et reconnue pour la performance de son système de GPAO.

Notre style : très réactif, sur un marché en forte croissance, nous pensons **CHALLENGE** : c'est un état d'esprit, un impératif d'avenir. Le goût du succès est notre principal ressort.

Nous disons RECONNAISSANCE : le mérite, la réussite, les efforts sont reconnus. Nous identifions les potentiels, favorisons la promotion interne, la mobilité entre les métiers, entre les pays.

Nous vivons FUN : le succès suppose plaisir et enthousiasme, plaisir d'être, d'entreprendre, de travailler en commun, de progresser, de gagner.

Avec nous, en France, en Europe et aux USA, vous tracerez un avenir à la mesure de vos talents.



Jeune Cadre Financier

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion (HEG-ESSEC-ESCP...) vous recherchez un environnement dynamique, high-tech et international pour donner un véritable élan à votre carrière.

Nous vous proposons cette opportunité au sein du service consolidation, de notre siège basé à **Créteil**.

En relation avec des Financial Controllers en France et dans nos filiales vous participerez à la consolidation des résultats de la société et au reporting mensuel. Vous prendrez part à des missions d'audit en France et à l'étranger pour garantir l'application et le respect des méthodes comptables.

Vous évoluerez ensuite vers des responsabilités plus opérationnelles en France ou dans l'une de nos filiales.

Débutant ou fort d'une 1ère expérience, cette fonction nécessite une excellente maîtrise de l'anglais ainsi qu'une bonne pratique de la micro-informatique.

Ecrivez sous réf. JFC à Francis Caire, Océ Graphics - 1, rue Jean Lemoine - 94003 CRETEIL Cedex.



Controller

Nous recherchons pour notre Centre de Production et Logistique de **Guérande** (près de la Baule), certifié Qualité ISO 9002 et classe A pour la GPAO, un jeune **CONTROLLER**, diplômé Grande Ecole, ayant acquis dans un groupe industriel une expérience de 5 ans minimum de type Audit ou Contrôle de Gestion.

En liaison avec le Directeur Financier à Paris et sous la responsabilité directe du Directeur Industriel et Logistique, vous animeriez une équipe de 9 professionnels qui ont en charge la comptabilité, le contrôle de gestion et l'informatique.

Créativité et rigueur, votre sens du dialogue et du contact vous permettront d'être un interlocuteur reconnu des services opérationnels et de participer activement à nos évolutions.

Vous maîtrisez l'anglais parfaitement.

Ecrivez sous réf. CR/G à Marc Neyrat, Océ Graphics - Site de Kerquessaud - 44350 Guérande.

Vous avez envie d'agir et de progresser. Nous saurons vous motiver, mettre en valeur vos compétences et reconnaître vos résultats. Enthousiaste, vous serez créateur d'enthousiasme.

Océ Graphics
your graphic edge

Importante banque régionale
recherche son/sa

Responsable
du Contrôle
de Gestion

Région Est

Outre les missions classiques du contrôle de gestion (cohérence et maîtrise de la gestion de la banque), vous aurez un rôle stratégique en matière d'évolution des systèmes d'information de gestion. Vous encadrerez une équipe de 4 collaborateurs.

Agé(e) d'environ 30/35 ans, de formation supérieure comptable et financière ou scientifique (impérativement Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur), vous justifiez d'une expérience réussie de 5 ans minimum, acquise dans une Direction Comptable de banque ou

d'établissement financier, ou au sein d'un grand cabinet d'Audit.

Vos qualités personnelles alliées à votre fort potentiel d'évolution vous permettront de relever ce challenge et de progresser rapidement au sein de notre banque.

Contactez Pascal Bohu au (1) 42.89.30.03 ou adressez CV + photo + tél + rémunération actuelle à **Michael Page Banking** 10, rue Jean Goujon 75008 PARIS sous réf. PB7688MO.



Michael Page Banking

Spécialiste en recrutement Bancaire

Groupe agro-alimentaire Français de dimension internationale
(CA : 3 Mds de F) recherche pour sa holding un

Auditeur Interne

280 KF ±

Rattaché à la Direction Financière, il aura pour mission de réaliser des audits comptables et financiers dans les différentes filiales du groupe, tant en France qu'à l'étranger.

Outre les tâches opérationnelles, des dossiers variés lui seront confiés par la Direction Générale : Audit d'Acquisition, Projet de Fusion, Expertise Juridique et Fiscale....

Ce poste conviendra à un candidat dynamique et rigoureux, de formation supérieure (Ecole Supérieure de Commerce, MSTCF...) ayant 2 à 3 ans

d'expérience en cabinet et/ou en entreprise. L'anglais opérationnel est impératif, l'allemand serait un plus. Son potentiel est ses qualités lui permettront d'évoluer au sein du groupe vers des fonctions élargies.

Ce poste est à pourvoir dans une grande ville industrielle et universitaire du quart Sud-Est de la France.

Contactez **Pierre-Guillaume Day** au (1) 45.53.26.26 ou adressez CV + photo + n° de tél + rémun. actuelle à **Michael Page Finance**, 30 bis rue Spontini 75116 PARIS, sous réf. PGD7842MO.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement Financier

FUTUR DIRECTEUR COMPTABLE
DANS UN ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL.

Cette société réalise un chiffre d'affaires de 2,3 milliards dans la prestation de services techniques.

Ses clients, pour l'essentiel, sont des compagnies étrangères.

Nous vous proposons dans un premier temps d'assister l'actuel Directeur des Services Comptables dans les fonctions suivantes :

- tenue des comptabilités des filiales françaises et étrangères (comptabilité générale, analytique et budgétaire),
- établissement des comptes sociaux de chacune des entités, reporting à notre maison mère,
- interface avec le contrôle de gestion,
- traitement des aspects juridiques et fiscaux inhérent au contexte international.

Votre formation supérieure (Ecole de gestion et/ou DESCP) alliée à une expérience réussie de 5 à 8 ans acquise dans un environnement industriel et international seront vos points forts pour convenir ensemble de l'évolution que vous souhaitez donner à votre carrière.

La connaissance de la langue anglaise est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature s/réf. 8260 à
EUROMESSAGES - BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex qui transmettra.

PARIS - STRASBOURG - LYON - MARSEILLE - BREST **EUROMESSAGES**

Banque Internationale de grande renommée
recherche un

Fixed Income
Salesman

Londres

Intégré dans une équipe de vendeurs, vous aurez la responsabilité de commercialiser une large palette de Produits Obligataires Multi-Devises et leurs dérivés, auprès d'une clientèle d'Institutionnels Français.

Vous avez entre 26/35 ans, de formation supérieure et possédez une expérience de trois ans minimum en tant que vendeur vers une clientèle institutionnelle. A cette expérience de vendeur s'ajoute une bonne connaissance des produits obligataires et

de leurs dérivés optionnels et futures : taux, devises et indices), ainsi que des besoins de la clientèle.

Une très bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Contactez **Jan B. Wels** au (1) 42.89.30.03 ou adressez CV + photo + tél + rémunération actuelle à **Michael Page City** 10, rue Jean Goujon 75008 PARIS, sous référence JW7841MO.



Michael Page City

Les Marchés Financiers - La Banque d'Affaires

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

Gestion et des Finances



CAISSE D'ÉPARGNE DE BOURGOGNE

Au sein d'un réseau en pleine mutation, la caisse d'Épargne de BOURGOGNE cherche un

ORGANISATEUR

Rattaché directement au Responsable de l'organisation, vous contribuerez à la planification et au suivi de projets liés à l'organisation.

Vous rechercherez avec les services et les points de ventes de nouvelles procédures et serez l'interface entre les différentes directions.

De formation supérieure en gestion vous avez acquis par une expérience d'organisation de 2 à 3 ans, de préférence en milieu bancaire, une compétence en conduite de projets.

Poste basé à Dijon.

→ 1 million de clients
→ 250 points de vente
→ 1000 collaborateurs

Merci d'adresser une lettre manuscrite, C.V., photo sous réf : LM. 001.

à la Caisse d'Épargne de BOURGOGNE - D.R.H. - 14-16 rue Courtépée - 21000 DIJON

UN JEUNE CONSEILLER DE GESTION AUPRES DE NOS ASSOCIATIONS...

Des méthodes originales, une pédagogie active ont donné sa renommée à notre très important Centre de formation.

Les Jeunes comme les entreprises du BTP nous témoignent leur confiance depuis de longues années.

Dans des structures comme les nôtres, en plus du contrôle budgétaire que vous allez assurer, vous avez un véritable rôle de conseil auprès d'une quinzaine d'associations concernant : finance, administration, gestion de personnel, informatique, négociations pour les financements, etc.

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, si possible complété d'un DECS, vous avez une première expérience de 3/4 ans dans le contrôle de gestion et des connaissances en comptabilité générale et analytique.

Poste basé à PARIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 1169/6 à notre Conseil SODERHU, 36 rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

SODERHU

Le Groupe Lyonnais des Eaux Dumez rassemble 800 entreprises, 110 000 collaborateurs et réalise un chiffre d'affaires de 75 milliards de F. Nous intervenons dans le domaine des services et de l'aménagement urbain.

Auditeur interne

Nous vous confierons le contrôle des procédures comptables et administratives de nos directions régionales et de nos filiales. Vous avez 28/30 ans et êtes de formation supérieure, type Ecole de commerce ou équivalent. Votre expérience acquise depuis 2 ou 3 ans dans une fonction similaire au sein d'un cabinet d'audit interne ou dans une société vous permettra d'être rapidement opérationnel. Vous serez amené à effectuer des déplacements.

En nous rejoignant, vous bénéficierez de réelles possibilités d'évolution de carrière en France et à l'étranger, dans des fonctions de gestion, de finance, de comptabilité ou de développement d'affaires.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. GF2, à Lyonnaise des Eaux Dumez, DRH, 72 avenue de la Liberté, 93022 Nanterre Cedex.

LYONNAISE
DES EAUX
DUMEZ

Filiale d'un établissement financier étranger, nous sommes une banque commerciale (100 personnes) en pleine évolution.

Auditeur interne

Véritable conseil du Comité de Direction, vous assurerez l'évaluation et l'évolution des procédures et systèmes d'information de notre établissement parisien, dans un souci d'optimisation des performances.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et parlez couramment l'anglais. Après 4 ans d'audit en cabinet ou dans un établissement financier, vous possédez une très bonne connaissance du fonctionnement des établissements bancaires (méthodes, organisation, systèmes d'information).

Vous souhaitez aujourd'hui évoluer dans une ambiance motivante, en relation avec des interlocuteurs de très haut niveau.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite sous référence AL/M à notre Conseil Sandrine Frénoy KPMG Coifor, 18 bis rue de Villiers, 92300 LEVALLOIS.

KPMG Coifor

Gestionnaire de portefeuilles d'assurance vie

MUTAVIE

Nous sommes une société d'assurance sur la vie capitalisation et nous recherchons un

Gestionnaire financier pour nos portefeuilles. Ceux-ci sont en croissance rapide (plusieurs milliards de Francs actuellement) et sont principalement investis sur les marchés obligataires et monétaires.

En liaison étroite avec le Directeur financier, il aura à s'impliquer dans la vie de l'entreprise et à intégrer les contraintes propres à notre métier, en particulier la gestion des actifs par rapport aux engagements du passif.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la gestion sur les marchés de taux, diplômé d'études scientifiques de haut niveau, de type grande école ou actuariat, et ayant acquis une expérience significative dans ce domaine.

Le poste est basé à PARIS et comporte des déplacements fréquents en PROVINCE.

Merci d'écrire, sous Référence 203, à François MANUEL, CAPFOR - 36, rue du chemin vert 75011 PARIS.

Confidentialité garantie.

Informations minitel : 3615 code CAPFOR

CAPFOR

PARIS - AIX/MARSEILLE - ANGERS - BREST - BORDEAUX - BRISTOL - LILLE - LYON - NANTES - NICE - NOUVEAU - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOURS - VERSAILLES

EMPLOI

Le mardi c'est tout un monde



Le Monde des Juristes

Agir en Conseil auprès de nos Ingénieurs

DIRECTEUR DE LA DIVISION JURIDIQUE

Nous sommes une société financière d'intervention et de développement dans le secteur agro-alimentaire. Depuis notre création, nous avons développé des partenariats avec de nombreuses entreprises dont la plupart sont actuellement leaders dans leur domaine d'activité.

Nous recherchons le Directeur de notre division juridique qui sera directement rattaché à la Direction Générale. Appuyé par deux juristes, il fonctionnera en conseil auprès de nos ingénieurs opérationnels. Sa démarche se situera en amont dans le montage des dossiers et le processus de réflexion : la dimension juridique étant aujourd'hui un élément de négociation à part entière.

Dans l'idéal, nous recherchons pour ce poste un juriste de formation ayant acquis une double expérience significative d'une quinzaine d'années en entreprise et en cabinet. Vos domaines de compétence en droit des affaires sont larges et vous amèneront, entre autres, à intervenir en droit des sociétés commerciales, droit fiscal, droit rural, droit bancaire. Votre souplesse relationnelle et votre sens du travail en équipe vous permettront une excellente intégration au sein de notre société.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 76/2480 C à :

EGOR S.A.
8, rue de Berni - 75008 PARIS
Tél. : (1) 42.25.71.07

EGOR

PARIS AIX EN PROVENCE BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BRUXELLES DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA PORTUGAL SWEDEEN UNITED KINGDOM

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

هكذا من الاصل

Groupe industriel de premier plan leader dans le domaine de la haute technologie recherche un

Juriste d'Affaires

Paris

Rattaché au chef du service juridique de l'activité, au sein d'une équipe de juristes, le candidat interviendra sur les dossiers français et internationaux, principalement en matière de contrats : ventes, appels d'offres, coopération, sous-traitance, achats et approvisionnements...

Agé de 28/30 ans après une formation supérieure en droit des affaires (DESS, DEA, DICE...), vous parlez et écrivez couramment l'anglais et vous justifiez impérativement de 3/4 ans minimum

d'expérience en matière de contrats, notamment internationaux, acquise de préférence au sein d'un groupe industriel. Rigoureux, excellent juriste, vous aimez le travail en équipe et les contacts et souhaitez vous investir dans un groupe offrant de réelles perspectives de carrières.

Contactez Antoine Goldschmidt au (1) 42.89.30.03 ou adressez CV + photo + tél + rémunération à **Michael Page Tax & Legal** 10, rue Jean Goujon 75008 PARIS, sous référence AG7847MO.



Michael Page Tax & Legal

Spécialiste en recrutement Juridique et Fiscal

L'un des premiers groupes mondiaux dans la sphère internationale de la « haute technologie » recherche pour sa direction juridique groupe un

Juriste d'Entreprise

Paris

Au sein d'une équipe de très haut niveau, vous aurez principalement pour mission le conseil auprès des différentes directions et filiales du groupe.

Vous assurerez le traitement de l'ensemble des dossiers de droit des affaires (droit des sociétés, fiscalité, ...), le conseil interne aux services financiers ainsi que la rédaction et le suivi d'actes relatifs à la vie sociale pour l'ensemble du groupe.

Vous prendrez également en charge la rédaction des contrats relevant de la propriété intellectuelle. Vous serez l'interlocuteur des avocats pour des affaires contentieuses.

Agé d'environ 30 ans, vous êtes doté d'une solide formation en droit des affaires et fiscalité (DICE, DESS, DEA) et nantie d'une expérience réussie de 4 ans minimum en cabinet ou en entreprise.

Rigoureux, vous avez le goût du travail en équipe et souhaitez valoriser vos qualités techniques et relationnelles dans un groupe très dynamique.

Un très bon niveau d'anglais est requis pour ce poste.

Contactez Liz Salter au (1) 42.89.30.03 ou adr. CV + photo + tél + rémun. à **Michael Page Tax & Legal** 10, rue Jean Goujon 75008 PARIS, sous réf. LS7768MO.



Michael Page Tax & Legal

Spécialiste en recrutement Juridique et Fiscal

ÉCOLES
de l'air

GROUPE BOUYGUES

Construisez votre carrière sur des fondations solides

AXTER, un des leaders de la fabrication industrielle de matériaux d'étanchéité et de produits de façade, recherche pour son siège social, un

JURISTE DROIT DES AFFAIRES H/F

Trilingue Allemand et Anglais

Akteur essentiel, vous assurez la prévention des contentieux de la construction et la gestion des dossiers sinistres. Vous analysez et gérez les risques. Juriste bien sûr, mais plus encore conseil auprès de nos opérationnels et négociateur auprès d'interlocuteurs multiples: les avocats, les assureurs, les experts et les entreprises de bâtiment.

Titulaire d'un DESS ou DEA ou d'une maîtrise en droit des affaires, vous avez au minimum un an d'expérience réussie du contentieux en entreprise, dans le secteur de la construction. Vos qualités rédactionnelles, ainsi que votre rigueur et votre aisance relationnelle, seront vos meilleurs atouts pour réussir au sein de cette fonction.

Poste basé à SAINT MAUR (94)

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec photo s/réf AX7/02.92 à AXTER - Christophe DESCAMPS - DRH - 8, Parvis de Saint Maurice - 94106 SAINT MAUR Cedex.



Grand groupe français de dimension internationale, orienté vers les services aux collectivités locales pour l'aménagement urbain et la gestion de l'environnement, nous recherchons

Juriste d'Entreprise Droit Public

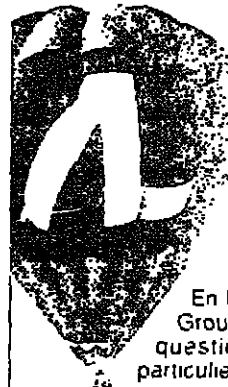
Au sein de la Direction juridique et fiscale, vous serez notre spécialiste des contrats de partenariat secteur public / secteur privé.

Vous assurerez une activité de conseil juridique pour les secteurs Eau et Services du groupe, dans les domaines suivants: Droit des contrats publics, Droit de l'environnement, Droit des services publics industriels et commerciaux, locaux.

Vous suivrez les contentieux judiciaires et administratifs, conseillerez des exploitants au différents stades des procédures et coordonnerez les dossiers en liaison avec les avocats du groupe.

A 28/30 ans, vous avez une Maîtrise de Droit Public et un DESS ou DEA, collectivités locales, ainsi qu'une expérience minimum de 3 à 5 ans en matière de contrats publics (au sein de collectivités publiques ou privées), des connaissances pointues en Droit Public, une aisance dans la résolution de contentieux.

Pour ce poste basé à Nanterre, à pourvoir rapidement, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions) sous référence 92/10.B à notre conseil: SWITCH 40, rue Amélie - 75011 Paris, qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



L'AIR LIQUIDE, 30 Milliards de chiffre d'affaires, 2 Milliards de bénéfice net recherche pour l'une de ses principales filiales un

JURISTE GENERALISTE

En liaison étroite avec la Direction Juridique du Groupe, vous aurez en charge l'ensemble des questions juridiques concernant la filiale, en particulier: la mise au point et la négociation des contrats nationaux et internationaux, le traitement des dossiers pré-contentieux et contentieux, la gestion des assurances, la gestion des brevets et marques.

Ouvrir, vous apprécierez les contacts et possédez en plus d'une formation juridique supérieure, une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans un groupe industriel international.

Pour ce poste basé en région parisienne, vous devez maîtriser l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, prétentions) à L'AIR LIQUIDE - Direction des Ressources Humaines - 75 Quai d'Orsay 75007 PARIS



L'AIR LIQUIDE

pour l'ingénierie des gaz de l'air.

Présent dans 58 pays à travers 120 filiales, notre développement international s'accroît sur les marchés les plus porteurs: Europe, USA, Japon... et dans des secteurs d'avenir: santé, électronique, agro-alimentaire, spatial...

Notre Groupe, associé à un réseau international apporte à ses clients des prestations de haut niveau en structure financière, audit, fiscalité, informatique, comptabilité... Nous avons diversifié l'activité d'audit vers une activité spécifique aux PME, par la constitution d'un réseau national. Dans le cadre de la création d'une entité juridique et fiscale, nous recrutons

DEUX JURISTES CONFIRMES

• **Titulaire d'une maîtrise de droit ou DEA ou DICE**, 30/40 ans, votre technicité en droit des sociétés repose sur une expérience de 3 à 5 ans, acquise de préférence dans une activité de conseil en entreprise (PME et/ou Groupes à vocation nationale et internationale). Réf. 1108/P

• **Responsable du Secrétariat Juridique**, en entreprise ou en cabinet, vous exercez cette fonction depuis 7 ou 8 ans. Réf. 1108/Q

La maîtrise de l'anglais est souhaitable. Postes basés à Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence sur la lettre et l'enveloppe à notre Conseil: Pierre LEMARIEU - 14, Rue Lincoln - 75008 Paris.



Pour participer à la nouvelle évolution de ses revues juridiques

GROUPE DE PRESSE RÉPUTÉ

recherche

• UN JURISTE DE HAUT NIVEAU

Ce titulaire d'un doctorat assumera les fonctions de rédacteur en chef adjoint de nos publications. (réf. JHN)

• UN JURISTE CONFIRMÉ

Il assistera le rédacteur en chef adjoint. (réf. JCO)

Nous attendons de ces deux juristes expérimentés (au moins cinq années de professionnalisme dans le conseil juridique):

- Des qualités de dynamisme et d'ouverture d'esprit,
- Une compétence aigüe en droit privé,
- Un grand sens pratique,
- Des capacités rédactionnelles et relationnelles.

Nous proposerons une rémunération et des perspectives attractives à des candidats vraiment opérationnels.

Envoyez une lettre motivée indiquant votre niveau actuel de rémunération annuelle, accompagnée de votre CV et d'une photo à Olivier GUIBERT, 6, rue de Mézières, 75006 Paris. Confidentialité assurée.

Juriste H/F

Notre cabinet d'avocats (anciennement Conseils Juridiques) développe ses activités dans une clientèle d'entreprises très variées, composée surtout de PMI et P.M.E..

Sérieux et compétence ont contribué à notre notoriété et à une expansion sage, mais constante, que nous souhaitons poursuivre en respectant que chacun d'entre nous s'exprime en généraliste et dans sa spécialité.

Au sein de cette équipe jeune et dynamique, nous vous proposons d'apporter votre compétence technique sur les dossiers de nos clients. Vous pourrez aussi élargir votre domaine d'intervention et développer votre propre clientèle.

Nous souhaitons rencontrer un jeune juriste, formation maîtrise en droit (5ème année appréciée) possédant une ou deux années d'expérience avec une compétence en droit des sociétés et en droit des contrats.

Pour réussir avec nous et évoluer, il faut avoir le sens du travail en équipe, de la disponibilité et de l'ouverture d'esprit.

Le poste est situé à LAVAL (53).

Pour faciliter le premier contact, en vous garantissant la plus grande discrétion, nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 6507/B à notre Conseil: A. PLESSY CAPFOR - B 846 - 44020 NANTES CEDEX

Informations minitel : 3615 code CAPFOR



PARIS - AIR - MARSEILLE - AMIENS - BESANCON - BORDAUX - BRISTOL - LILLE - LYON - NANTES - NICE - NORD - OULHAY - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TUNIS - VILLY - VITRY

Ressources Humaines

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES ET MANAGEMENT Aix-en-Provence

Comptant parmi les leaders internationaux du conseil en management et en technologie (1830 consultants, 1,8 milliard de francs de chiffre d'affaires, 80 bureaux dans 20 pays), PA Consulting Group poursuit en France, et notamment dans le sud, le développement de ses activités de conseil en ressources humaines et en management. La nature de nos interventions en ressources humaines - gestion des carrières et des rémunérations, audits sociaux, recherche de cadres dirigeants - vous permettra de valoriser votre savoir-faire dans des contextes variés où chaque mission exige une approche spécifique. Intégré au sein d'une équipe pluridisciplinaire, vous contribuerez activement à développer et à promouvoir

ces activités auprès d'entreprises industrielles, de service ou dans le secteur public. Vous prendrez en charge les aspects opérationnels relevant de votre propre expertise. A terme, vous participerez au développement de nos activités de conseil en management (management par la qualité totale, formation au management, communication corporate). Ingénieur ou gestionnaire de formation, vous avez acquis une expérience opérationnelle d'au moins cinq années en entreprise ou en cabinet conseil. Ecrire à H. MICHERON, en précisant la référence A/068M - PA Consulting Group - 11, cours Gambetta - 13100 AIX-EN-PROVENCE - Tél. 42.21.12.72.

PA Consulting Group
Creating Business Advantage

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

Nos activités de Conseillers de Directions couvrent un large éventail de prestations dans les domaines du développement des Ressources Humaines: la gestion des évolutions, l'intégration de nouvelles compétences, l'accompagnement de restructurations.

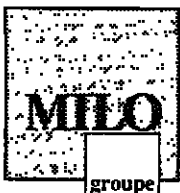
Nous intervenons en particulier dans la mise en place de systèmes de détection et de valorisation des potentiels. Notre expertise sur ce sujet est reconnue par de nombreux clients prestigieux. Nous recherchons un

CONSULTANT DE HAUT NIVEAU

À environ 35 ans, vous êtes un professionnel du Conseil, sûr de ses compétences et de ses qualités de développeur d'affaires. Votre expérience diversifiée vous a permis d'accéder à une certaine notoriété.

Vos résultats feront votre rémunération. Votre potentiel déterminera votre évolution au sein de notre équipe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et rémunération souhaitée) sous la référence M/250/MO. Nous vous garantissons la plus stricte confidentialité.



Groupe MILO,
3 avenue des Ternes
75017 PARIS.

LA QUALITÉ TOTALE PAR LES RESSOURCES HUMAINES

RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES

Cette PME innovante (80 salariés), de service industriel, est le leader mondial dans le traitement de catalyseurs d'hydro-raffinage. Cette entreprise est en plein développement, elle réalise 80% de son C.A. à l'export et compte plusieurs filiales à l'étranger.

Rattaché au Directeur Général, membre du comité de direction, ce responsable des ressources humaines a un double objectif :

- Optimiser la gestion des ressources humaines en intégrant l'ensemble de ses aspects économiques, juridiques, administratifs et sociaux.

- Mettre en place et suivre la démarche qualité totale pour être certifié ISO 9002 dans 2 ans.

Ce poste s'adresse soit à un professionnel des ressources humaines qui a eu l'occasion de conduire une démarche qualité totale, soit à un ingénieur chimiste, responsable qualité, qui connaît la fonction ressources humaines.

Domiciliation possible à Valence ou à Montelimar. Anglais courant nécessaire.

Olivier RANDON vous remercie de lui faire parvenir lettre, CV et photo sous réf 35.02 D/LM

BOSSARD Carrières

BOSSARD CARRIÈRES
Tour du Crédit Lyonnais
129 rue Servient
69003 LYON

Le Monde des Cadres



LA BANQUE DU GRAND OUEST
2500 PERSONNES
170 POINTS DE VENTE
18 DÉPARTEMENTS

Plus que la banque

Le CIO, face aux nouveaux enjeux et dans le cadre du lancement de son plan d'Action Développement, renforce et renouvelle sa Direction de l'Information et de la Communication. Dans cette perspective nous offrons le poste de

RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION EXTERNE

Sa mission : Développer l'image et la notoriété de l'entreprise en : • participant à l'élaboration du plan de communication • assurant en relation avec le Groupe et les prestataires extérieurs notre communication institutionnelle.

Par ailleurs, par son professionnalisme et sa capacité d'innovation, il amènera une forte contribution personnelle dans : • la création et l'animation d'un service de presse • la gestion et le développement des activités de mécénat.

Son profil : De formation supérieure HEC, ESSEC, Sciences Po, CELSA... âgé de 30 ans environ et disposant de 5 ans d'expérience acquise au sein d'une Direction de la communication et de préférence dans un établissement bancaire.

Sa maîtrise des techniques modernes de la communication, son sens du dialogue, son aisance, sa clarté rédactionnelle, sa capacité à concrétiser ses idées en intégrant des impératifs de budget et d'efficacité seront des atouts importants pour assurer sa réussite et son évolution.

Poste basé à Nantes.

Ecrire sous réf. 7 A 2351 2M - Discretion absolue

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

etap

DIRECTEUR ADJOINT RESPONSABLE DU DEPARTEMENT PRODUCTION

Franche-Comté - Une importante banque à vocation régionale, rattachée à un groupe bancaire de tout premier plan, recherche un jeune manager à fort potentiel. Rattaché au directeur central de l'organisation et de la production, il pilote d'abord la mission d'organisation du département production et administration. Ensuite, il assure rapidement la responsabilité complète, technique et d'encadrement, de ce département regroupant aujourd'hui 130 collaborateurs. Agé d'au moins 30 ans, diplômé de l'enseignement supé-

rieur - de préférence ingénieur + ISA, CESMA... - vous avez déjà réussi une ou plusieurs expériences d'encadrement dans une banque, le conseil ou éventuellement l'industrie, dans des fonctions relevant de l'audit, l'inspection, l'organisation ou le réseau. L'envergure du poste nécessite un potentiel élevé. Ecrire à Didier BONNEFOY, en précisant la référence A/3306M - PA Consulting Group - 78, bd du 11 Novembre 69626 VILLEURBANNE Cedex Tél. 78.93.90.63.

PA Consulting Group
Creating Business Advantage

INGENIEUR... MAIS AUSSI COMMERCIAL

Filiale de 4 compagnies pétrolières, notre société **géostock** est le leader mondial de l'ingénierie de stockage souterrain et réalise des projets sur les 5 continents. Avec un C.A. de 90 MF et environ 100 personnes, pour la plupart des ingénieurs spécialistes de haut niveau, notre succès est aussi assuré par les valeurs fortes qui caractérisent notre culture, comme l'autonomie, la polyvalence et le sentiment d'appartenance à une équipe. Pour consolider notre développement, nous recherchons aujourd'hui l'adjoint de notre Directeur Commercial.

Avant tout, vous vous adaptez aux aspects techniques de nos produits, tout en maîtrisant les composantes administratives, juridiques et financières afférentes à nos contrats spécifiques dans un environnement international, tant public que privé. Pilote de la négociation des projets qui vous sont confiés ou que vous générez vous-même, vous créez en interne la synergie des compétences par votre professionnalisme et votre savoir-faire.

La trentaine, vous possédez une formation d'ingénieur complétée par un 3ème cycle de gestion (ISA, IAE, MBA...). Une expérience significative dans un secteur d'activité proche (pétrole, génie civil, ingénierie...) vous a apporté expertise technique, sens relationnel et d'excellentes qualités d'expression, tant écrites qu'orales. Vous nous parlez aussi de vos succès de négociateur. Bilingue anglais, vous maîtrisez une troisième langue (espagnol ou allemand).

Des déplacements fréquents mais de courte durée sont à prévoir. Poste basé à Rueil-Malmaison.

Florence HADJAB vous remercie de lui faire parvenir lettre, CV et photo, sous réf. 3805A/LM.
BOSSARD CARRIÈRES
4, rue Quentin Bauchart
75008 PARIS

BOSSARD Carrières

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

هكذا من الاله



Filiale française (200 personnes, 370 MF)
d'une multinationale de la chimie,
leader mondial dans ses spécialités,
nous recherchons notre

directeur du personnel

Rattaché(e) au Directeur de notre usine d'Alizay proche de Rouen, vous travaillerez en étroite coopération avec votre équipe de 4 collaborateurs et les responsables opérationnels siège et usine.

- vos responsabilités permanentes sont larges :
- administration et gestion du personnel usine (170 personnes) et siège (30 personnes à Rueil-Malmaison), paie, juridique, mise en application des règles de la compagnie,
- évaluation du personnel, des postes, des qualifications,
- recrutement des cadres et collaborateurs pour la France,
- analyse des besoins en formation, réalisation du plan de formation, notamment dans le cadre de l'application de notre plan mondial "qualité totale",
- relations avec les partenaires sociaux.

• vous proposez et mettez en place des méthodes de développement des ressources humaines en coordination avec votre responsable fonctionnel pour l'Europe (Düsseldorf).

A une formation supérieure complétée par un DESS de ressources humaines, l'anglais courant, la pratique de la micro-informatique et une première expérience similaire de quelques années, vous ajoutez la volonté d'assumer des responsabilités évolutives en gestion des ressources humaines.

Adressez lettre, CV, photo sous réf. M 004 à M.M. Bernié,
Région - 61 Bd Carnot - 78110 Le Vésinet.

FONDATION MEDICALE

Paris

DIRECTEUR

Directeur Adjoint dans un premier temps, vous serez familiarisé, par le Vice Président du Conseil d'Administration, provisoirement Responsable de la Direction, aux particularités inhérentes à notre organisme, pour prendre, dans un délai d'un an environ, la Direction de l'Etablissement.

Directement rattaché au Président du Conseil d'Administration, vous aurez alors la responsabilité de la gestion de notre Fondation, dans un souci de rentabilité et d'efficacité, ce qui implique non seulement de superviser la comptabilité, mais également de traiter de problèmes relatifs au personnel médical et à la gestion administrative.

A environ 40/50 ans, de formation supérieure ESSEC, ESC, ENSP ou équivalent, vous disposez d'une expérience de la gestion et avez de solides qualités de rigueur, le sens de l'organisation et des responsabilités.

Votre excellent contact humain, votre goût pour la communication et votre capacité à travailler en équipe faciliteront votre réussite dans ce poste.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf 296 à CK - 7, rue Robert Le Cola - 75016 Paris.



Chantal Kenwyn

PFIZER, filiale de l'une des premières multinationales américaines de l'industrie pharmaceutique, disposant d'un important portefeuille de produits issus de sa recherche internationale, recrute pour sa Division Technique un

Acheteur

Rattaché au Chef du Service Achats, vous participez à l'établissement des spécifications d'achats. Vous êtes responsable de la recherche des fournisseurs, de leur homologation, de la négociation des prix, ainsi que du suivi des commandes.

PHARMACIEN - OPTION INDUSTRIE complétée par une formation en Management Achats Industriels, rigoureux et organisé, vous avez le sens de la négociation et une aisance relationnelle. Vous êtes débutant ou bénéficiez d'une première expérience réussie (2 - 3 ans) dans une fonction similaire. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Lieu de travail : ORSAY (91) - ligne B du RER.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite avec c.v. sous référence PFA 92, à PFIZER, Service du Personnel, 86 rue de Paris, 91407 ORSAY CEDEX.



SCIENCE ET PASSION DE LA VIE

DEMACHY WORMS & CIE

Banques d'Affaires, filiale du groupe financier et industriel,

recherche un(e)

Jeune exploitant

H/F

GRANDES ENTREPRISES

■ Bac + 5

■ Avec, de préférence, une première expérience bancaire, appréhendant les aspects concrets des opérations.

■ Le candidat a une bonne aisance relationnelle, le sens du travail en équipe et une motivation suffisante pour évoluer dans un secteur dynamique et entreprenant.

■ Anglais courant apprécié.

Poste basé à Paris 1er

Les candidatures (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) seront adressées à la Direction des Relations Humaines, DEMACHY WORMS & CIE - 223, rue Saint-Honoré 75001 PARIS.



CREPA
HABITAT

1er bureau d'études et de conseil dans le domaine de l'habitat social (75 consultants), nous recherchons

ADJOINT DU DIRECTEUR D'AGENCE (Lyon)

CONSULTANTS SENIORS (Paris, Lille et Bordeaux)

afin de renforcer nos équipes de consultants dans les domaines suivants :

- stratégies de gestion et de développement du patrimoine,
- analyses et montages financiers,
- management des organismes HLM.

Agé au minimum de 35 ans, votre connaissance approfondie du monde HLM acquise en organisme ou en cabinet-conseil, vos qualités intellectuelles et relationnelles feront de vous un conseil écouté de Directions Générales et un homme de développement commercial et produits.



Merci d'adresser CV + lettre manuscrite, sous référence MON, en indiquant la ville de votre choix, à CREPAH - DG - 4, rue Lord Byron - 75384 PARIS Cédex.



Spécialistes des problèmes de la gestion des flux, de l'entreposage et du transport, nous sommes filiale de deux grands groupes implantés dans le monde entier. Nous recherchons, pour rejoindre nos équipes, des

Consultants Seniors en Logistique

H/F

Les candidats devront avoir une expérience réussie de plusieurs années de Conseil ou d'Audit et/ou avoir assuré des responsabilités opérationnelles dans le domaine de la Logistique.

De formation supérieure, ils auront une grande autonomie, d'excellentes qualités relationnelles, une aptitude au management d'équipe, une approche méthodique des problèmes.

Prêts à s'impliquer sur des projets ambitieux nationaux et internationaux, hommes des challenges réussis, ils pourront prendre rapidement des responsabilités importantes dans notre organisation.

Merci d'adresser lettre, CV et rémunération à : Norbert COHEN LOGIC LINE CONSULTANT - 13, bd Ney - 75018 PARIS.

RÉSEAU NATIONAL DE CONSULTANTS S'IMPLANTANT EN NORMANDIE

RECHERCHE

CONSULTANT(S)

EN STRATÉGIE D'ENTREPRISES (H/F)

Vous travaillerez en partenariat avec notre réseau régional de sociétés de conseil en gestion d'entreprises, pour nos clients et avec nos collaborateurs.

Vous aiderez nos clients :

- à se définir des objectifs et une stratégie ;
- à tracer une trajectoire cohérente avec leur environnement et leurs savoir-faire ;
- à mettre en œuvre leurs projets.

Pragmatique, vous avez une réelle aptitude à anticiper, un esprit d'analyse et de système développé, le sens du « challenge » et du contact humain, vous savez travailler en équipe et faire partager votre enthousiasme.

Adressez candidature, CV et photo sous réf. N° 76 à : PERI-G France, 183, av. G.-Clemenceau 92024 NANTERRE CEDEX



recherche pour son siège situé à Paris 8^e

Audit Interne H/F

Agé de 30/35 ans, de formation Grande Ecole de Commerce ou équivalent, vous justifiez d'une expérience confirmée en cabinet, banque ou finance.

Adjoint de l'Inspecteur Général, vous participerez aux missions d'inspection, d'études de procédures et d'analyse de comptes dans des domaines variés, la Banque exerçant son activité dans de nombreux secteurs.

La connaissance de l'anglais serait appréciée.

Une évolution vers des postes opérationnels de gestion est tout à fait envisageable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Claire COURCELLES La Compagnie Financière Edmond de Rothschild Banque 47, rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.

Notre Leader

HEC ESSEC ESC... FUTUR ASSOCIÉ

Dijon

NOTRE ENTREPRISE

Cabinet Conseil pluridisciplinaire créé en 1980 (5 personnes) nous sommes déjà reconnus pour la qualité de nos prestations au cœur de la région Bourgogne - Franche Comté.

Spécialisés dans 4 domaines d'activité (ressources humaines, marketing, gestion, ingénierie financière et sociale), nos Consultants disposent d'une expérience professionnelle de plus de 10 ans en Entreprise.

NOTRE PROPOSITION

Prenez la responsabilité fonctionnelle de notre Cabinet comme partenaire privilégié des Entreprises et comme Patron de notre Equipe.

Prenez la responsabilité opérationnelle d'une partie de nos activités de conseil.

En d'autres termes, développez, animez, réfléchissez, consolidez, pérennisez l'activité du Cabinet auprès des Entreprises et des Administrations.

POUR REUSSIR

• Homme de marketing et de stratégie, vous avez une expérience de direction d'entreprise, de préférence acquise au sein d'une grande structure.

• Homme d'action et de réflexion, votre charisme et votre personnalité "de cœur et d'esprit" font de vous le leader que nous recherchons.

Notre proposition vous intéresse ?

Adressez votre dossier de candidature sous réf. A304M à notre Conseil Alain NERVET qui analysera avec vous cette opportunité.

NERVET PONT Conseil - 15 rue Cardinet - 75017 PARIS

nervet pont conseil



Fonction Commerciale



Pour soutenir la qualité des performances d'une de nos filiales, en très forte progression, spécialisée dans les domaines de l'**automatisme**, l'**informatique industrielle**, l'**instrumentation** et l', nous recherchons un

INGENIEUR COMMERCIAL FORT POTENTIEL

PARIS OUEST

VOTRE MISSION : □ Assurer en relation avec nos services opérationnels le développement de nos affaires auprès des grands cabinets d'engineering et d'une clientèle d'industriels (pétro-chimie, traitement des eaux, agro-alimentaire,...). □ Développer auprès de nos agences, directions régionales, filiales, et à l'intérieur du Groupe les synergies commerciales. □ Identifier les besoins de nos clients.

VOUS AVEZ : □ 35/45 ans environ. □ La connaissance des techniques liées à l'informatique industrielle, les automatismes et l'instrumentation. □ Une expérience réussie dans la vente de services à des industries diverses. □ Un grand sens relationnel et de la diplomatie. □ L'habitude de contacts à haut niveau. □ Un réel tempérament d'entrepreneur. □ L'esprit d'équipe.

NOUS VOUS OFFRONS : □ Un haut niveau de décisions et de responsabilités. □ Une entreprise de très forte notoriété sur un marché porteur. □ Une structure très opérationnelle dans un groupe important. □ Une rémunération et des conditions de travail motivantes.

Pour un entretien individuel avec la société le 28/02/92.

Adressez ou télécopez CV, lettre et photo à EUROMAN - 11, rue Heinrich - 92100 BOULOGNE. FAX (1) 46.21.78.13 en indiquant la référence 5099 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

PARIS - LYON - TOULOUSE - NANTES - AIX
USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN - ITALY



PARFRANCE ANNONCES

Nous sommes spécialisés dans la publicité de
recrutement et recherchons (H/F)

CHEF DE PUBLICITE

Pour assister, prospecter et conseiller les directions du personnel des entreprises. Pour le conseil média, l'élaboration, la rédaction, la mise en forme et le suivi des annonces. Il est nécessaire de posséder une très bonne culture générale, des connaissances graphiques, une facilité de rédaction et le goût des contacts humains. Une expérience dans la profession est indispensable.

Adressez CV, photo et prêt, sous réf. CP à PARFRANCE ANNONCES - Direction du Personnel - 13 rue Charles Lecocq - 75015 PARIS.

Commercial et Ingénieur

PARIS - BORDEAUX - AIX

Notre SSII (200 personnes) dans les secteurs de haute technologie a besoin de vous... mais vous offre aussi un champ d'action particulièrement intéressant. Vos interlocuteurs : les plus grandes entreprises. Vos centres d'intérêt : les grands projets de notre temps. Nous travaillons soit en régie, soit au forfait. Nos équipes d'ingénieurs sont

particulièrement performantes, au savoir-faire reconnu. Vous recherchez un milieu enrichissant, stimulant, vous nous apportez votre allant, vos compétences commerciales, vos capacités d'encadrement, vous aimez ce métier dur mais passionnant, alors venez partager notre enthousiasme.



FAVEREAU CONSULTANTS

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous réf. A2 02 06 en mentionnant la résidence choisie à notre Conseil Madame Claude Favereau FAVEREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

Secteurs de Pointe

Leader du Management du développement
produits et systèmes

DG conseil

Intervient depuis 12 ans sur grands programmes Français et Internationaux (Télécoms, Aéro-nautique, Spatial, Défense, Transport, Energie...) et poursuivant sa croissance recherche :

PLUSIEURS CONSULTANTS

Profil

- Ingénieurs grandes écoles 2 à 4 ans d'expérience ; ayant exercé responsabilités opérationnelles sur projets complexes en environnement High Tech et notamment :
 - Management de grands programmes (hard et soft)
 - Analyse fonctionnelle
 - Maîtrise des coûts
 - Marketing industriel et technologique
 - Assurance qualité
- Anglais impératif. Allemand, Italien, Espagnol appréciés
- Qualités relationnelles et rédactionnelles
- Formation interne aux méthodologies DG Conseil
- Postes basés à Paris avec courts déplacements

Contact : DG Conseil : Jean-Paul DUPUIS
Secrétaire Général
8, Avenue du Maine 75015 PARIS



SOCIÉTÉ DES AUTOROUTES
ESTEREL COTE D'AZUR,
PROVENCE, ALPES

CANNES-MANDELIUM, 1 400 PERSONNES
ESCOTA, Société d'Economie Mixte, crée pour objet la construction et l'exploitation d'autoroutes, recherche un **JEUNE INGENIEUR**.
Rattaché au Service des Techniques Spéciales (MTE), de réalisations électromécaniques d'œuvre de travaux de distribution électrique (MTE) de réalisations électromécaniques (système de convoyage des entrées jusqu'à la réception des pièces de machines électriques, vous aurez à répondre et à contrôler l'ensemble des opérations de la maintenance électromécanique dans le domaine de l'entretien des matériels et de la formation des personnes.
Vous devez être ingénieur, même récemment diplômé, de préférence avec une spécialité en génie électrique ou électrotechnique. Mais vous pouvez être tout simplement un bon généraliste. A condition d'être doté d'une formation universitaire équivalente pour les relations humaines et aussi des qualités d'ordre et de méthode. Vous devez être un excellent rédacteur.
Ce poste très intéressant vous permettra de bénéficier d'un premier contrat à durée déterminée d'un an avec de fortes possibilités pour un engagement définitif. Le poste de cette société. Votre rémunération annuelle est attractive dès le début de la carrière.
Adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo, prétentions) en précisant la référence ESCOTA et un numéro de téléphone, à GUY POSTEL, BP 10 0360 La Collette-Loup. Confidentialité garantie.



Valois

Directeur Recherche et Développement Division Parfumerie

Vous aurez pour mission de créer les produits nouveaux répondant aux besoins du marché, en maintenant la position de leader de Valois, et en développant ses objectifs d'internationalisation.

Vous animerez et encadrerez une équipe hautement professionnelle de cadres et de techniciens. Après une période transitoire, vous serez intégré dans une équipe de direction et assumerez la fonction en grande autonomie.

Ingénieur généraliste confirmé : Centrale - ENSAM - IDN - HEI - ICAM ou équivalent ; à 35/45 ans, vous justifiez d'une expérience réussie en Recherche et Développement dans l'industrie, de préférence de grande série, du type produits jetables.

Votre connaissance de la plasturgie sera fortement appréciée. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Manager avisé, votre esprit de recherche pragmatique et vos réelles qualités d'animation vous incitent à rejoindre un groupe dynamique.

Pour ce poste basé en Normandie près d'Evreux, merci d'adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite, rémunération actuelle et photo) sous référence 12/868 LM à notre conseil Emmanuel VERLEY.



26, rue Henri Monnier
75009 Paris

PARIS - LYON - MULHOUSE - STRASBOURG

Secteurs de Pointe

MAITRISE D'OUVRAGE

INGENIEURS
GRANDES ECOLES

Une société d'économie mixte, chargée d'une opération de très grande envergure, étoffe ses équipes et recrute plusieurs ingénieurs.

Ils auront 3 à 5 ans d'expérience (chantiers ou BE) en génie civil, VRD, route ou aménagement, acquise en entreprise ou chez un maître d'œuvre.

Ils auront le dynamisme, les capacités de contact, le sens de l'organisation, leur permettant d'apporter leur concours dans toutes les étapes des opérations et d'être les interlocuteurs de nombreux intervenants.

Ces postes conviendraient à des candidats de fort potentiel, désireux et capables de s'intégrer dans des équipes motivées et performantes.

Postes à Paris.

Ecrire sous réf. 44 A 2295 1M
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

etap

Ingénieur Sûreté :
un bon départ dans les hautes
technologies.

En France, aujourd'hui 75 % de l'électricité produite est d'origine nucléaire. L'électricité française est la plus compétitive d'Europe : c'est en grande partie l'œuvre des 20 000 personnes hautement qualifiées de la production nucléaire d'E.D.F..

Nous vous proposons de rejoindre notre Centre Nucléaire de Production d'Electricité de Chinon (Indre-et-Loire) pour y exercer un métier dynamique d'avant-garde. Pour votre premier poste, vous assurerez la surveillance des conditions d'exploitation des installations afin de garantir le respect des impératifs de sûreté.

Un cycle de formation dans l'entreprise préalable à votre prise de responsabilité vous permettra d'acquérir les connaissances nécessaires pour devenir, compte tenu de vos qualités d'analyse et de rigueur, un véritable professionnel de la sûreté nucléaire.

Merci d'adresser votre candidature
(CV et lettre de motivation) à Jean-Paul Steinmann,
Chef de la Mission Sûreté Qualité
du Centre Nucléaire de Production d'Electricité de Chinon.
BP 80 - 37420 AVOINE

JEUNES INGENIEURS
GRANDES ECOLES
OU UNIVERSITE

EDF
Electricité
de France

TRES IMPORTANT GROUPE MONDIAL figurant parmi les leaders dans son secteur d'activité, MECANIQUE/AUTOMOBILE renforce son équipe et recherche un

INGÉNIEUR BREVET
Propriété Industrielle

Votre mission au sein d'une équipe dynamique : assurer la détection, la rédaction et la protection des inventions émanant de l'ensemble de notre groupe ; prendre en charge les procédures d'examen de demande de brevets, les études de liberté d'exploitation et de brevetabilité, ainsi que la gestion d'un "portefeuille brevets".

Vos principales tâches : sensibilisation des directions de recherche et d'étude à la propriété industrielle, recherche d'antériorité, suivi des procédures avec les institutions nationales et internationales en liaison avec les directions techniques concernées.

Votre profil : une formation d'ingénieur généraliste ou électromécanicien, de préférence complétée par le CEPI. Vous justifiez d'une première expérience (2 à 4 ans), acquise en entreprise ou en cabinet d'ingénieur-conseil. Familiarisé avec le langage technique, vous maîtrisez bien la législation de la propriété industrielle.

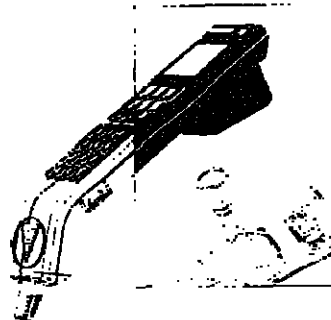
La connaissance de l'anglais est indispensable.

Le poste est basé en région parisienne.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle, sous réf. 525 X, à notre Conseil ALPHEE à qui nous avons confié cette recherche.

3 rue de Vienne, 75008 Paris. Tél. : (1) 42 94 21 34.

Conseil de direction



Ligne de conduite

Alcatel Radiotéléphone (1500 personnes - 1,5 milliard de F de CA) est le leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés. De la conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de conduite.

Dans un environnement de consortium européen de tout premier plan, notre Centre d'Intégration de Systèmes assure l'Intégration/Validation des infrastructures de radiotéléphonie destinées au

futur réseau numérique GSM.

Pour faire face à son expansion, nous recherchons des

Ingénieurs intégration

POUR DES POSTES D'EXPERTISE TECHNIQUE

- en traitement de signal (modulation, démodulation, codage, décodage de canal, etc)
- en radio (émetteur, récepteur, transmission numérique, etc)

POUR DES POSTES D'INGÉNIEUR SUPPORT

prenant en charge l'exécution de tests système et de tests intégration/validation (ce qui suppose une bonne maîtrise des gros systèmes temps réel/télécom).

De formation ingénieur, vous avez environ 5 ans d'expérience en intégration de systèmes et une forte motivation pour cette fonction. La pratique de l'anglais courant est indispensable. Poste basé à Colombes.

ALCATEL
RADIOTELEPHONE
La passion de communiquer

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo et salaire actuel sous référence 32.62/RM/081 à Madame JACOB - ADEQUATION - 62/64 - avenue Emile Zola - 75015 Paris.

JEUNES INGENIEURS
MANAGEURS EN PUISSANCE

Centraliens. Mineurs. Arts et Metiers. Chimistes...

De la technique aujourd'hui avec les technologies les plus avancées au management demain. ELF FRANCE vous offre de nombreuses opportunités.

Vous avez une première expérience professionnelle, un VSNA ou des stages solides à commenter ! vous aimez la technique ; vous sentez en vous un potentiel de manager. Parlez-en avec notre conseil. Discutez avec lui de la meilleure façon de démarrer votre vie professionnelle dans une entreprise qui peut vous accueillir dans :

- le process en raffinerie
- la maintenance des unités de production
- la planification des programmes industriels
- les lubrifiants industriels et automobiles.

Ensuite, c'est la perspective d'une carrière ouverte, en France ou à l'étranger, dans le groupe Elf Aquitaine (premier groupe industriel français par le chiffre d'affaires et les résultats - 65 % du CA à l'international). Vous voulez en savoir plus ? Prenez contact avec notre Conseil, sous la référence 389 352 LM SIRCA - 140, boulevard Haussmann - 75008 PARIS

elf
LA PASSION A TOUJOURS RAISON

R E T R O U V E Z C E S A N N O N C E S S U R 3 6 • 1 5 L M

Secteurs de Pointe

LABIMAP S.A. développe et commercialise au niveau international des systèmes automatisés d'analyse en biologie moléculaire.

Direction marketing & commerciale

■ RESPONSABLE MARKETING TECHNIQUE (360 KF/AN)

Sous l'autorité du Directeur, vous proposez les stratégies produits répondant au marché et à la concurrence, et décidez du cahier des charges des équipements à développer. Vous organisez le suivi technique des systèmes (évolution des composants, essais, etc.). Vous dirigez l'équipe des Chefs de Produits.

■ 2 INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX (260 KF/AN)

Vous analysez les besoins des Laboratoires clients, leur présentez des solutions et négociez les marchés, tant en France qu'à l'étranger (USA, Europe).

■ RESPONSABLE SERVICE APRES-VENTE (300 KF/AN)

Vous mettez en place et coordonnez les équipes de ce service. Vous participez à la définition des systèmes pour anticiper les interventions du SAV, et contribuez à la stratégie technique et commerciale des produits.

Ces postes s'adressent à des Hommes ou Femmes BIOLOGISTES et/ou INGENIEURS, ayant acquis des expériences proches ou similaires dans l'instrumentation de Laboratoires ou Industries de Haute Technologie. De plus une 1^{re} expérience industrielle confirmée (3 à 4 ans) est nécessaire et vous êtes bilingue Anglais-Français.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre candidature complète (lettre, CV et photo) en précisant le poste choisi à LABIMAP Service recrutement - 59, rue Pierre Curie - BP3 - 78373 PLAISIR CEDEX

Spécialiste de la conception et de la réalisation d'équipements et de systèmes de haute performance destinés essentiellement à l'aéronautique, nous exportons dans 110 pays et y réalisons environ 20% de notre CA. Aujourd'hui, ECE entend accroître son implantation, aux Etats-Unis et recherche un

INGENIEUR TECNICO
COMMERCIAL EXPORT
H/F

Au sein de notre Direction des Ventes Export, vous anticiperez et détecterez les besoins des clients et prospects. Vous participerez à l'élaboration des spécifications techniques, assurerez une assistance et un suivi des clients et effectuerez une prévision des CA réalisables dans votre zone, soit essentiellement les Etats-Unis.

Ingenieur en électromécanique ou électronique, vous avez une expérience d'environ 3 ans dans la vente d'équipements ou de systèmes aéronautiques, une maîtrise parfaite de l'anglais et désirez assumer des responsabilités importantes avec une grande autonomie.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et numéro de téléphone) à ECE Direction du Personnel - BP 113 - 75960 PARIS cedex 20

Directeur
de notre centre "Plasturgie"

Formation - Labos d'Essais - Assistance Technique.

En 8 ans d'existence, notre Etablissement a acquis une forte notoriété dans l'industrie des Plastiques : de la formation initiale et continue, à la recherche appliquée et au transfert de technologie, nous dispensons une large gamme de prestations et de services techniques.

Vous en prenez la Direction, vous en assurez le développement.

Ingenieur (Mines, Centrale Lyon, EAHP, ENSIC, INSA...), vous avez vécu plusieurs années en R. et D., mais surtout en production dans la transformation des plastiques.

Vous prenez la responsabilité globale d'une unité opérationnelle autonome : un budget de 13 MF, 15 salariés permanents, des ateliers et des laboratoires bénéficiant d'équipements modernes, une importante structure de Formation tournée vers l'enseignement supérieur (BAC + 5).

Que vous soyez aujourd'hui en Entreprise ou déjà dans le secteur de la Formation, c'est, doté d'un esprit d'"entrepreneur" que vous nous rejoignez, en Normandie, pour faire de notre Groupe une véritable référence.

SEFOP, notre Conseil, sera heureux de vous parler de nous et de nos ambitions, dès qu'il aura reçu votre dossier sous la réf. BDP 202 M

11 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

MEMBRE DE SYNTIC

Institut National Polytechnique de Grenoble
ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DE GÉNIE INDUSTRIELL'ENSGI « LA GRANDE ÉCOLE
DE L'ENTREPRISE »L'ENSGI RECRUTE
UN PROFESSEUR
EN GESTION
DE PROJETS

- Vous avez une large compétence scientifique dans le domaine de l'électronique, l'électrotechnique, l'automatique et l'informatique industrielle.
- Vous êtes docteur en sciences ou habilité des universités.
- Vous avez une grande expérience de la gestion des projets, en entreprise.
- Vous serez responsable à l'ENSGI de la 3^e année de formation pour la gestion de projets, la suivi et la promotion des projets de fin d'étude.
- Vous aurez un rôle essentiel dans la définition d'un programme de recherche et la mise en place d'un laboratoire de génie industriel.

Envoyer CV, photographie et présentations à :
G. COGNET
INPG/ENSGI
46, avenue Félix-Viellet
38031 GRENOBLE CEDEX

ECCO PHARMACIE
CHIMIE

TRAVAIL TEMPORAIRE

Cadres, Techniciens supérieurs
et Techniciens en Chimie,
Parachimie - Biochimie - Biologie

Pharmaciens, Ingénieurs,
DUT, BTS
Bac F6, F7, F7'...

RECRUTEMENT de PERSONNEL
de LABORATOIRE
et de PRODUCTION
par des SPÉCIALISTES
de votre PROFESSION

62, cours Gambetta, 69007 LYON Tél. : (06) 78-58-99-15
11, rue du Jura 75013 PARIS Tél. : (01) 45-35-21-21
Télécopie : (06) 78-58-98-93 Télécopie : (01) 43-36-55-60

QUI PEUT REMPLACER
ECCO ?ECCO
TRAVAIL TEMPORAIRE

MAIRIE DE PARIS

La Ville de PARIS recrute des

INGENIEURS
DES SERVICES TECHNIQUES
Génie Urbain

5 postes à pourvoir.

CONCOURS :

à partir du 13 avril 1992

INSCRIPTION :

du 27 janvier au 24 février 1992

FORMATION :

rémunérée et assurée à l'Ecole Nationale des Ponts & Chaussées.

Ingenieur diplômé d'une grande école A ou B,
vous pouvez évoluer vers un poste d'ingénieur
en Chef.

Pour recevoir un dossier d'inscription,
merci de vous adresser à la
MAIRIE DE PARIS - Bureau du recrutement
2, rue Labou - 75004 PARIS
Tél. : 42.76.45.61.

VIVEZ LA
PASSION
EN TEMPS
REEL

Groupe SILICOMP est la holding de OMNIS,
SILICOMP INGENIERIE, PERIPHERIQUE
ASSISTANCE, GEX INFORMATIQUE.

Notre implantation est nationale, et notre croissance forte. Nos domaines de compétence tournés vers l'avenir sont : le développement de matériels et logiciels, la formation dans l'informatique scientifique, industrielle, et Temps Réel.

Pour poursuivre leur expansion française et internationale, les sociétés du groupe recrutent des femmes et des hommes mobiles et à fort potentiel pour Grenoble, Paris, La Seyne sur Mer, Forney Voltaire.

■ JEUNES INGENIEURS

Vous avez une formation grandes écoles (Supélec, Supélec, Télécom, Ensimag, Ensam...) spécialisés en informatique Temps Réel, vous êtes créatifs et enthousiastes, responsables et ouverts aux autres. Vous trouverez chez SILICOMP la puissance d'un groupe, la responsabilisation et la formation qui vous permettront d'épanouir vos talents dans le développement de logiciels et de matériels, pour des projets de réseaux industriels et d'informatique Temps Réel.

Vous êtes débutants ou bénéficiez d'une première expérience (1 à 3 ans), sur les standards de l'industrie (systèmes Unix, VMS - mainframes PSOS, VRTX - réseaux MAP - langages C, ADA), ou en développement de matériel.

■ CHEF DE PROJETS

Un diplôme d'ingénieur grandes écoles, confirmé par 3 à 5 ans d'expérience professionnelle, vous a permis de mettre en pratique vos connaissances en informatique Temps Réel, en réseaux industriels ; vous êtes passionné d'Unix. Vous voulez évoluer comme le fédérateur et le dynamiseur de nos équipes de développement.

Pour nous rejoindre, envoyez vos candidatures, à
Groupe SILICOMP :

195, rue Lavoisier - BP 1 - ZIRST
38330 MONTBONNOT
36, rue des Etoiles Généraux 78000 VERSAILLES

SILICOMP

IRS
INFRA ROUGE SYSTEM

Spécialiste de biens d'équipements
industriels novateurs
(transfert thermique par infra-rouge), notre
entreprise connaît une très forte croissance

Ingénieur
de projets

De formation Ingénieur, à 30-35 ans, vous êtes un passionné. Votre curiosité technique et votre goût pour l'innovation sont les moteurs de votre motivation. Vous avez nécessairement exercé vos compétences professionnelles au cours d'une expérience significative acquise idéalement dans l'industrie.

Entièrement responsable de vos projets, vous les gérez en toute autonomie de la définition à la réalisation en opérant un suivi rigoureux.

Votre excellent sens relationnel et votre envergure personnelle vous donnent les atouts pour exceller dans les contacts de haut niveau.

Bilingue anglais, de fréquents déplacements sont à prévoir. Contactez-nous (lettre manuscrite + CV + photo et présentations) à INFRA ROUGE SYSTEM, 4, rue Pierre Mendès France, 69120 VAULX-EN-VELIN



Filiale d'un groupe d'envergure européenne, la Société OXO est devenue le premier spécialiste français de la menuiserie multimatériaux pour les grands chantiers.

Ses résultats, sa croissance et ses projets l'amènent à rechercher son

Responsable méthodes

Rattaché au Directeur de Production, vous gérez une équipe et avez pour mission de développer l'ensemble de l'activité méthodes. Vous serez plus particulièrement responsable des fonctions suivantes :

- amélioration de la productivité,
- organisation des postes de travail et ergonomie,
- conception des modes opératoires appliqués aux postes,
- création de documents complets d'exécution pour les ateliers.

De formation Ingénieur Généraliste, vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans l'industrie, acquise de préférence en production.

Poste basé à Cluny (Bourgogne).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations en précisant la réf. LM 190 A2 à notre Conseil ARCO - Luc FROMAGEAT - 18 avenue de l'Opéra - 75001 PARIS.

ARCO

PARIS/RHÔNE-ALPES